



UNIVERSIDAD NACIONAL DE JULIACA
FACULTAD DE GESTIÓN Y EMPRENDIMIENTO
EMPRESARIAL

ESCUELA PROFESIONAL DE GESTIÓN PÚBLICA Y
DESARROLLO SOCIAL



POLÍTICAS PÚBLICAS MUNICIPALES DE DESARROLLO
ECONÓMICO LOCAL Y MEJORA EN LAS CONDICIONES DE
VIDA. CASO: COOPERATIVA QORI QUINUA DEL PROYECTO
DE GRANOS ANDINOS DEL DISTRITO DE TARACO 2022

Veronica Lisbeth Coaquira Mamani

TESIS PARA OPTAR EL TÍTULO DE:
LICENCIADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL

Asesor: M.Sc. Gustavo Luis Vilca Colquehuanca



JULIACA - PERÚ, 2024



UNIVERSIDAD NACIONAL DE JULIACA
FACULTAD DE GESTIÓN Y EMPRENDIMIENTO
EMPRESARIAL
ESCUELA PROFESIONAL DE GESTIÓN PÚBLICA Y
DESARROLLO SOCIAL



**POLÍTICAS PÚBLICAS MUNICIPALES DE DESARROLLO
ECONÓMICO LOCAL Y MEJORA EN LAS CONDICIONES DE
VIDA. CASO: COOPERATIVA QORI QUINUA DEL PROYECTO
DE GRANOS ANDINOS DEL DISTRITO DE TARACO 2022**

Veronica Lisbeth Coaquira Mamani

**TESIS PARA OPTAR EL TÍTULO DE:
LICENCIADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL**

Asesor: M.Sc. Gustavo Luis Vilca Colquehuanca



JULIACA - PERÚ, 2024

UNIVERSIDAD NACIONAL DE JULIACA
FACULTAD DE GESTIÓN Y EMPRENDIMIENTO
EMPRESARIAL
ESCUELA PROFESIONAL DE GESTIÓN PÚBLICA Y
DESARROLLO SOCIAL



POLÍTICAS PÚBLICAS MUNICIPALES DE DESARROLLO
ECONÓMICO LOCAL Y MEJORA EN LAS CONDICIONES DE
VIDA. CASO: COOPERATIVA QORI QUINUA DEL PROYECTO DE
GRANOS ANDINOS DEL DISTRITO DE TARACO 2022

Veronica Lisbeth Coaquira Mamani

Tesis para optar el título de:
Licenciado en Gestión Pública y Desarrollo Social

Asesor: M.Sc. Gustavo Luis Vilca Colquehuanca

Juliaca - Perú, 2024

Coaquira-Mamani, V. L. (2024). *Políticas públicas municipales de desarrollo económico local y mejora en las condiciones de vida. Caso: Cooperativa Qori Quinoa del Proyecto de Granos Andinos del distrito de Taraco, 2022*. [Tesis de licenciatura]. Universidad Nacional de Juliaca.

AUTOR: Coaquira Mamani, Veronica Lisbeth.

TÍTULO: Políticas públicas municipales de desarrollo económico local y mejora en las condiciones de vida. Caso: Cooperativa Qori Quinoa del Proyecto de Granos Andinos del distrito de Taraco, 2022

PUBLICACIÓN: Juliaca, 2024

DESCRIPCIÓN: Cantidad de páginas (177 pp.)

NOTA: Tesis de la Escuela Profesional de Gestión Pública y Desarrollo Social – Universidad Nacional de Juliaca.

CÓDIGO: 05-000089-05/C65

NOTA: Incluye bibliografía.

ASESOR: M.Sc. Gustavo Luis Vilca Colquehuanca.

PALABRAS CLAVE:

Condiciones de vida, cooperativa, desarrollo económico local, política pública local.

UNIVERSIDAD NACIONAL DE JULIACA

FACULTAD DE GESTIÓN Y EMPRENDIMIENTO EMPRESARIAL

ESCUELA PROFESIONAL DE GESTION PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL

“POLÍTICAS PÚBLICAS MUNICIPALES DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL
Y MEJORA EN LAS CONDICIONES DE VIDA. CASO: COOPERATIVA QORI
QUINUA DEL PROYECTO DE GRANOS ANDINOS DEL DISTRITO DE TARACO,
2022”


TESIS PARA OPTAR EL TÍTULO DE LICENCIADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y
DESARROLLO SOCIAL

Presentada por:

Veronica Lisbeth Coaquira Mamani


Sustentada y aprobada ante el siguiente jurado:

Dra. Ingrid Rossana Rodriguez Chokewanca
PRESIDENTE DE JURADO




Firma del presidente

Mg. Marcelino Reyes Casani Cruz
JURADO



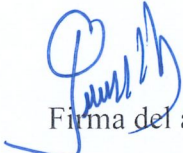
Firma del 2do miembro

Mg. Ronald Mamani Ticona
JURADO



Firma del 3° miembro

M.Sc. Gustavo Luis Vilca Colquehuanca
ASESOR



Firma del asesor

Veronica Lisbeth Coaquira Mamani

POLÍTICAS PÚBLICAS MUNICIPALES DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL Y MEJORA EN LAS CONDICIONES DE VI...

 Universidad Nacional de Juliaca

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid::3117:422427681

177 Páginas

Fecha de entrega

21 ene 2025, 3:34 p.m. GMT-5

43,273 Palabras

Fecha de descarga

21 ene 2025, 3:39 p.m. GMT-5

232,709 Caracteres

Nombre de archivo

[Preempaste]-VERONICA LISBETH COAQUIRA MAMANI-[revisado].docx

Tamaño de archivo

43.6 MB






11% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Texto citado
- ▶ Texto mencionado
- ▶ Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Fuentes principales

- 9%  Fuentes de Internet
- 1%  Publicaciones
- 6%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.



DEDICATORIA

Esta investigación está dedicada en primer lugar a mis padres José Luis Coaquira Huanca y Francisca Mamani Yana, que con tanto esmero me ayudaron en mi formación académica y formación personal, también está dedicado a la Cooperativa Agraria Qori Quinoa Taraco Ltda. Este grupo de personas me han enseñado bastante en mi proceso de aprendizaje, así mismo a todos mis compañeros en la vida y maestros, quienes apoyaron en gran medida al surgimiento del proyecto y colaboraron en la ciencia del saber.

AGRADECIMIENTO

Mi agradecimiento va dirigida a la población tاراqueña, en esencial a los productores socios de la Cooperativa Qori Quinoa, por permitirme su tiempo y espacio; agradezco también, a la Municipalidad Distrital de Taraco por darme la oportunidad de laborar el tiempo necesario para la implementación de este proyecto. De igual forma, agradezco a mi asesor por brindarme apoyo.

ÍNDICE DE CONTENIDO

Dedicatoria	4
Agradecimiento	5
Índice de contenido	6
Índice de tablas	8
Índice de figuras	10
Índice de anexos	12
Resumen	13
Abstract	14
Introducción	15
Capítulo I	
Planteamiento del problema	18
1.1 Problema de investigación	18
1.2 Preguntas de investigación	20
1.2.1 Pregunta general	20
1.2.2 Preguntas específicas	20
1.3 Objetivos de investigación	20
1.3.1 Objetivo general	20
1.3.2 Objetivos específicos	20
1.4 Justificación	21
Capítulo II	
Revisión de literatura	23
2.1 Antecedentes	23
2.1.1 Antecedentes internacionales	23
2.1.2 Antecedentes nacionales	25
2.1.3 Antecedentes locales	27
2.2 Marco teórico	27
	6

2.2.1	Marco legal de políticas públicas	28
2.2.2	Desarrollo	30
2.2.3	Nivel de pobreza a nivel local – distrito de Taraco	34
2.2.4	Principales actividades económicas en el distrito de Taraco	34
2.2.5	La quinua y su valor potencial	37
2.3	Marco conceptual	50
2.4	Categoriás de análisis	52
Capítulo III		
Materiales y métodos		53
3.1	Diseño de investigación	53
3.2	Ámbito de estudio	54
3.3	población y muestra	56
3.4	recolección de datos	57
3.5	análisis de datos	58
Capítulo IV		
Resultados y discusión		60
4.1	Resultados	60
4.2	Discusión	93
Conclusiones		100
Recomendaciones		103
Referencias		105
Anexos		112

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1	Pronóstico de producción de quinua para el año 2023 en Perú	41
Tabla 2	Pronóstico de producción de quinua para el año 2023 en Puno	42
Tabla 3	Diagnóstico realizado respecto al volumen de producción anual en el distrito de Taraco - provincia de Huancané - Región Puno	44
Tabla 4	Evolución de la exportación de granos andinos en Perú (US\$ Miles), 2018-2022	46
Tabla 5	Categorías de análisis: políticas públicas municipales de desarrollo económico local y mejoras en las condiciones de vida. Caso: Cooperativa Qori Quinua del distrito de Taraco	52
Tabla 6	Distribución de muestra	57
Tabla 7	Funcionarios ejecutores del Proyecto de Granos Andinos en Taraco	57
Tabla 8	Densidad de data cualitativa de estudio-socios	59
Tabla 9	Densidad de data cualitativa de estudio-funcionarios ejecutores	59
Tabla 10	Actividades realizadas por los productores para el sustento diario	72
Tabla 11	Material de vivienda de los productores antes de pertenecer a la cooperativa	73
Tabla 12	Acceso a servicios básicos con los que contaban los productores antes de pertenecer a la cooperativa	74
Tabla 13	Iniciativa de los productores en la participación de proyectos antes la implementación del Proyecto Granos Andinos	76
Tabla 14	Uso de los productos agroquímicos para los cultivos	78
Tabla 15	Análisis de ingresos del productor con mayor cantidad de quinua en el año 2022	82
Tabla 16	Análisis de ingresos del productor con menor cantidad de quinua en el año 2022	82
Tabla 17	Material de vivienda de los productores después de pertenecer a la cooperativa	84
Tabla 18	Iniciativa de los productores en la participación de proyectos	87
Tabla 19	Habilidades de emprendimiento adquiridas al pertenecer a la cooperativa Qori Quinua.	88

Tabla 20	Modos del cuidado del suelo agrícola de los productores de la cooperativa Qori Quinoa	90
Tabla 21	Análisis FODA de la cooperativa Qori Quinoa Taraco 2023	92

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1	Producción nacional de quinua por año, según departamento, 2021-2022 (Toneladas)	38
Figura 2	Dinámica nacional de la producción de quinua, 2013-2022	39
Figura 3	Dinámica de la producción de quinua en Puno, 2013-2022	40
Figura 4	Exportación de granos andinos en Perú, 2022	47
Figura 5	Ubicación del Proyecto Granos Andinos	55
Figura 6	Mapa hermenéutico de la implementación del Proyecto de Granos Andinos en el distrito de Taraco	62
Figura 7	Análisis las condiciones de vida de los productores de la cooperativa antes de iniciar el Proyecto de Granos Andinos en el 2019	69
Figura 8	Mapa hermenéutico de los hallazgos para la categoría de segundo orden sobre el ingreso económico	69
Figura 9	Mapa hermenéutico de los hallazgos para la categoría de segundo orden sobre la estructura de vivienda y acceso a servicios básicos y equipamiento en los hogares	71
Figura 10	Mapa hermenéutico de los hallazgos para la categoría de segundo orden sobre el empoderamiento y capacidad de participación	75
Figura 11	Mapa hermenéutico de los hallazgos para la categoría de segundo orden sobre el cuidado del medio ambiente	77
Figura 12	Análisis de las condiciones de vida de los productores de la cooperativa al finalizar el Proyecto de Granos Andinos en el 2022	79
Figura 13	Cantidad de exportación de quinua de la Cooperativa Qori Quinua 2019-2022	80
Figura 14	Mapa hermenéutico de los resultados para la categoría de segundo orden sobre el ingreso económico	81
Figura 15	Mapa hermenéutico de los resultados al finalizar el proyecto, con respecto a: Estructura de la vivienda, acceso a servicios básicos y equipamiento de hogares	83
Figura 16	Mapa hermenéutico de los resultados para la categoría de segundo orden sobre el empoderamiento y capacidad de participación	85

Figura 17 Mapa hermenéutico de los resultados para la categoría de segundo orden sobre el cuidado del medio ambiente

89

ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo 1	Matriz de Consistencia	112
Anexo 2	Categorías de análisis: Políticas públicas municipales de desarrollo económico local y mejoras en las condiciones de vida. Caso: Cooperativa Qori Quinoa del distrito de Taraco	113
Anexo 3	Guía de entrevista para ejecutores del Proyecto Granos Andinos	115
Anexo 4	Guía de entrevista para productores de la Cooperativa Agraria Qori Quinoa Taraco Ltda	117
Anexo 5	Transcripción de entrevista a presidente de la Cooperativa Qori Quinoa	120
Anexo 6	Transcripción de entrevista al funcionario ejecutor del Proyecto Granos Andinos	125
Anexo 7	Transcripción de entrevista al ex alcalde de la municipalidad distrital	126
Anexo 8	Transcripción de entrevista a productores de la Cooperativa Qori Quinoa	138
Anexo 9	Registro fotográfico	168
Anexo 10	Declaración jurada de originalidad y no plagio	177

RESUMEN

La Municipalidad Distrital de Taraco ha fomentado la producción orgánica de alimentos andinos a través del Proyecto de Granos Andinos. Este proyecto productivo inició como mecanismo para encaminar el desarrollo económico local mediante una cooperativa que incentive la producción de dichos granos, en especial la quinua orgánica, con la finalidad de promover su producción y comercialización dentro y fuera del Perú, así como convertir a la población tاراqueña, en productores orgánicos con certificación. Esto no solo mejoraría el ingreso económico, sino la salud de la población y el cuidado del medio ambiente. Esta investigación describe cómo el Proyecto de Granos Andinos contribuye en la mejora de condiciones de vida de los productores de quinua de la Cooperativa Qori quinua del distrito de Taraco. La investigación es de enfoque cualitativo, alcance descriptivo y diseño etnográfico. Según el criterio de inclusión, la población de estudio está conformada por productores de quinua de la Cooperativa Qori Quinua de un total de 27 socios, el muestreo por conveniencia fue de 8 personas entre hombres y mujeres y 2 servidores públicos. Para la recolección de datos se usó la entrevista semiestructurada. Los resultados evidencian que, tras la implementación del Proyecto de Granos Andinos los socios de la cooperativa han mejorado sus ingresos, infraestructuras de vivienda, así mismo han adquirido conocimiento en el manejo orgánico y la capacidad de participación en proyectos similares, por tanto, dicha entidad continúa encaminando el propósito de desarrollo sostenible en las familias.

Palabras clave: condiciones de vida, cooperativa, desarrollo económico local, política pública local.

ABSTRACT

The District Municipality of Taraco has promoted the organic production of Andean foods through the Granos Andinos project. This productive project began as a mechanism to direct local economic development through a cooperative that encourages the production of said grains, especially organic quinoa, with the purpose of promoting its production and marketing inside and outside the Perú, as well as converting the Taracan population, from certified organic producers. This would not only improve economic income, but also the health of the population and care for the environment. This research describes how the Granos Andinos project contributes to the improvement of living conditions of quinoa producers of the Cooperativa Qori Quinoa in the district of Taraco. The research has a qualitative approach, descriptive scope and ethnographic design. According to the inclusion criterion, the study population is made up of quinoa producers from the Cooperativa Qori Quinoa. with a total of 27 members, convenience sampling was 8 people, including men and women and 2 public workers. The semi-structured interview was used to collect data. The results show that after the implementation of the Granos Andinos project, the members of the cooperative have improved their income, house infrastructure, they have also acquired knowledge in organic management and feel the capacity to participate in similar projects, therefore, said entity continues directing the purpose of sustainable development in families.

Keywords: living conditions, cooperative, local economic development, local public policy.

INTRODUCCIÓN

Las políticas públicas de desarrollo económico local tienen la finalidad de promover el aprovechamiento de oportunidades, a fin de fomentar el desarrollo y generar capacidad de sostenibilidad de emprendimientos. Ello con el propósito de que revaloricen y generen circunstancias de mejora, sustento y desarrollo de la localidad para optimizar situaciones de existencia en las poblaciones. Asimismo, la revisión literaria se concretizó las oportunidades que el producto quinua ha desarrollado en varios países de Latinoamérica, así mismo se conoce que existen países potenciales que importan este producto, es así que se toma como una estrategia de dinamismo económico.

En el Perú, los granos andinos no solo se producen para el consumo y venta, sino que, en algunas localidades de la región de Puno sirve para un intercambio directo con productos como frutas, verduras y condimentos, este tipo de intercambio se conoce como (la chala), esta actividad facilita el abastecimiento de alimentos en las familias. Además, la región Puno cuenta con excelentes características del suelo y medio ambiente para la cosecha de diversos productos como quinua, papa, cebada, avena, habas, albergas, hortalizas, y algunos frutos como manzana, capulí y tumbo. Es así que la quinua, como producto potencial del altiplano debe ser revalorizado por sus diversos beneficios en valores nutricionales, capacidad de adaptación, promoción del dinamismo comercial y prácticas saludables con el medio ambiente; por ello desde la óptica del gobierno local Taraco, en el año 2019 se implementó el Proyecto de Granos Andinos, teniendo como objetivo principal originar el progreso económico local y optimizar los entornos de vida de las comunidades de su jurisdicción, especialmente a través del apoyo a la Cooperativa Qori Quinua y otros actores del Proyecto de Granos Andinos.

Esta política incluye el fomento de la agricultura sostenible, el acceso a financiamiento, el fortalecimiento de capacidades, el impulso del comercio justo y mejora de infraestructura y servicios básicos en la zona, se buscó generar un impacto positivo en la localidad y colocar las bases para un perfeccionamiento llevadero a largo plazo.

La investigación se desarrolló en los siguientes capítulos: capítulo I planteamiento del problema, debido a que en el Perú existen grandes brechas de pobreza y desempleo generando un problema de desigualdad económica y social, pocos proyectos productivos

con iniciativas de gobiernos locales, se carece de estudios de este tipo por lo que la investigación complementa el vacío de conocimiento y visibiliza los resultados de la implementación de este tipo de proyectos, para ello se realizó la siguiente pregunta general: ¿Cómo el Proyecto de Granos Andinos contribuye en la mejora de condiciones de vida a los productores de quinua de la cooperativa Qori Quinoa del distrito de Taraco? Y a fin de desarrollar de forma secuencial se proponen las siguientes preguntas específicas: ¿Cómo se implementó el Proyecto de Granos Andinos en el distrito de Taraco?, ¿Cuáles eran las condiciones de vida de los productores de la cooperativa antes de iniciar el Proyecto de Granos Andinos en el 2019? Y ¿Cuáles son las condiciones de vida de los productores de la cooperativa al finalizar el Proyecto de Granos Andinos en el 2022? Con ello se buscó responder al siguiente objetivo de la investigación: describir cómo el Proyecto de Granos Andinos contribuye en la mejora de condiciones de vida a los productores de quinua de la cooperativa Qori Quinoa del distrito de Taraco, los cuales fueron claves para comprender la problemática del estudio y conocer hacia donde está encaminado la investigación.

En el capítulo II, se desarrolla la revisión de la literatura desde el plano internacional, nacional y local; y marco teórico que refleja conocimiento sobre las categorías de análisis, el desarrollo económico local, cooperativismo, normativas y estadísticas de la quinua, los cuales son base de conocimiento para el desarrollo y delimitación del problema de estudio.

Sobre el capítulo III, se evidencia de manera exhaustiva los materiales y métodos empleados en la investigación, proporciona un marco claro y estructurado que respalda la validez y confiabilidad de los resultados obtenidos. Se describe el diseño de investigación adoptado, el ámbito de estudio, la población y muestra, las técnicas e instrumentos utilizados para la recolección de datos, así como los procedimientos seguidos para el análisis de la información recopilada.

Este apartado tiene como objetivo fundamental explicar cómo se llevó a cabo el estudio etnográfico dentro de la Cooperativa Qori Quinoa, ubicada en el distrito de Taraco, provincia de Huancané, en la región de Puno, Perú. A través de un enfoque cualitativo, se exploraron las experiencias y percepciones de los socios y responsables del Proyecto de Granos Andinos, lo que permitió construir una visión profunda y contextualizada del

fenómeno investigado. De esta manera, se destacan las herramientas metodológicas que facilitaron la inmersión en el contexto social y cultural de la cooperativa, así como las estrategias implementadas para garantizar la obtención de datos relevantes y representativos. Este capítulo establece las bases necesarias para comprender los hallazgos y conclusiones presentados en las secciones posteriores del documento.

A partir del capítulo IV, se exponen los principales hallazgos del estudio y se analizan a la luz del marco teórico y los antecedentes previamente establecidos. Los resultados obtenidos responden a los objetivos y categorías de análisis definidas, con especial énfasis en las políticas públicas de desarrollo económico local, el impacto del Proyecto de Granos Andinos y las condiciones de vida de los productores de la Cooperativa Qori Quinoa en el distrito de Taraco.

Además, se realiza un contraste crítico entre los resultados obtenidos y las teorías relevantes como la justicia distributiva y el intercambio desigual, contextualizando el caso en un marco más amplio de justicia social y económica. Se presenta un recorrido por las principales actividades realizadas, desde la conformación de la cooperativa hasta la gestión de convenios interinstitucionales, destacando la evolución del proyecto hacia una perspectiva sostenible y orientada a mercados internacionales.

Finalmente, el Proyecto de Granos Andinos ha demostrado ser una iniciativa clave para mejorar las condiciones de vida de los productores de la Cooperativa Qori Quinoa en el distrito de Taraco. A través de actividades de capacitación, convenios interinstitucionales y promoción del cooperativismo, el proyecto ha impulsado el desarrollo socioeconómico y ambiental de la comunidad, fomentando prácticas sostenibles y fortaleciendo el comercio justo. A pesar de los desafíos encontrados, los avances logrados destacan la importancia de continuar investigando y apoyando iniciativas similares para promover el bienestar integral y sostenible en zonas rurales.

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

Es importante destacar que "los agricultores alimentan al mundo" siendo la agricultura crucial en el progreso global. Además, es preciso manifestar que la agricultura es la segunda fuente de empleo más grande del mundo. Históricamente hablando, la agricultura ha desempeñado un papel crucial en el progreso de muchos países hacia la modernidad. Asimismo, las cooperativas de bienes y servicios son sólo dos ejemplos de la amplia variedad de cooperativas que existen en el mundo, los cuales están desarrollados en diferentes rubros de producción, logística, proveedores, educación entre otros. Aun cuando, la agricultura sigue siendo un campo en el que las cooperativas son ampliamente reconocidas como un modelo de negocio exitoso (PRODUCE, 2014).

Además, la quinua (*chenopodium quinoa*), es un grano originario del ande Latinoamericano muy demandado por los diferentes mercados del mundo, Estados Unidos es el mayor importador mundial de este producto primordial. De acuerdo a Agraria (2023) se consiguieron distribuciones por US\$ 10709, 000 durante el año en curso. Esto se da gracias a que cuenta con grandes beneficios para la salud, pues los altos niveles de grasas, proteínas y aminoácidos le confieren un alto valor nutricional y lo hacen excelente para estimular el incremento muscular, la absorción de calcio y el progreso mental de los niños (MIDAGRI, 2023).

En Latinoamérica en principal productor y exportador de quinua durante los últimos años es Perú, seguido de Bolivia, Ecuador, Chile, Norte de Argentina y otros países. Las trascendentales zonas productoras en el Perú están en Puno, Ayacucho, Apurímac, Cusco y Arequipa, que en conjunto representan el 66,90% del total de producción nacional. El consumo se ha visto impulsado por la promoción mundial efectuada por la FAO, en el año 2013, destacando las bondades nutricionales de dicho grano milenario y declaró el "Año Internacional de la Quinua", lo que ha favorecido a una mayor demanda en el mundo. (MIDAGRI, 2020).

Por otro lado de acuerdo al MIDIS (2016) para contribuir en la canasta familiar y el desarrollo económico local de los distritos con pobreza y extrema pobreza, el Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social, a través del Fondo de Cooperación Social para el Desarrollo (FONCODES), se realizan esfuerzos para mejorar las vidas de quienes viven en las zonas rurales más pobres, reuniendo a actores del sector privado tanto del lado de la oferta como de la demanda de los bienes y servicios necesarios para impulsar las empresas locales y reducir las prácticas excluyentes que les impiden articularse a dichos mercados, tomando en cuenta las estrategias de desarrollo de capacidades que fortalezcan la economía familiar a través del emprendimiento para la inserción a los mercados y que posibiliten el aprendizaje, la apropiación y la innovación de tecnologías como instrumento para la generación de oportunidades. además, proporciona la infraestructura imprescindible para el avance productivo; mejorando las capacidades de gestión de los gobiernos locales, para fomentar la participación y concertación ciudadana, encaminada a la promoción de alternativas sostenibles de concepción de oportunidades.

También, con respecto a la resolución de problemas públicos, Hidalgo et al. (2022) manifestaron en su estudio que frecuentemente las provincias peruanas ostentan un cúmulo de problemas que impactan en el desarrollo económico a causa de la incorrecta ejecución de las políticas públicas. Asimismo, la formalización del rubro comercio se torna más complicada, aunado a ello, se sabe que las políticas públicas se han fijado para cada sector a nivel nacional, pese a ello, en los gobiernos locales es frecuente que los funcionarios públicos actúan a cuenta personal, sin tener en cuenta que una incorrecta gestión a razón de la presencia de defectuosas políticas públicas incide negativamente en el progreso económico de la provincia en cuestión.

A nivel local, para el año 2019 en el distrito de Taraco se mostró el proyecto productivo en Granos Andinos ante la Sub Gerencia de Desarrollo Económico y PROCOMPITE, dando origen a la “Cooperativa Agraria QORI Quinoa”, la cual tiene como finalidad generar mayor ingreso económico a través de la valorización del producto de la zona (quinua orgánica) así como la mejora de la salud y el cuidado del medio ambiente, y de este modo optimizar la calidad de vida de la población tاراqueña. Por tal motivo, se desea conocer cómo el Proyecto de Granos Andinos contribuye en la mejora de condiciones de vida de los productores de quinua de la “Cooperativa Agraria QORI Quinoa”, del distrito

de Taraco, a fin de constituir un precedente que pueda ser considerado como referente para otras investigaciones de desarrollo similar.

1.2 PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN

1.2.1 Pregunta general

¿Cómo el Proyecto de Granos Andinos contribuye en la mejora de condiciones de vida a los productores de quinua de la cooperativa Qori Quinoa del distrito de Taraco?

1.2.2 Preguntas específicas

- ¿Cómo se implementó el Proyecto de Granos Andinos en el distrito de Taraco?
- ¿Cuáles eran las condiciones de vida de los productores de la cooperativa antes de iniciar el Proyecto de Granos Andinos en el 2019?
- ¿Cuáles son las condiciones de vida de los productores de la cooperativa al finalizar el Proyecto de Granos Andinos en el 2022?

1.3 OBJETIVOS DE INVESTIGACIÓN

1.3.1 Objetivo general

Describir cómo el Proyecto de Granos Andinos contribuye en la mejora de condiciones de vida a los productores de quinua de la cooperativa Qori Quinoa del distrito de Taraco.

1.3.2 Objetivos específicos

- Describir la implementación del Proyecto de Granos Andinos en el distrito de Taraco.
- Analizar las condiciones de vida de los productores de la cooperativa antes de iniciar el Proyecto de Granos Andinos en el 2019.
- Analizar las condiciones de vida de los productores de la cooperativa al finalizar el Proyecto de Granos Andinos en el 2022.

1.4 JUSTIFICACIÓN

A nivel nacional después de la corrupción y el crimen, la pobreza es un problema importante a reducir en la sociedad actual. Cuando nuestras políticas económicas alientan al sector privado a crear empleos para los ciudadanos, es porque se sabe que cada peruano está buscando trabajo y abierto a nuevas oportunidades para promover y al mismo tiempo, que su arduo trabajo sea reconocido y estimado.

En el ámbito local, en el distrito de Taraco se implementó una de las políticas es el Proyecto de Granos Andinos a fin de responder a las necesidades de su población, creando trabajo y la adecuada comercialización de la quinua mediante actividades donde interviene el sector público y privado como la Cooperativa Qori Quinua, por ello esta investigación es de importancia ya que, describe como a través del Proyecto de Granos Andinos se está mejorando las situaciones de vida de los productores de quinua que pertenecen a la Cooperativa Qori Quinua.

A nivel práctico, la importancia del estudio radica en la influencia directa que tienen las iniciativas de políticas públicas de enfoque social y económico, al ser implementado por la municipalidad, esta investigación ofrece una oportunidad para examinar de cerca los resultados prácticos de este proyecto; por ende, el presente trabajo de investigación pretende proporcionar conocimientos prácticos como la valoración talento humano, la organización, las prácticas sociales, la democracia, la participación inclusiva, la iniciativa política, el liderazgo, el trabajo en equipo y la revalorización del producto potencial de quinua orgánica. A la vez, busca contribuir con la formulación de estrategias más efectivas y adaptadas a las necesidades locales para mejorar la eficiencia de futuras iniciativas gubernamentales en este ámbito.

A nivel social, se pretende aportar un entendimiento de la condición de vida de los productores de la cooperativa, de cómo se encuentran en los aspectos económico, cultural, ambiental de participación social. Se procura identificar si la política pública promueve la igualdad socioeconómica. Que, al abordarse puedan tener un impacto significativo en la satisfacción de los socios productores. Como también, da a entender dos términos esenciales el “cooperativismo y la asociatividad”, prácticas que fortalecen las relaciones

humanas y el tejido social, generando un entorno más saludable, educativo y económicamente estable mejorando así la calidad de vida de los socios de la cooperativa.

CAPÍTULO II

REVISIÓN DE LITERATURA

2.1 ANTECEDENTES

En este capítulo se aborda los antecedentes más relacionados con el cooperativismo agrario tanto en granos andinos como la quinua blanca, entre otros potenciales productos que, siendo desarrollados e implementados adecuadamente mediante organizaciones cooperativistas, contribuyen en la mejora de condiciones de vida de una localidad determinada. Estas investigaciones resaltan; la promoción de desarrollo territorial rural a través del cooperativismo la producción de quinua en la contribución al desarrollo sostenible, calidad de vida en función al trabajo organizado, diagnóstico social para implementación de políticas públicas, estrategias para la exportación directa y sus efectos positivos y negativos, así como la intervención del gobierno local en el desarrollo económico local, los cuales han sido de soporte para el análisis de información. El segundo punto de este capítulo está enmarcado en el marco teórico basado en las normativas legales, donde se faculta al gobierno local la capacidad de poder desarrollar planes y proyectos como políticas públicas para la intervención en el desarrollo local y generar valor público. El tercer capítulo agrega las definiciones más importantes para el desarrollo de la investigación, finalmente se muestra la categoría de análisis de las Políticas Públicas de Desarrollo Económico Local y las mejoras en las condiciones de vida tras la implementación de Proyecto de Granos Andinos en el distrito de Taraco.

2.1.1 Antecedentes internacionales

Desde el ámbito internacional Rodríguez et al. (2020) examinó el potencial del cooperativismo agrario para promover el desarrollo territorial rural en América Latina, analizando los casos de Chile y Uruguay. A través de un estudio cualitativo, no experimental, descriptivo y exploratorio, considerando como instrumento la entrevista a 6 directivos de cooperativas agrarias y expertos en cooperativismo agrario en Chile y 6 en Uruguay. Donde se encontró que ambos países tienen un enfoque dual entre el crecimiento económico y el desarrollo con igualdad, generando método de producción asociativo, no solo en la posibilidad de redistribución de las riquezas a través de políticas públicas hacia estos sectores. Se comprendió que es necesario promover métodos de

organización de producción que sean competitivos en el mercado, pero al mismo tiempo crear un desarrollo regional con una distribución más equitativa de la riqueza, capacidad de toma de decisión y creación de identidad socio territorial, donde la población de las zonas rurales y urbanas sea protagonista de sus actividades y propio desarrollo.

En un estudio cualitativo a 10 agricultores de quinua en la comunidad de Mercedes del cantón Guamote, Alarcón et al. (2023) analizaron cómo la producción de quinua puede contribuir al desarrollo sostenible. Mediante este estudio revelaron que la producción de quinua tiene un impacto positivo en los factores sociales, culturales y económicos de la comunidad, fortaleciendo también la identidad cultural de los habitantes, además, que este grano posee un gran potencial como recurso económico y turístico y que, al utilizarse en subproductos industriales ha diversificado la cadena de valor y ha atraído interés de distintos sectores, como el alimenticio, el ganadero y la cosmetología, generando oportunidades adicionales de ingresos para la comunidad. Se concluye que hace falta más políticas públicas municipales que impulsen el cooperativismo de quinua en la comunidad, para poder así contribuir con el desarrollo del cantón Guamote.

Así también, Pérez et al. (2021) analizó el cooperativismo agropecuario, no agropecuario y su contribución para el desarrollo local en el Municipio de Cienfuegos. A través de una investigación cualitativa, exploratoria y no experimental, como instrumentos la guía de análisis documental, guía de entrevista y guía de observación, aplicadas a una muestra de 7 cooperativas agropecuarias y no agropecuarias municipales. El resultado más resaltante fue que el 87% de las tierras agrícolas de la localidad están administradas por organizaciones productivas de gestión social no estatales, logrando la promoción, estimulación e implicancia de los actores a través de la cooperación. Se concluye que, esta forma de proceso económico y su evolución depende del desarrollo tecnológico, los medios de producción y el desarrollo de las fuerzas productivas para el desarrollo de la institución y los miembros de las cooperativas.

Además, Estela (2019) en un estudio determinó cuáles deben ser los objetivos que se deben plantear desde una entidad local al momento de diseñar políticas de desarrollo local. Metodológicamente, tuvo un enfoque cualitativo, en los resultados se obtuvo que, modelar la economía local a partir de las políticas implica abarcar todas las maneras de comprender y practicar la satisfacción de necesidades personales y de coadyuvar a lograr

y compatibilizar sus legítimas apariencias personales y grupales, con una sociedad igualitaria y saludable. Como conclusión se encontró que, el desarrollo económico local es un enfoque específico de la intrusión sobre la economía de un territorio, enfoque que debe tener en cuenta los límites territoriales concretos, es así que, la intervención sobre la economía desde lo local es un mecanismo de crecimiento económico local con sus respectivas políticas, debe estar basada en el convencimiento de que es probable modelar en mayor o menor nivel esa economía para que se encuentre al servicio de los individuos y del territorio, a partir de un conocimiento profundo de su funcionamiento.

Así también, Núñez (2019) establece el impacto que ha tenido la globalización después de 35 años de implementación, sobre la calidad de vida de los productores agropecuarios presentes en la región norte del estado de Jalisco. Encontró que la existencia de una brecha notable entre los impactos que sienten los distintos tipos de productores identificados; específicamente, hay evidencia clara de descapitalización y abandono de los esfuerzos extractivos. Además, se destacan factores importantes como la edad del productor y la participación femenina en la explotación, el aumento de la migración nacional e internacional, el surgimiento del comercio informal, la prevalencia de la dependencia de los prestamistas, el surgimiento de nuevos tipos de familias y el apareamiento de nuevos roles dentro de las familias son tendencias que se han observado tanto entre los adultos jóvenes como entre los adultos mayores; siendo que sólo el 10% de estos presenta una visión empresarial y están interesados en formar una empresa.

2.1.2 Antecedentes nacionales

Tito (2022) en su investigación determina la incidencia de la potencialidad productiva agrícola en el desarrollo económico local del distrito de Andahuaylillas. Mediante un estudio cuantitativa, exploratoria, descriptiva y no experimental, con una muestra compuesta por 272 personas. Donde determinó que, la productividad agrícola incrementa positivamente en el desarrollo local, afectando en lo principal a los factores de recursos humanos, capital y asociatividad de los productores, en cuanto a la institucionalización de las asociaciones facilita el acceso nuevo capitales, en una participación del 0,356 y del 7,9 por ciento en la expansión del crédito. Se concluye tener un acceso más fácil a los servicios de extensión agrícola aumenta la posibilidad de afiliarse en 17,7 puntos porcentuales, abriendo puertas a datos de mercado y nuevos proveedores.

A su vez, Encalada (2020) realizó un diagnóstico social y económico del distrito de Tambo grande, mediante un enfoque mixto, de diseño no experimental y nivel descriptivo. Se tuvo una población de 245 ciudadanos, y como técnicas la encuesta y entrevista. En los resultados se encontró que, en el ámbito económico, existe un gran potencial en recursos naturales; sobre los ingresos de la población, estos están por debajo del mínimo, existe un bajo nivel de proyectos ejecutados, denotándose que los recursos naturales del distrito representan su potencial económico. Concluyéndose que, los mecanismos planteados fueron los siguientes: impulsar la inversión privada a fin de promover la producción agrícola ecológica, exportación y venta en el mercado peruano, impulsar el progreso y organización de productores agrícolas y pecuarios a fin de optimizar la actividad empresarial y comercial, además de suscitar una mejora en carreteras y obras.

Agregado a ello, Tarrillo (2021) determinó un plan de expansión internacional para la exportación directa de quinua de la Cooperativa Agroecológica Grano Andino a Austria. La metodología fue descriptiva cualitativa, no experimental y transversal. Las poblaciones de estudio incluyeron a los directores de la Cooperativa Agroecológica Grano Andino y expertos en comercio internacional; Para la recolección de datos se utilizaron guías de entrevistas y revisión de documentos. Como resultado se encontró que la estrategia internacional fue la más adecuada para el proceso de internacionalización a través de la exportación directa, debido a que el producto debe adaptarse a las necesidades del mercado sin afectar los costos de la empresa, tiene poca experiencia en exportaciones, además. A que no existe una estrategia de internacionalización, se debe implementar una estrategia internacional para lograrlo.

Nina (2019) dio a conocer los efectos positivos y negativos del modelo bio comercial en la calidad de vida del pequeño productor de quinua del Altiplano. Mediante un estudio mixto, descriptivo y no experimental. Como instrumento se aplicó un cuestionario a 50 productores socios de la cooperativa agroindustrial Cabana Ltda. El resultado de dos grupos de agricultores que se dedican al cultivo de quinua y son socios de la cooperativa; la mayoría (76%) procedía de explotaciones familiares, mientras que el resto (24%) procedía de explotaciones no familiares. Es decir, la mayoría de los socios de la cooperativa son pequeños agricultores con menos de diez hectáreas de tierra. Se concluyó el modelo de negocio de base biocomercio garantiza que la quinua pueda seguir siendo

competitiva en el mercado global, ayuda a preservar la biodiversidad mientras la utiliza de manera responsable, promueve el crecimiento de una economía sostenible y mejora la vida de los agricultores locales.

En un estudio cualitativo a 57 trabajadores de la municipalidad de San Martín, Saavedra (2020) encontró una relación deficiente entre la gestión municipal y el desarrollo económico, según el autor indica que la gestión es inadecuada, esto debido a que los encuestados en un 77.2% indicaron estar en desacuerdo con las políticas que se llevan a cabo, así mismo un 77,2% consideró que existe un bajo nivel de desarrollo económico, esto en consecuencia al deficiente gestión de la municipalidad, por último con respecto a la relación de variables los valores indican una alta correlación entre las variables de estudio. Se concluye que existe la necesidad de realizar gestiones que busquen mejorar las condiciones económicas de los pueblos.

2.1.3 Antecedentes locales

En un estudio con 360 productores de quinua de la región de Puno, Ahumada (2022) determinó la relación entre la capacidad asociativa y el potencial exportador en los productores, del cual manifiesta una relación positiva directa y relativamente significativa entre la capacidad asociativa y el potencial exportador, como también existe una subordinación paralela entre las variables; sin embargo, son necesarios los conocimientos de introducción sobre la producción de quinua y una formación profesional orientada a la exportación. Respecto al manejo organizativo se expresa significativamente débil, el cual reduce la capacidad exportadora en 10% a falta de una adecuada planificación, producción y capacidad de asociarse perdiendo el liderazgo en el mercado.

2.2 MARCO TEÓRICO

Durante este espacio se emplea la revisión sobre los aspectos legales para la realización de proyectos productivos y formación de cooperativas en los gobiernos locales para el progreso económico local, así mismo, sobre condiciones de pobreza de la población de estudio.

2.2.1 Marco legal de políticas públicas

Constitución Política del Estado Peruano

El sistema económico de Perú se define como uno basado en una economía social de mercado en la constitución del país de 1993, que también establece que el Estado es responsable de guiar el progreso del país, particularmente en los campos de impulso de del empleo, atención médica, educación, servicios públicos. seguridad y desarrollo de infraestructura. A partir de ahí, se redactan leyes para ayudar, regular e impulsar el desarrollo.

Ley N° 28015, Ley de promoción y formalización de la micro y pequeña empresa.

Con el fin de ensanchar el empleo razonable, la productividad, la rentabilidad, la contribución al producto interno bruto, la expansión del mercado interno y la recaudación de ingresos tributarios, esta ley tiene como objetivo formalizar y desarrollar las micro y pequeñas empresas.

Donde, Pacheco et al. (2020) señalan que, en el artículo 04 de la Ley N° 28015, el Estado genera un entorno favorable para la creación, formalización, desarrollo y competitividad de las medianas y pequeñas empresas (MYPES) y el apoyo a los nuevos emprendimientos, a través de los tres niveles de gobierno y establece un marco legal y fomenta la inversión privada mediante la conceptualización de un conjunto de servicios empresariales consignados a mejorar los enfoques organizativos, administrativos, tecnológicos y sinérgicos de las MYPES para la producción y el comercio y mediante la promulgación de políticas que faciliten la formación y asociación de empresas para fomentar el incremento económico. y empleo sostenido.

Ley N° 27680 “Ley de Reforma Constitucional del Capítulo XIV del Título IV sobre la Descentralización”

En concreto, el art.195 establece competencias municipales para incentivar a los gobiernos locales a fomentar el desarrollo económico mediante la adopción de un plan de desarrollo local en colaboración con la sociedad civil; planificar el desarrollo urbano y

rural de sus respectivas jurisdicciones; fomentar la competencia, la inversión y el financiamiento en ejecuciones de proyectos y obras de infraestructura local; y promover el desarrollo económico local.

Ley N° 27783: “Ley de Bases de la Descentralización”

En art. 6 precisa los objetivos a nivel económico:

- Crecimiento económico auto sostenible y competitivo en las múltiples regiones y municipios del país, de acuerdo con la relativa disposición para hacer negocios y área de especialización de cada área.
- Cobertura y disponibilidad de servicios sociales esenciales en todo el país.
- Existe infraestructura económica y social para fomentar la inversión en las numerosas jurisdicciones del país.
- Redistribución objetiva de los recursos del Estado.
- Aumento de la financiación regional y local.

Ley N° 27972: “Ley Orgánica de Municipalidades”

Según el art. IV introductorio de la ley, los gobiernos locales son los representantes del pueblo de su jurisdicción, fomentar la completa armonía sostenible en el desarrollo y la prestación de servicios públicos locales. El art.VI sobre promoción del desarrollo económico local establece que los gobiernos locales de las MYPES son responsables de promover el desarrollo económico local a través de planes de desarrollo local que sean consistentes con las políticas y planes de desarrollo nacionales y regionales; así como el desarrollo social y de capacidades y el empoderamiento económico.

Políticas públicas de impulso o fomento empresarial

Según lo afirmado por Yañez y Escareño (2020) las políticas públicas son las metas, decisiones y acciones que se plantea un estado para cubrir las necesidades de los ciudadanos en un determinado momento. Asimismo, Hierro (2021) añade que, la implementación de políticas de impulso a las MYPES, PYMES y/o MIPYMES varía de un país a otro en función de sus necesidades y características específicas, por lo general

dichas políticas tienden a estar alineadas con objetivos macroeconómicos como la creación de empleo, el desarrollo económico y el crecimiento de las exportaciones; con objetivos sociales como la redistribución de la renta o ingreso y el alivio de la pobreza, y con objetivos de eficiencia como la corrección de externalidades, la eliminación de barreras de acceso al mercado, la reducción de las asimetrías de información y la promoción de la innovación.

También, Nodarse (2019) señala que los países en vías de desarrollo del continente africano, asiático y latinoamericano vienen trabajando enfocados en desarrollar políticas de fomento para las pymes, mientras que países avanzados como Estados Unidos, Japón y algunos países europeos han hecho grandes progresos en este sentido, apoyando continuamente iniciativas de desarrollo económico local.

2.2.2 Desarrollo

Hablar de desarrollo, requiere contextualizarlo y conceptualizarlo; representando un desafío debido a su diversidad de perspectivas y complejidad de las mismas. Se puede afirmar, sin embargo, que es un concepto polisémico que se basa fundamentalmente en garantizar el crecimiento económico, respetando el ejercicio de derechos y en el bienestar (Aspillaga et al., 2022). No obstante, Valencia et al. (2020) entienden al desarrollo de un país como un proceso lineal y progresivo, logrando progresar como nación por medio de la acumulación de riqueza.

Por su parte, Morales (2020) menciona que, cada territorio tiene una perspectiva de desarrollo distinta, creada en función de sus necesidades percibidas y de la noción de progreso que hayan aprendido en su proceso generacional, por ejemplo, los análisis de la CEPAL sobre el desarrollo económico y social han señalado que las economías latinoamericanas y caribeñas históricamente se han caracterizado por la presencia de una marcada heterogeneidad estructural lo que genera niveles elevados de desigualdad y ellos a su vez tienen un impacto en los procesos de integración social, ya que generan experiencias de vida y expectativas sociales divergentes.

Desarrollo económico

Al estudiar las teorías del crecimiento económico se descubre una variedad de teorías que se consideran avanzadas durante el curso de la historia del capitalismo; Estas teorías se presentan en los dos grupos siguientes, las cuales se muestran a continuación:

Teorías sobre el desarrollo económico

Valencia et al. (2020) hacen mención de la teoría neoclásica, que surge en los años treinta con los trabajos de John M. Keynes (1936) y Joseph A. Schumpeter (1914), entre otros, donde factores como la división del trabajo, la acumulación, la inversión, la productividad y la innovación, entre otros, se incluyeron en los planes de expansión económica. Se dice que el subdesarrollo es la primera etapa por la que pasan los países en su camino hacia el desarrollo económico, y que el crecimiento económico eventualmente conduce al pleno desarrollo.

Por otro lado, Fonseca (2019) sostiene que, para este tipo de teorías, el crecimiento económico es sólo un componente del progreso, que debe verse de manera integral desde un aspecto tanto económica como humana sin descuidar la necesidad de mantener un ecosistema saludable. Por lo anterior, queda clara la diferencia entre teorías del incremento y teorías del desarrollo, ya que la visión de avance es más amplia e incorpora variables tanto cuantitativas como cualitativas.

Determinantes del desarrollo

Según Morales (2020) se conocen determinantes internas y externas como las siguientes: tierra, capital y trabajo, recursos naturales y población, tecnología e innovación, ahorro, comercio e inversión internacional, capital humano: conocimiento y especialización, capital social: considerado como el conjunto de esfuerzos entre los diferentes agentes económicos: familias, empresas, gobierno, instituciones y el exterior.

Desarrollo local

Torres et al. (2019) entienden por desarrollo local a una serie de actividades y políticas tomadas tanto por autoridades y población local encaminadas al progreso colectivo. El

ámbito en el que se desarrolla es en un territorio pequeño, regido por municipios. Lo anterior determina que la decisión que tome una autoridad local a fin de resolver un problema público debe tener como característica principal, definir la población objetivo, las consecuencias que surgen a partir de la problemática, si están no son atendidas, además implementar el desarrollo de actividades adecuadas para responder el logro de objetivos, y deben lograr incorporar a la población para realizar el trabajo articulado.

Desarrollo económico local

En cuanto a desarrollo económico local, Granadillo y Mendoza (2019) afirman que, se refiere a fomentar e incentivar el crecimiento económico, que mejore el nivel de vida general en la zona. No todos los territorios son aptos para esta estrategia debido a la necesidad de coordinación entre las autoridades municipales, la población en general y el sector privado. Todo esto se hace para gestionar mejor los recursos existentes, crear nuevos puestos de trabajo y estimular la economía de una zona. Este método de avance tiene como objetivo abordar cuestiones que incluyen la identidad local, el desperdicio de recursos, la débil participación e iniciativa de los actores locales y el desarrollo no planificado.

Por lo anterior, Sosa et al. (2020) señalan que los procesos económicos y sociales deben aprovechar las fortalezas y recursos inherentes de un lugar fomentando la innovación y la participación de los sectores público y privado, mediante la iniciativa de su pueblo, se pueda lograr el crecimiento económico, ayudando a aliviar las disparidades sociales y mejorar los niveles de vida para todos. Todo ello contribuye a fortalecer la sociedad y su economía desde dentro hacia afuera, asegurando que sea sostenible y resiliente en el tiempo. Esto se logra enfatizando la participación ciudadana y fomentando el capital social para lograr un mayor crecimiento y competitividad regional.

Socialmente, esta perspectiva propone fomentar iniciativas cooperativas y comunitarias; económicamente, esto podría conducir al nacimiento de nuevas pequeñas empresas, la creación de empleos y mayores ingresos, mayor productividad, entre otros; a nivel cultural fortalecer el capital histórico mediante el refuerzo de la identidad y el espíritu comunitario; a nivel territorial reforzar el capital natural mediante la explotación eficiente

de los recursos endógenos; y a nivel humano generar y activar el capital social como base para el avance comunitario.

Dimensiones

- **Económica**, donde, los propietarios de empresas locales utilizan sus habilidades organizativas para garantizar que los recursos productivos de la región alcancen niveles competitivos de producción.
- **Capacitación de recursos humanos**, donde los actores de la educación y la capacitación discuten con los empresarios locales la coordinación de la entrega de conocimientos a los requisitos innovadores de los sistemas de producción locales.
- **Socio-cultural e institucional**, los valores e instituciones locales pueden facilitar o apoyar el propio proceso de desarrollo.
- **Político-administrativa**, el objetivo es que las organizaciones locales y regionales promuevan la coordinación público-privada a nivel local y creen un "nuevo entorno" propicio para la producción y el desarrollo empresarial.
- **Ambiental**, esto incluye tener en cuenta las características únicas del entorno natural local para promover el desarrollo sostenible.

Líneas de política fundamentales

- La importancia de las relaciones productivas existentes entre las diferentes actividades del sistema económico regional
- Identificación de estructuras empresariales y áreas de actividades económicas existentes
- Nivel tecnológico, gestión y gestión de empleos y empresas
- La provisión de servicios locales y recursos naturales y energía.
- El conocimiento de las habilidades necesarias para la dotación de recursos y potencialidades territoriales y ambientales.
- El compromiso de trabajar eficazmente y observar los mercados laborales regionales. Los sistemas educativos y de formación profesional están vinculados a cuestiones de producción regional y sistemas sociales.

- Acceso regional a servicios de apoyo financiero y laboral (conocimiento, formación empresarial y técnica, marketing, apoyo a nuevos productos, empresas), colaboración y proyectos de inversión. etc.).
- Crear una política específica de apoyo a las micro, pequeñas y medianas empresas, cooperativas y el sector informal de la región para aplicar políticas y políticas de desarrollo económico y desarrollo social.

2.2.3 Nivel de pobreza a nivel local – distrito de Taraco

Según un reporte del Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social (2023) a setiembre del 2023, el departamento de Puno presenta un nivel de pobreza total de 41%, de la cual, el 10.8% se localiza en un contexto de escasez extrema. La provincia puneña de Huancané presenta ocho distritos, de los cuales, Taraco se encuentra con un nivel de pobreza de 45%, mientras que su nivel de pobreza extrema es de 32.4%.

2.2.4 Principales actividades económicas en el distrito de Taraco

Esta localidad es particularmente rural con una población de 10, 376 habitantes, que representa un 72% de la población total, lo cual indica que el distrito económicamente depende de las actividades agropecuarias en mayoría y el 10% corresponde a la población urbana. La Población Económicamente Activa (PEA) es de 46 % con respecto a la población total. Con un ingreso promedio familiar per cápita de S/. 210.00 Soles por mes según el Informe (PNUD, 2017). Lo anterior conduce a que el gobierno local y las autoridades pertinentes intervengan en la población rural a fin de mejorar la situación y dar una debida atención a las insuficiencias de la población de la zona rural.

Ganadería

Esta actividad se caracteriza por la crianza de vacas lecheras y toros de engorde, así mismo, crían ovinos, porcinos, camélidos y equinos. La comercialización de estos animales se realiza en la plaza de ganado los días jueves de cada semana. La crianza de vacas lecheras es primordial porque responde a gastos inmediatos, ya que el pago por la leche se realiza semanalmente. Algunos productores realizan queso y/o yogurt de forma independiente y comercializan de acuerdo a las cantidades de producción.

Agricultura

La fertilidad de la tierra agrícola permite producir diversas variedades de quinua, papa, oca, habas, maíz, oca, olluco, entre otros. De forma general los meses de julio a septiembre realizan la preparación de terreno, lo cual consiste en el abonamiento y rotación de tierra, a fines de septiembre hasta diciembre se siembran los productos de acuerdo a la necesidad de germinación y crecimiento; para el mantenimiento de la siembra es necesario realizar el deshierbe y en algunos casos el uso de fertilizantes y pesticidas; en años de abundancia la cosecha de la papa y la corta de cebada puede iniciar en enero y se extiende regularmente hasta el mes de mayo.

Condiciones de vida

Salazar et al. (2020) señalan que, para que un individuo goce de buenas condiciones de vida es necesario que se cumplan 4 aspectos: gozar de buena salud, contar con el ingreso económico necesario, estar satisfecho con el medio ambiente y contar con buena relación social. De este modo, la persona posee buenas circunstancias de vida en la compostura en que se sienta parte de la sociedad, cuando sus opiniones son escuchadas por los demás y se les brinda la oportunidad de ser parte de una labor. Lo último demuestra que la satisfacción con su condición de vida va más allá de lo material, por el cual el individuo necesita un óptimo apoyo emocional y seguridad en sus intervenciones.

Ingreso Económico

Márquez et al. (2019) mencionan que, el vocablo "ingreso" se refiere a todo el dinero que ingresa a una empresa, ya sea una organización pública o privada, una corporación multinacional o un individuo. Por tanto, ingreso económico es aquel que puede cuantificarse en términos del período monetario en el que se registró. Mientras tanto, el ingreso económico real es un registro del valor monetario o del poder adquisitivo que no se ve afectado por el paso del tiempo.

Estructura de la vivienda

Varona y Gonzáles (2021) afirman que la estructura de una vivienda digna apunta a una casa que permite vivir de manera segura, confortable y en paz. Por lo tanto, se vincula a ciertas características estructurales y ambientales de la residencia en cuestión. Es así que, la misma deberá facilitar aislamiento frente a los contextos climáticos, protegiendo al habitante del calor, el frío, las precipitaciones, etc; poseer una distribución segura, sin correr riesgo de destrucción.

Acceso a servicios básicos

Los servicios básicos incluyen cosas como agua potable, instalaciones sanitarias básicas, atención médica esencial y educación de calidad. El acceso a un teléfono móvil se considera una necesidad básica. Dependiendo del tipo de servicio que se mida, los indicadores pueden recopilarse a nivel individual o de hogar. Por ejemplo, los datos sobre agua y saneamiento pueden recopilarse a nivel de hogares, mientras que los indicadores de acceso a atención de salud y oportunidades educativas pueden monitorearse a nivel individual (Mayorga & Ortiz, 2020).

Empoderamiento y capacidad de participación

En una sociedad, especialmente en localidades pequeñas tales como municipios, es preciso que sus habitantes trabajen colectivamente por medio de la participación ciudadana, la cual se entiende como la intervención de la ciudadanía en la toma de decisiones en lo que respecta al manejo de recursos y las acciones que impactan en el desarrollo de sus comunidades. Sin importar el ámbito desde donde se enfoque, los ciudadanos se unen para hacer escuchar sus voces y lograr cambios de interés social (Montecinos, 2019).

Cuidado del medio ambiente

Carhuaz et al. (2021) afirman que, la actividad humana altera el medio ambiente talando árboles, quemando combustible, labrando la tierra, etc., y dado que hay tanta gente en la tierra con tanta tecnología a su práctica, los cambios resultantes en el ecosistema global

pueden ser significativos. Los humanos somos seres espaciales que ocupamos un entorno natural, rural o urbano, y es importante recordar que proteger ese entorno es parte de nuestro deber cívico.

2.2.5 La quinua y su valor potencial

La quinua es originaria de los Andes y se la conoce como una importante fuente de nutrición. Los pueblos indígenas de los andes utilizaron el conocimiento y las prácticas que han ayudado a mantener vivo y en buen estado este cultivo alimentario durante generaciones de sus antepasados, y es un componente crucial de su dieta. Los pueblos andinos siguen valorando la quinua como alimento básico, ya que era uno de los cultivos alimentarios más importantes cultivados por las culturas latinoamericanas precolombinas. (Taco et al., 2020).

Asimismo, La Cruz (2023) señala que la quinua es un cultivo que se puede adaptar muy fácilmente a una variedad de suelos agroecológicos, ya que los climas secos y cálidos, así como los ambientes desérticos, pueden favorecer su crecimiento; esta planta utiliza el agua de forma eficaz; puede soportar períodos de baja humedad del suelo y mantener rendimientos razonables incluso con precipitaciones de tan solo 100 a 200 mm. Del mismo modo, puede tolerar temperaturas entre -8°C y 38°C y crecer en humedad relativa entre 40 y 88 por ciento.

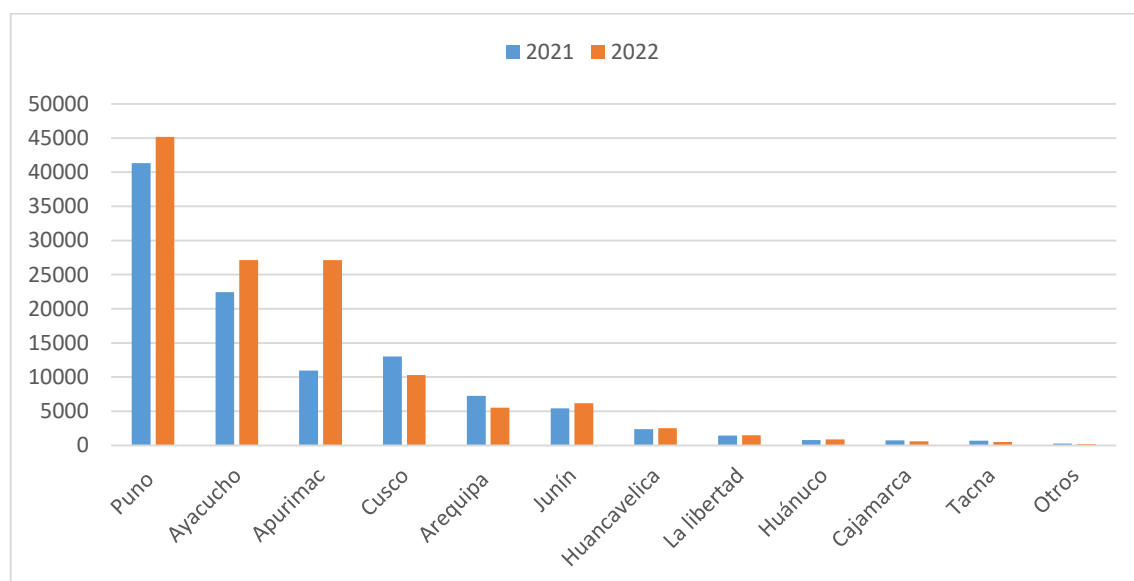
Producción nacional de quinua

Durante el 2022, en dieciséis de los veinticuatro departamentos del país se cultivó este grano andino; es decir, en tres menos que en el 2013 (Amazonas, Pasco y Piura). Sin embargo, de acuerdo con el promedio histórico, de los dieciséis presentes productores, ocho de ellos concentran el 97.5 % de la producción nacional (Puno, Ayacucho, Apurímac, Cusco, Arequipa, Junín, Huancavelica y La Libertad), mientras que el resto de departamentos productores (Cajamarca, Tacna, Huánuco, Ancash, Lambayeque, Ica, Moquegua y Lima) simplemente contribuyen el 2.5 % (MIDAGRI, 2023).

En la Figura 1, se puede observar la producción de quinua en 11 departamentos.

Figura 1

Producción nacional de quinua por año, según departamento, 2021-2022 (Toneladas)



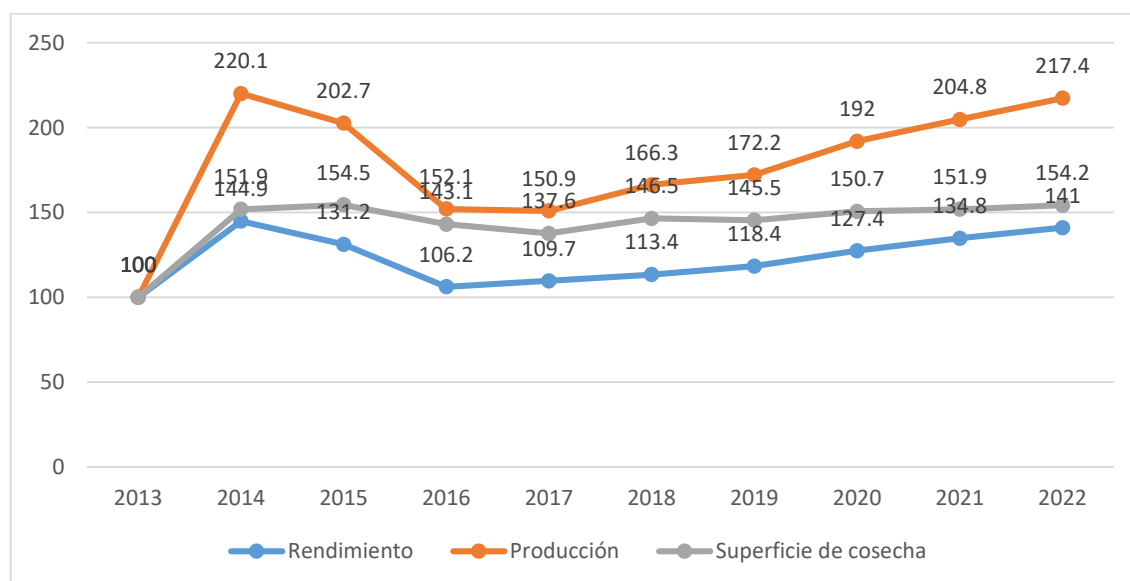
Nota. Obtenido de MIDAGRI (2023)

En el 2022, la producción nacional de quinua llegó a 113 355 toneladas, esto es, la segunda cifra más alta desde que el sector lleva registros estadísticos en forma continua. Así también, en el año 2014, la producción del Perú alcanzó la cifra de 114 725 toneladas, en razón de la promoción de que fue objeto este grano andino en el mundo desde el año previo, durante y después de declarar al año 2013 como “Año Internacional de la quinua” (MIDAGRI, 2023).

Es así que, en la Figura 2 se observa el gran crecimiento de la producción de quinua desde el año 2013 hasta el 2022.

Figura 2

Dinámica nacional de la producción de quinua, 2013-2022



Nota. MIDAGRI (2023)

Luego de tres años de progresiva contracción, la situación se revirtió de tal manera que la producción no dejó de aumentar en el transcurso del último quinquenio, a pesar de los años de pandemia por la COVID-19, hecho que demuestra la resiliencia de los productores alto andinos.

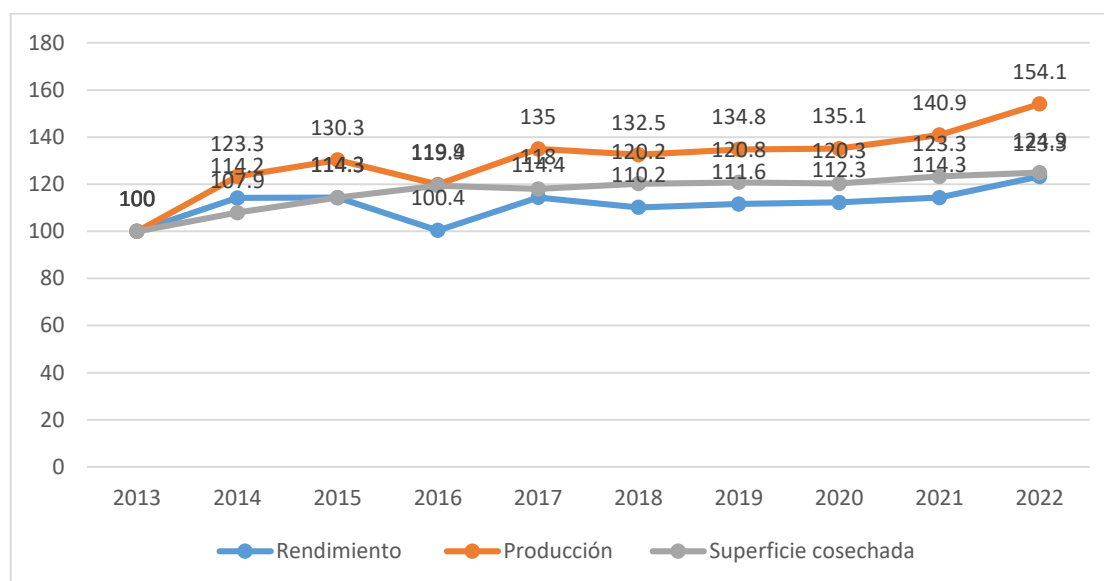
Producción de quinua en Puno

En Puno, según el MIDAGRI (2023) es el primer productor de quinua del Perú, tan es así que, la producción total para el año 2022 fue de 45 188 toneladas, un 9,3 por ciento más que la producción registrada el año anterior. Esto se debe al tiempo favorable y a unas precipitaciones adecuadas durante las temporadas de siembra y cosecha.

A continuación, en la Figura 3, se presenta la producción de quinua en Puno, en el año 2022.

Figura 3

Dinámica de la producción de quinua en Puno, 2013-2022



Nota. MIDAGRI (2023)

Tal y como se observa, en Puno la elaboración de este cultivo progresó en el transcurso de la última década a una tasa media anual de 4.9 %, debido principalmente a una ligera ampliación de las áreas cosechadas (2.4 %) y, paralelamente, en virtud de una moderada mejora de los rendimientos por hectárea (2.5 %).

Pronóstico de producción de la quinua en Perú – 2023

Según el MIDAGRI (2023) bajo un escenario favorable, la producción nacional de quinua llegaría a 79 285 toneladas al término del primer semestre de este año; mientras que, para el segundo semestre, bajo el mismo escenario, se obtendría 11 441 toneladas de quinua, de manera que, al cierre del año 2023, se pronostica una producción de 90 726 toneladas, una cifra que resultaría inferior en cerca de 22 629 toneladas frente a la producción alcanzada en el 2022, lo cual representaría una contracción de 20.0 %. Por su parte, en un escenario más probable, la producción en 2023 aumentaría a 79 296 toneladas métricas, lo que supone 34 059 toneladas menos que la producción de 2022 y representaría una disminución del 30 %.

Es preciso mencionar que, al mes de febrero 2023, se registró a nivel nacional una disminución de siembras de 16 023 hectáreas frente a la campaña agrícola anterior, estando ya al 96.5 % del avance de la campaña agrícola actual.

Situación que se puede observar gráficamente en la Tabla 1.

Tabla 1

Pronóstico de producción de quinua para el año 2023 en Perú

Mes de cosecha	Superficie cosechada y ejecutada y estimada en base a la ENIS 2022/2023 (ha)	Escenario favorable		Escenario Probable	
		Rendimiento más alto del periodo 20218-2022 (kg/ha)	Producción estimada (t)	Rendimiento más alto del periodo 20218-2022 (kg/ha)	Producción estimada (t)
Ene-23	405	2793	1131	2385	966
Feb-23	1107	2077	2299	1987	2200
Mar-23	6163	1627	10028	1294	7972
Abr-23	24050	1350	32470	1188	28566
May-23	11607	1636	18987	1454	16872
Jun-23	7042	2041	14370	1805	12708
I Semestre	50374	1574	79285	1375	69284
Jul-23	2638	1943	5125	1749	4612
Ago-23	470	2571	1208	2121	997
Set-23	203	3747	761	3063	622
Oct-23	391	3590	1404	3435	1343
Nov-23	380	3768	1432	3074	1168
Dic-23	443	3412	1512	2869	1271
II Semestre	4525	2529	11441	2213	10013
Total año	54899	1653	90726	1444	79296

Nota. MIDAGRI (2023)

Pronóstico de producción de la quinua en Puno – 2023

En el departamento de Puno, el productor más importante del país, la producción de quinua se realiza de mayo a junio y, excepcionalmente, se cosecha algunas toneladas en

abril. De esta manera, bajo un escenario favorable, el pronóstico de producción para el presente año ascendería a 33 693 toneladas; mientras que, en un escenario probable, a 29. 487 toneladas. Además, en un escenario favorable, se tendría una contracción de la producción de quinua en 11 495 toneladas (-25.4%) en contraste con el 2022, así como una baja de 15 701 toneladas (- 34.7%) bajo un escenario probable; asimismo, la superficie sembrada en la campaña agrícola 2022/2023 mostró una fuerte contracción de 9 361 hectáreas, lo cual evidentemente se reflejará en la producción que se obtendrá durante este año (MINAGRI, 2023).

Situación que se puede observar gráficamente en la Tabla 2.

Tabla 2

Pronóstico de producción de quinua para el año 2023 en Puno

Mes de cosecha	Superficie cosechada y ejecutada y estimada en base a la ENIS 2022/2023 (ha)	Escenario favorable		Escenario Probable	
		Rendimiento más alto del periodo 20218-2022 (kg/ha)	Producción estimada (t)	Rendimiento más alto del periodo 20218-2022 (kg/ha)	Producción estimada (t)
Ene-23	-	-	-	-	-
Feb-23	28	1176	33	1115	31
Mar-23	4111	1047	4303	980	4029
Abr-23	19167	1263	24202	1076	20624
May-23	4373	1179	5156	1098	4802
Jun-23	-	-	-	-	-
I Semestre	27679	1217	33694	1065	29486
Jul-dic 23	No existe proyecciones para este periodo				
II Semestre	No existe proyecciones para este semestre				
Total año	27679	1217	33694	1065	29486

Nota. MIDAGRI (2023)

Comercialización de quinua en el distrito de Taraco - 2019

En el distrito de Taraco, los productores agrícolas normalmente designan el 80% de quinua producida para el comercio en las ferias semanales, el 20% es designado para consumo y semilla, esto conlleva a la continua producción año tras año.

En la Tabla 3, se presenta la dinámica de comercialización de quinua convencional, los datos se analizaron por la Municipalidad Distrital de Taraco, ya que en otros niveles de gobierno no se encuentra ninguna estimación de producción para esta actividad del distrito estudiado.

Tabla 3

Diagnóstico realizado respecto al volumen de producción anual en el distrito de Taraco - provincia de Huancané - Región Puno

Plaza los días jueves en el distrito de Taraco			
Fechas	Volumen cargado en toneladas acopiadores	Sub total volumen en toneladas	
	7/02/2019	40	
Febrero	14/02/2019	50	
	21/02/2019	40	
	28/02/2019	30	160
	7/03/2019	40	
Marzo	14/03/2019	30	
	21/03/2019	40	
	28/03/2019	40	150
	6/06/2019	80	
Junio	13/06/2019	70	
	20/06/2019	80	
	27/06/2019	80	310
	3/10/2019	60	
Octubre	10/10/2019	60	
	17/10/2019	60	
	24/10/2019	60	240
	Total, en toneladas		860
Promedio mensual en TM		215	
Proyección 12 meses de volumen cargado en toneladas año 2019 - plaza Taraco en TM			
		2580	
Volumen aproximado acopiado directamente por empresas exportadoras en TM			
		200	
Volumen total aproximado de producción anual en TM		2780	

Nota. Equipo Técnico - Sub Gerencia de Desarrollo Económico MD Taraco – 2019.

En la Tabla 3 está plasmada el estudio de la comercialización de quinua del año 2019 en el distrito de Taraco, realizado por la Sub Gerencia de Desarrollo Económico, Medio Ambiente y Servicios Públicos, la metodología de estudio para conocer la cantidad de quinua que se comercializa en el distrito fue realizar cotejo en el mercado de los días

jueves. Para conocer el movimiento de quinua en el inicio de año se desarrolló 4 meses con cuatro sesiones cada una, se evidenció que la venta promedio en el primer mes fue de 40 toneladas; para conocer sobre el comercio de quinua en épocas de recojo de la producción se desarrolló la sesión en el mes de julio, la venta promedio se elevó a 77.5 toneladas, finalmente, para conocer la cantidad de comercialización de quinua en finales de año, se realizó el cotejo en el mes de octubre, la cantidad promedio fue de 60 toneladas de quinua, esto debido a que se comercializa mayormente después de la cosecha, esta dinámica juega un gran papel para el costo, por la oferta y demanda del producto.

Exportación de quinua

Según la revista agrícola Agraria (2023) entre enero y abril de este año, Perú exportó 12 104 628 kilos de quinua a un precio FOB de \$24 702 306 millones. Estos números muestran una pequeña caída respecto de los US\$ 31 779 505 obtenidos al exportar 16 778 892 kilogramos en igual época de 2022.

Estados Unidos fue el principal destino de estos envíos en el primer trimestre de 2023, con colocaciones por un total de US\$ 10 709 000. Canadá quedó en segundo lugar con 2 337 000 dólares, seguido por el Reino Unido con 1 212 000 dólares, los Países Bajos con 1 038 000 dólares, Italia con 650 000 dólares y Francia con 559 000 dólares.

Asimismo, Alisur SA, con ventas por US\$ 3 766 720, encabezó la lista de los principales exportadores de este sector, seguida por Olam Global Agri Per SAC (US\$ 2 380 768), Colorex SAC (2 304 428), SAA Wiracocha del Perú SAC (1 517 412), Agrofino Foods SAC (1 61 525), y Xpodeka SAC (1 140 209).

Por otro lado, el Centro Internacional de Investigaciones en Economía y Negocios (2023), en 2022 las exportaciones de granos andinos del Perú fueron de US\$ 113.3 millones, destacándose las exportaciones de quinua (US\$ 91.9 millones), tal y como se aprecia en la Tabla 4.

Tabla 4*Evolución de la exportación de granos andinos en Perú (US\$ Miles), 2018-2022*

Descripción	2020	2021	2022	Crec. % 2022/2018	Var.% 2022/2021	Part. % 2022
Comercial						
Granos						
Andinos	145,593.10	127,181.90	113,324.60	-6.8%	-10.90%	100.00%
Quinoa	127,561.10	107,854.20	91,936.10	-7.3%	-14.8%	81.1%
Maíz gigante	9,395.60	10,842.60	10,703.50	-0.7%	-1.3%	9.4%
Chía	5,516.60	5,484.70	6,567.90	-13.7%	19.7%	5.8%
Kiwicha	2,145.20	1,615.40	2,718.10	19,8%	68.3%	2.4%
Maíz chulpi	867.00	1,380.30	1,382.30	2.4%	4.5%	1.2%
Cañihua	107.70	63.80	18.60	-22.9%	-70.9%	0.02%

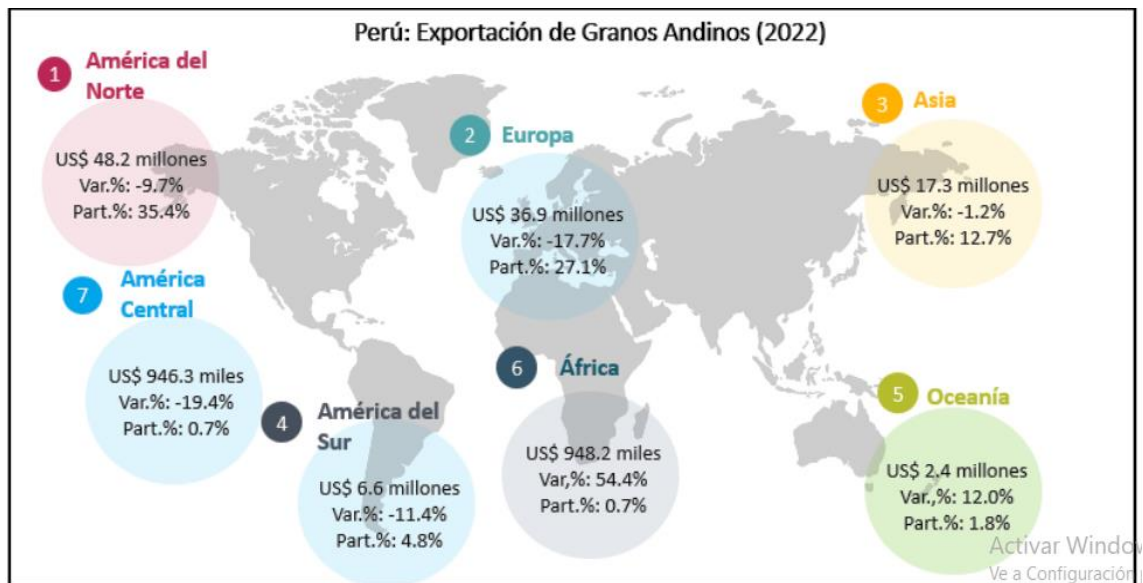
Nota. SUNAT, ADEX Data Trade

El 2022, la kiwicha fue el fruto que registró mayor incremento respecto al 2021 con US\$ 2.7 millones (+68.3%), la chía con US\$ 6.6 millones (+19.7%) y el maíz chulpi con US\$ 1.4 millones (+4.5%). Por el inverso, la cañihua, la quinua y el maíz gigante registraron bajas de 70.9%, 14.8% y 1.3% respectivamente, en comparación al año pasado.

Así también, en la Figura 4 se aprecian los principales destinos de la exportación de granos andinos para el 2022.

Figura 4

Exportación de granos andinos en Perú, 2022



Nota. SUNAT, ADEX Data Trade

En el 2022, EE.UU. fue el importante destino de las exportaciones peruanas de granos andinos al reconocer US \$ 48.2 millones, con el 35.4 % del valor total, Europa con 27.1 % del valor total y Asia con 12.7 % del valor total.

En cuanto a la quinua, en el 2022, las exportaciones peruanas de este grano andino se dirigieron principalmente a EE. UU (US \$ 32.3 millones), Canadá (US \$ 9.3 millones) y Países Bajos (US \$ 4.9 millones).

Cadena de valor de la quinua orgánica en Puno

Inocente y Lara (2019) afirman que, existe dos tipos de agentes que intervienen existen dos tipos de actores en la cadena de valor actual de la quinua peruana.

Agentes directos

Los agentes directos dentro de la cadena de valor de la quinua peruana están divididos en cuatro eslabones:

Primer eslabón: Producción

Miranda (2023) afirma que todos los agentes directos de este primer hilo estén conectados entre sí y con los agentes de los demás hilos de la cadena. Por otro lado, los agricultores pueden desempeñar muchas funciones en la cadena de suministro, tanto como agente directo de producción y agente indirecto desempeñando el rol de semillero; además, el resto de actores de la cadena dependen de este paso inicial, ya que es fundamental para que todas las conexiones posteriores se materialicen y cumplan con las expectativas finales del cliente. Este primer eslabón está compuesto por:

- Mini agricultores o pequeños productores de quinua en movimiento
- Agricultores de distintos tamaños que se enfocan en la siembra y cosecha de quinua. Las asociaciones, cooperativas o grupos que se centran únicamente en la producción de quinua podrían madurar hasta convertirse en partes plenamente funcionales del sistema de producción.
- Cooperativas de productores: Listado con otros productores peruanos que se enfocan únicamente en exportar quinua. Para facilitar la exportación de quinua peruana cruda a los mercados internacionales, la asociación brinda asistencia durante todas las etapas de producción, cosecha y procesamiento.

Segundo eslabón: Acopio

Mullo (2019) menciona que este segundo eslabón está compuesto por los acopiadores, siendo estos los encargados de intermediar en la cadena de valor de la quinua peruana para satisfacer las expectativas comerciales en el mercado, de manera de facilitar las ventas directas entre productores y procesadores y/o exportadores.

Normalmente, ganan dinero cobrando un porcentaje del precio de venta final por encima del coste de prestación del servicio; sin embargo, también pueden actuar como exportadores trabajando directamente con otros agentes de comercialización, como los comerciantes internacionales. Hoy por hoy, ganan dinero como intermediario especulativo al participar tanto en la estandarización de la eficacia del producto en la quinua del Perú como en el marco regulatorio del país (Mercado y Luján, 2020).

Tercer eslabón: Transformación

En este rubro, se ubican según Mayta (2021) los procesadores de grano crudo y los procesadores de agroindustria:

- Procesadores de grano crudo: destinada al procesamiento primario de quinua, incluyendo lavado, empaçado y distribución para exportación como ingrediente de grano fresco.
- Procesadores de agroindustria: importante fuente de procesamiento que agrega valor a la quinua transformando la granola cruda. Específicamente, estas son las plantas procesadoras tecnológicamente avanzadas que convierten la quinua cruda en productos terminados como la harina de quinua.

Cuarto eslabón: Comercialización

Drucker et al. (2021) señalan el principal destino de la quinua es el mercado internacional, por ende, este eslabón está compuesto por los importadores, mayoristas, minoristas y supermercados tienen acceso a la mayor cantidad de datos sobre los deseos y necesidades de los consumidores, lo que les permite competir por los márgenes de beneficio más altos.

Ibarra (2019) añade que, el exportador es el único responsable de garantizar que todas las ventas cumplan con los estándares internacionales de calidad. Sin embargo, la mayor parte de la quinua peruana ahora se exporta en su forma cruda de grano crudo, y se presta poca atención a la distribución de la quinua peruana procesada para consumo directo

Agentes indirectos

Herrera (2021) afirma que se considera actor indirecto en la cadena de valor a todos los involucrados en la producción de la quinua peruana que no contribuyen directamente a la forma final del producto. En la mayoría de los casos, son ellas las que ofrecen soporte de producción y servicio. Dentro de esta categoría se encuentran:

- Semilleros: Está formado por productores de semillas que ayudan a obtener esta materia prima esencial para la fabricación. Proporcionan los numerosos tipos de

semillas que utilizan los agricultores, como por ejemplo diversas ONG y acopiadores semilleristas.

- Insumos agrícolas: Consiste en numerosos productos y servicios de fertilización que están disponibles para su uso en plantaciones de quinua.
- Financiamiento: Los agricultores de la región andina podrán obtener el financiamiento que necesitan para cumplir sus metas de producción gracias a líneas de crédito para el cultivo y procesamiento de quinua peruana.
- Capacitaciones e investigación: A través de programas de fortalecimiento de capacidades de los productores se desarrollan diversos servicios destinados a fortalecer la cadena productiva de la quinua peruana. Estos servicios se encargan de asegurar la producción en cada etapa de la cadena mediante la difusión de información actualizada sobre temas como avances tecnológicos, gestión productiva y condiciones climáticas y de mercado.

2.3 MARCO CONCEPTUAL

Políticas públicas

Se pueden entender como un proceso que se inicia cuando un gobierno detecta la existencia de un problema que, por su importancia, merece su atención y termina con la evaluación de los resultados que han tenido las acciones emprendidas para eliminar, mitigar o variar ese problema (Moya, 2021).

Condiciones de vida

Es un conjunto de factores que da bienestar a una persona; material y emocionalmente, incluye la forma en la que habita en un contexto cotidiano, tales como los ingresos que percibe, la estructura de su vivienda, etc (Salazar et al., 2020).

Cooperativa

Colominas (2021) menciona que, una sociedad libre es la que se compone de personas que comparten intereses comunes y se unen libremente para satisfacer sus insuficiencias a través de la creación de un objetivo común, en la que cada uno de los miembros participe

en su consecución, representando un medio para promover la conexión social y la cultura solidaria.

Agroquímicos

Jaimes et al. (2021) los definen como cualquier sustancia o mezcla de sustancias naturales o sintéticas utilizado para prevenir, eliminar y/o controlar cualquier plaga, enfermedad o maleza en la actividad agrícola. A estas sustancias se las conoce generalmente como plaguicidas o pesticidas, las mismas que están compuestas por insecticidas, herbicidas, fungicidas, acaricidas, entre otros.

Producción orgánica o agricultura orgánica

Es una orientación agrícola que protege los productos sanos y libres de elementos que puedan dañar al ser humano y a la naturaleza. Además, producir alimentos con un alto valor nutricional utilizando la menor cantidad posible de ingredientes potencialmente dañinos es fundamental para la agricultura orgánica. Otro principio de la agricultura orgánica es la cría de ganado con forrajes 100% totalmente naturales y su posterior procesamiento sin aditivos sintéticos (System, 2021).

2.4 CATEGORÍAS DE ANÁLISIS

Tabla 5

Categorías de análisis: políticas públicas municipales de desarrollo económico local y mejoras en las condiciones de vida. Caso: Cooperativa Qori Quinoa del distrito de Taraco

Categoría	Sub categoría.	Sub categoría de segundo orden	Concepto heurístico
Políticas Públicas Municipales De Desarrollo Económico Local.	Proyecto de Granos Andinos.	Implementación del Proyecto de Granos Andinos en el distrito de Taraco.	Proyecto realizado con el fin de revalorar los granos andinos, dándole valor potencial a la quinua orgánica, para mejorar las condiciones de vida de los productores.
		Ingreso económico	Ingresos habituales por actividades agrícolas, ganaderas u otras.
Mejoras En Las Condiciones De Vida.	Condiciones de vida de los productores de la cooperativa antes de iniciar el Proyecto de Granos Andinos.	Estructura de la vivienda, acceso a servicios básicos y equipamiento de los hogares.	Condiciones de las habitaciones en las que el productor convive y capacidad de adquirir agua, luz y desagüe. Uso de artefactos electrodomésticos antes de pertenecer a la cooperativa
		Empoderamiento y capacidad de participación	Iniciativa de emprendimiento de los socios.
		Cuidado del medio ambiente.	Realizar prácticas de cuidado del medio ambiente.
		Ingreso económico.	Ingresos habituales por actividades agrícolas, ganaderas u otras.
		Estructura de la vivienda, acceso a servicios básicos y equipamiento de los hogares.	Condiciones de las habitaciones en las que el productor convive y capacidad de adquirir agua, luz y desagüe. Uso de artefactos electrodomésticos antes de pertenecer a la cooperativa.
		Empoderamiento y capacidad de participación.	Iniciativa de emprendimiento de los socios
		Cuidado del medio ambiente.	Realizar prácticas de cuidado del medio ambiente.

Nota. Elaboración propia

CAPÍTULO III

MATERIALES Y MÉTODOS

3.1 DISEÑO DE INVESTIGACIÓN

Esta investigación se realizó con el enfoque cualitativo, pues se recabaron y examinaron datos a fin de afinar o revelar nuevas preguntas de investigación, además dichos datos no son numéricos, por el contrario, se emplean descripciones profundas e interpretaciones de fenómenos. Respecto a este tipo de enfoque, De la Roche et al. (2021) mencionan que, está orientado en el significado y la investigación de un fenómeno en el ambiente natural, ya que básicamente son datos dificultosos de medir.

Asimismo, se usan para alcanzar una visión general del comportamiento y la percepción de las personas sobre un argumento en particular. En cuanto al alcance, este fue descriptivo, el cual según Escudero y Cortez (2018) esta clase de nivel está direccionado a describir la realidad de ciertos eventos, sujetos, objetos, grupos o comunidades a los que se desea estudiar.

Por otro lado, respecto al diseño de investigación, el mismo es etnográfico ya que el estudio se dio a un grupo en concreto, esto es, aquellos que integran la Cooperativa Qori Quinoa. En tanto, según Pink (2023) se caracteriza por basarse en la experiencia y la exploración de primera mano del investigador sobre un escenario social, a través de la observación como principal estrategia para obtener información.

Se aplicó desde la inmersión no intrusiva en el campo como parte de la población investigada, buscando informantes claves; la táctica practicada fue estar en el lugar adecuado oportunamente, formular preguntas y aprender de su cotidianidad; los instrumentos utilizados son notas de campo grabaciones, entrevista semiestructurada y fotografías, el momento adecuado para retirarse del espacio fue por saturación teórica.

3.2 ÁMBITO DE ESTUDIO

El distrito de Taraco pertenece a la provincia de Huancané, se encuentra en el sur del Perú, específicamente en la región altiplánica de Puno, el habla nativa es el quechua, la población se dedica a la agricultura y ganadería, ya que cuenta con la tierra fértil y el clima templado a frío a 3820 m.s.n.m. se encuentra a 40 minutos de viaje en carro por la carretera interprovincial desde del distrito de Juliaca. La Cooperativa Qori Quinoa, está situada en el mismo distrito, por la carretera a Pusi, el cual cuenta con 27 productores asociados.

3.3 POBLACIÓN Y MUESTRA

Población

De acuerdo al registro de socios de la Cooperativa Qori Quinoa, son 27 productores hasta el 2022, los mismos que han sido parte del Proyecto de Granos Andinos de la comuna local. Asimismo, como procedimiento de muestreo para elegir a los participantes del estudio, se hizo uso del muestreo no probabilístico por conveniencia. Este muestreo se especifica por seleccionar como muestra solo a aquellos elementos que sea de fácil acceso para el investigador (Hernández, 2021).

Criterio de Inclusión

La población de estudio fue:

- Los socios de la Cooperativa Qori Quinoa, suscritos desde el 2019, que hayan comercializado quinua orgánica al exterior del país.
- Mujeres de 18 a 70 años.
- Varones de 18 a 70 años.
- Junta directiva de las asociaciones.
- Socios de la Cooperativa que vivan en el distrito de Taraco.
- Responsables del Proyecto de Granos Andinos.

Criterio de Exclusión

No se tomó en cuenta para las entrevistas a:

- Los nuevos socios de la cooperativa.
- A los productores de quinua que exporten independientemente.
- A productores de quinua que legalmente no son parte de la Cooperativa Qori Quinoa (socio productor).

Muestra

Estuvo considerada por 8 informantes socios de la cooperativa en el siguiente orden; dos socios de la comunidad requena, una socia que habita en el distrito de Taraco, un socio

de la parcialidad de Sacasco 1, una socia de la comunidad de Collana, un socio del centro poblado de Ramis, un socio del centro poblado de Huancollusco y una socia de la parcialidad de Sacasco Imarucos, la misma que se obtuvo mediante un muestreo no probabilístico por conveniencia propia, el cual se basa en el criterio del investigador.

Tabla 6

Distribución de muestra

Seudónimo	Procedencia	Edad	Sexo	Estado civil	Hijos
PCR	Requena	50	M	Casado	1
PCR1	Requena	53	M	Casado	4
PCT	Taraco	42	F	Casada	3
PCS	Sacasco	63	M	Casado	4
PCC	Collana	38	F	Conviviente	2
PCR	Ramis	57	M	Casado	3
PCH	Huancollusco	49	M	Soltero	0
PCSI	Sacasco	37	F	Conviviente	1

Nota. Elaboración propia.

Además, como parte de la investigación se incluyó a dos informantes claves en la ejecución del proyecto, los mismos datos se muestran en la siguiente tabla.

Tabla 7

Funcionarios ejecutores del Proyecto de Granos Andinos en Taraco

Seudónimo	Procedencia	Edad.	Sexo	Estado civil
DP	Municipalidad	49	M	Casado
YE	Municipalidad	28	M	Soltero

Nota. Elaboración propia.

3.4 RECOLECCIÓN DE DATOS

Como técnica para la recolección de datos, se consideró a la observación participante y la entrevista semiestructurada; llevándose a cabo la misma por un periodo de seis meses, de enero a junio del 2022. Este tipo de técnicas, según Jociles (2018) permiten conocer las prácticas de los agentes sociales y reconstruir los procesos socioculturales que

constituyen el centro de las investigaciones etnográficas. Se compara con otras técnicas como el grupo de discusión o las auto grabaciones. Por otro lado, la entrevista semiestructurada según Lopezosa (2020) es un tipo de técnica basada en consultas o preguntas en las que el entrevistador tiene la cautela de introducir preguntas de seguimiento para aclarar conceptos u obtener más información.

El acompañamiento fue hasta mediados del año 2022, donde los asociados realizaron su primer envío de granos andinos del año hacia Estados Unidos. Posteriormente, se realizó la entrevista semiestructurada a responsables del Proyecto de Granos Andinos y a los socios de la Cooperativa Qori Quinoa.

Asimismo, el instrumento fue la guía de entrevista, la cual según Ramos (2021) consiste en un listado de preguntas que el investigador elabora cuidadosamente para poder aplicárselas al entrevistado y así obtener del mismo, la información que requiere su estudio. Además, se aplicó la guía de entrevista a un total de 10 personas, siendo estos los elementos que componen la muestra.

3.5 ANÁLISIS DE DATOS

Para el análisis de las entrevistas obtenidas mediante grabación, lo primero que se realizó fue la transcripción de las mismas utilizando el software de procesamiento de textos: Microsoft Word 2016, las transcripciones cuentan con 4 a 7 hojas, de acuerdo a la duración de las grabaciones.

El cuaderno de campo se plasmó los diversos detalles y observaciones de la cotidianidad de los socios de la Cooperativa Qori Quinoa. Además, el contenido de las grabaciones realizadas en las entrevistas pactadas, se redactó dentro del plazo de la aplicación de las mismas que inició el 20 de mayo y culminó el 8 de septiembre.

Tabla 8*Densidad de data cualitativa de estudio-socios*

Seudónimo	Tiempo	Páginas	Palabras
PCR	00:14:31	5	1052
PCR1	00:17:37	5	1319
PCT	00:18:07	5	1322
PCS	00:13:48	4	992
PCC	00:13:13	4	945
PCR	00:13:24	4	975
PCH	00:16:20	4	1225
PCSI	00:16:39	4	1244

Nota. Elaboración propia.

Durante la ejecución del proyecto de investigación se tuvo la oportunidad de entrevistar a los responsables del proyecto Granos Andinos, la Tabla 9, muestra algunos detalles de durabilidad.

Tabla 9*Densidad de data cualitativa de estudio-funcionarios ejecutores*

Seudónimo	Tiempo	Páginas	Palabras
DP	00:35:07	6	2099
YE	00:38:16	7	2488

Nota. Elaboración propia.

Posteriormente se realizó el análisis de datos manual en el Microsoft Word y Excel y en el Software Atlas Ti, se realizó la representación gráfica en la vista de red denominada “análisis de datos cualitativos” el cual cuenta con 58 códigos.

Finalmente, los programas Microsoft Word y Excel fueron de utilidad para la representación de los resultados en tablas y figuras.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1 RESULTADOS

Este capítulo presenta los resultados y discute el análisis empírico, aplicando la lógica que es descrita dentro de la metodología de investigación. Los resultados se presentan de acuerdo a las categorías de análisis y objetivos planteados que se enmarcan en las políticas públicas de desarrollo económico local, el Proyecto de Granos Andinos y las condiciones de vida de los productores de la cooperativa Qori quinua del distrito de Taraco.

Se evidencia sobre la implementación del Proyecto de Granos Andinos y la conformación de la Cooperativa Qori Quinua Taraco, las actividades y procedimientos que realizaron para el logro de objetivos.

Se discute si los resultados tienen relación o no con los antecedentes de investigación y marco teórico, la información apoya comprender los términos de las categorías de análisis, conocer sobre el Proyecto de Granos Andinos y las condiciones de vida de los productores de la Cooperativa Qori Quinua antes y después de la implementación del mencionado proyecto, en el distrito de Taraco.

4.1.1 Implementación del Proyecto de Granos Andinos en el distrito de Taraco

Se ha encontrado diversos motivos por la cual se ha realizado la implementación del Proyecto de Granos Andinos en el distrito de Taraco, para profundizar ello se sabe que las principales actividades que realizan en esta localidad son la ganadería y agricultura, ya que la mayor cantidad de la población es del área rural.

La ganadería, genera los ingresos de forma inmediata, ya sea por ventas individuales o por entrega de producto a los comercializadores de lácteos y carne, sin embargo, la agricultura vendría a ser un soporte y complemento, que responde a las necesidades no previstas, o necesidades particulares de los productores.

Por ello y el gran valor económico, nutricional y la capacidad de producción de quinua en el distrito de Taraco, es que tiene oportunidades de realizar proyectos sostenibles, lo que quiere decir que estas ofrezcan ingresos económicos, promuevan el cuidado ambiental y generen trabajo.

El Proyecto de Granos Andinos implementado en el distrito de Taraco en el año 2019 está relacionado a la mejora económica de los productores de quinua en sus diferentes variedades dentro del ámbito local, el objetivo se enmarca en la adecuación de espacios con fines productivos, mejora de la calidad de vida de los beneficiarios y mejores ingresos económicos por medio de la aplicación de tecnologías de procesamiento para convertirse en productores de la actividad secundaria.

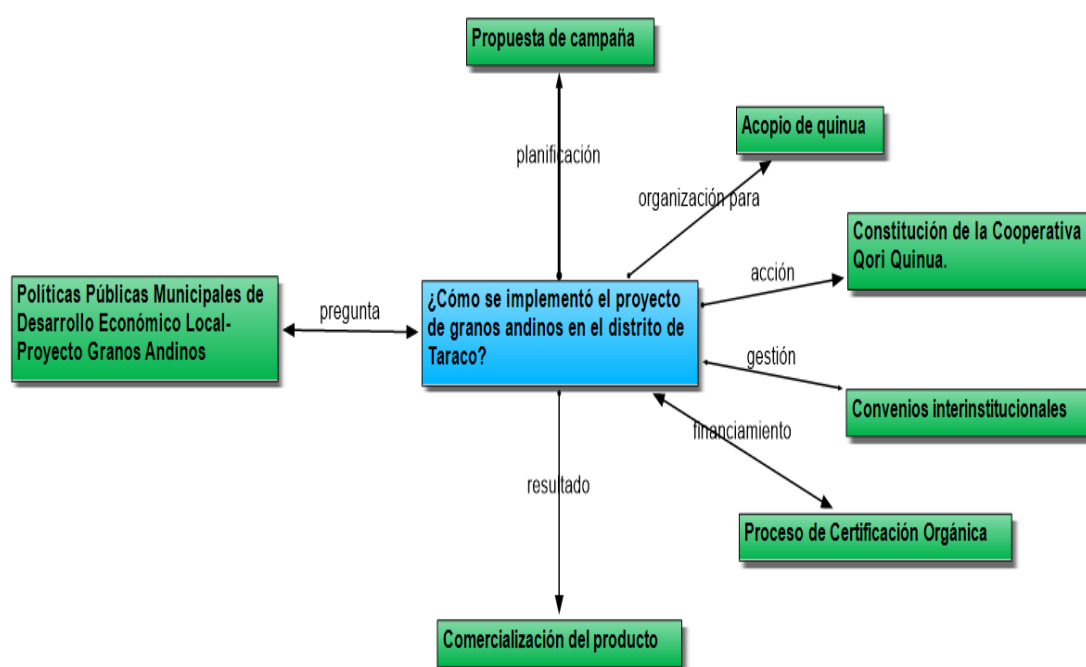
Los objetivos planteados dentro del proyecto fueron; dotar servicio de asistencia técnica, brindar infraestructura funcional acorde a la exigencia para la transformación de alimentos y brindar los equipos necesarios para el desarrollo de actividades industriales; la demanda de mejorar las condiciones de vida de los habitantes productores de quinua del distrito de Taraco fue uno de los motivos para iniciar con el Proyecto de Granos Andinos, ya que en otras oportunidades no contaban con proyectos que aporten en el desarrollo productivo, mucho menos la existencia de asistencia técnica, este proyecto es de interés social que beneficia a los productores de quinua del distrito de Taraco.

De acuerdo al informe de cierre de actividades del Proyecto de Granos Andinos del año 2022, a partir de la implementación del proyecto se ha comercializado 430 toneladas de quinua a través de la Cooperativa Qori Quinoa, los socios fueron dotadas con grano orgánico para sus unidades de producción, además, buscando el posicionamiento y consecuentemente mejorar oportunidades en el mercado nacional e internacional, cuidando la seguridad alimentaria de los productores y consumidores han logrado gestionar la certificación orgánica para exportación a mercados americanos y europeos, además están en busca de dos nuevas certificaciones con respecto al comercio justo y agricultura regenerativa para seguir obteniendo mayores ingresos y sostenibilidad en el tiempo.

A continuación, se presentan los principales resultados del estudio realizado, para responder a las preguntas y objetivos de investigación. La Figura 6 es un bosquejo, donde se explica en cada una de las categorías de análisis. También, se describe cada una de las etapas de desarrollo del Proyecto de Granos Andinos en el distrito de Taraco.

Figura 6

Mapa hermenéutico de la implementación del Proyecto de Granos Andinos en el distrito de Taraco



Nota. Elaboración propia en base a las entrevistas realizadas a los profesionales de la gestión 2019-2022, sobre la implementación del Proyecto de Granos Andinos en el distrito de Taraco.

Para continuar con el desarrollo, dentro de la Figura 6 está plasmada la secuencia de la descripción sobre la implementación del proyecto analizado. En primer lugar, la propuesta de ejecución el Proyecto de Granos Andinos iniciado en la campaña del año 2018, posteriormente se profundiza sobre la apertura del centro de acopio de quinua convencional en las ferias comerciales, y a partir de los resultados de la comercialización se opta por la conformación de la Cooperativa Qori Quinua, el cual, se logra con la intervención directa a los productores de quinua a través de capacitaciones en conformación y trabajo cooperativo, dentro de estas acciones también, se ha logrado

gestionar convenios con la DRA-Puno, Municipalidad Distrital de Taraco, y sierra y selva exportadora. Finalmente, a través de un amplio proceso se logró la certificación orgánica.

La implementación de este proyecto fue planeada desde la campaña política del Ing. David Parisuaña Apaza en el año 2018, quien mencionó la problemática del precio y peso que los intermediarios imponían a la población durante varios años, esto haciendo énfasis a la Teoría del intercambio desigual, que se basa en la idea de que, en las relaciones comerciales internacionales, los países más débiles económicamente suelen ser explotados por los más poderosos; en este caso, se aplica para analizar la relación entre las madres humildes que venden quinua y los comerciantes rescatistas, quienes están aprovechando su situación de vulnerabilidad y necesidad económica de los productores para obtener productos a precios más bajos y engañándolos en el proceso.

Por otro lado, está la teoría de la justicia distributiva; que se centra en la distribución equitativa de los recursos y beneficios en una sociedad, haciendo referencia a que si las madres humildes están siendo engañadas en el peso de la quinua y recibiendo un pago injusto por su producto; debería mejorarse dicha situación al punto de recibir una compensación justa por su trabajo y esfuerzo; consecuentemente, se deduce que el Proyecto de Granos Andinos fue un instrumento político que persuadió a la población, porque está dentro de la línea de necesidades que deben ser priorizados.

Todo lo anterior fue extraído en respuesta a la siguiente pregunta: ¿Cómo se realizó o cómo fue la etapa de realizarse este Proyecto de Granos Andinos?

Fue uno de los motivos para que nosotros seamos candidatos en esto de la actividad y comercialización de la quinua, porque muchos años hemos visto que en las ferias semanales que se llevan en Taraco las madres humildes traen su producto quinua al mercado y son rescatados por comerciantes rescatistas, los que pagaban el precio que ellos quieren e inclusive engañándolos en el peso, siendo una realidad muy triste la que notábamos. (DP, Alcalde)

El proyecto se forja teniendo en cuenta que el distrito de Taraco es productor potencial de quinua en la región de Puno; sin embargo, no fue considerada para el Proyecto de Granos Andinos a nivel regional tal como se evidencia en el plan operativo de la quinua

del 2006 y en el proyecto “mejoramiento de la capacidad agro productiva de granos andinos orgánicos de quinua, cañihua, haba y tarwi en la región Puno” ejecutado desde el 2016 con código SNIP 181423, por el cual se determina que se debe realizar un estudio más profundo y real para la población y proporcionar un trabajo articulado entre los niveles de gobierno, ministerios competentes y sector privado.

Esta descripción se basa a la siguiente pregunta: ¿qué convenios interinstitucionales ha realizado o a participado a nivel regional o nacional con la Dirección Regional Agraria o con Sierra y Selva Exportadora?

Yo no sé por qué razones inexplicables el distrito mayor productor de quinua, que era Taraco, no estaba incluido dentro del Proyecto de Granos Andinos de los mismos, de modo que estaba muy mal enfocado ese proyecto; entonces se puede decir que para empezar esa ha sido la piedra. (DP, Alcalde)

Con la Agencia Agraria no se pudo trabajar más, pero en la etapa final se trabajó un poco con sierra exportadora, que un poquito nos ayudó a promocionar, nada más. (DP, Alcalde)

Gestión del Proyecto Granos Andinos

Poner en marcha el Proyecto de Granos Andinos involucró diversas actividades con la finalidad de lograr comercializar; en el 2019 se realizó el plan de comercialización de quinua en el distrito de Taraco donde se evidenció la necesidad de intervención de la autoridad local, los cuales se realizaron con los siguientes procesos.

Plan Operativo de la Quinua 2019-2022

Dentro del plan operativo de la quinua (Apaza and Alejo 2020), se logró conocer que en la feria semanal, anualmente se comercializaba alrededor de 3000 toneladas, diagnóstico importante para la toma de decisiones y para la inversión pública, tras presentar el plan operativo y posterior evaluación de la autoridad edil en sesión de consejo, se determinó programarlo en la meta 15 “fondos para desarrollar mecanismos para la comercialización

de productos agropecuarios” con la finalidad de dotar con instrumentos que viabilicen dicha actividad; el resultado fue la acogida de la población al sentirse con más confianza al vender su producto y mejora en ingresos.

Es así que se apertura el centro de acopio en la plaza del distrito de Taraco los días de feria (jueves) para ello la municipalidad realizó el financiamiento, logrando enviar tres container, haciendo un total de envío de 60 toneladas. En ese proceso dentro del plan de acopio no se tenía previsto la calidad de la quinua convencional y orgánica porque no realizaban el análisis de trazas, del mismo modo tampoco había límites jurisdiccionalmente, por lo que compraban sin distinción.

La mejora que se pudo evidenciar fue que compraban a un precio superior al mercado local y con el peso exacto del 11.5 kilos la arroba. Sin embargo, para mejorar la calidad de quinua y lograr satisfacer la necesidad económica de la población, se tomó la decisión de realizar el proceso de certificación orgánica.

Hemos tenido buenas y malas experiencias, ahí acopiábamos quinua a veces nos traían mezclado a veces de repente hasta quinua de otros lugares llegaron bueno un poco de todo pero también ahí también sufrimos una bajada de quinua obviamente tuvimos una gran pérdida como centro de acopio entonces poco a poco de ese centro de acopio se fue convirtiendo en organizar a los grupos de productores ¿ por qué?, porque la quinua no era estándar lo que nos traía, y de acuerdo a los análisis que enviábamos ya poco a poco se esté... se mezclaban creo con quinua que tenían bastantes trazas de químicos, entonces por esa situación hemos hecho un giro eh... ya no acopiar quinua solamente sino organizar productores para que ellos mismos produzcan y nosotros comprar directamente de los productores de quinua y a la par hacer la certificación orgánica y comprar ya o centrarnos más hacia la compra de quinua orgánica y esto articular hacia el mercado “la exportación” entonces eso es lo que se ha hecho, ese trabajo se ha hecho y yo creo que de lo cual estamos orgullosos. (DP)

- a. **Creación de la cooperativa:** para concretar la certificación orgánica a los productores de quinua es necesario que la Municipalidad Distrital de Taraco conozca la población objetivo y las unidades productivas, para ello se realizaron

varias capacitaciones como introducción al trabajo cooperativo, las personas desconocían como funciona y no querían arriesgarse, pero para mediados del mes de agosto del 2019 se logró fundar la cooperativa agraria Qori Quinoa Taraco Ltda. con RUC N° 20606214082 y partida registral N° 11236045 de la SUNARP. Esta cooperativa tiene la finalidad de seguir realizando y fomentando la comercialización sostenible en gran cantidad y con posibilidad de poder articular al mercado.

Se organizó la cooperativa para que tenga esa posibilidad de poder articular la producción de los agricultores que al final se han asociado más de cuatrocientos quinientos hasta más de seiscientos productores en el mejor de los casos, pero al final se quedó con alrededor de cuatrocientos socios creo. Entonces eso va depender también de como los socios se siguen organizando y siguen dentro de esta organización de productores de quinua orgánica, va depender de eso la cantidad de socios para que se mantengan ahí, entonces es así como se logró gestar esta cooperativa para que vele por lo socios y sea la cooperativa la que articule directamente hacia el mercado, entonces eso fue nuestra gestión, nuestro proyecto en cuanto a granos andinos. (DP)

- b. Convenio interinstitucional:** la Municipalidad Distrital de Taraco ha trabajado de la mano con la Cooperativa Qori Quinoa, mediante convenios que beneficiaron a los productores, donde inicialmente se reflejó en personal especializado para la formación y adaptabilidad de la cooperativa.

El primer convenio realizado fue con el gobierno regional de Puno, la Municipalidad Distrital de Taraco y la Cooperativa Agraria Qori Quinoa Taraco Ltda. Para la implementación de una planta de procesamiento de quinua en el distrito de Taraco, donde se obtuvo una secadora y un molino con duración de cinco años en uso y de personal técnico para capacitaciones de productores.

El segundo convenio fue realizado en el distrito de Taraco en el año 2020, con el gobierno local promotor del Proyecto de Granos Andinos y los socios de la Cooperativa Qori Quinoa, el cual fue un convenio de contrapartida para la

adquisición de terreno y generación de infraestructura, entrega de semillas, así como la certificación orgánica de todos los productores.

Nosotros hemos entregado más capacitación, asesoría técnica y hemos apoyado con personal, pero si, la semilla les hemos dado, la parte de maquinarias cada productor ha asumido y la conducción de cultivo, entonces no es mucho también, nosotros hemos aportado personal técnico, hemos arrancado un presupuesto para pagar al técnico e incluso para no gastar mucho hemos tenido que capacitar a los practicantes no para que nos ayuden en esa parte. (DP)

Sí, la Municipalidad Distrital de Taraco de cierta manera estuvo bastante enfatizado en el tema productivo, bastante comprometido, es por ello que nos apoyó con un especialista prácticamente la municipalidad pago al especialista el cual nos guiaba con los aspectos que deberíamos de aprender, la anterior gestión municipal dio máquinas para la transformación de los productos como secadora un molino, eso fue un avance. (YE)

En el año 2021 se realiza el tercer convenio entre la Cooperativa Qori Quinua y Agrobanco de la sucursal de Taraco, a través de la gestión ante el Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego MIDAGRI y Fondo Agro Perú para desarrollar actividades internas de la cooperativa.

El cuarto convenio fue realizado en el año 2022 con Sierra y Selva Exportadora, la cooperativa Agraria Qori Quinua y la Municipalidad Distrital de Taraco; como resultado se logró la promoción y reconocimiento de la cooperativa a través de pasantías a la ciudad de Lima.

En la etapa final se trabajó un poco con sierra exportadora que un poquito nos ayudó a promocionar nada más, entonces solamente eso es el trabajo que se ha hecho. (DP)

- c. Proceso de Certificación orgánica:** este proceso se desarrolló desde el 2020 sin embargo, con la pandemia ha resultado difícil continuar con las capacitaciones, no obstante, se ha trabajado con el tema de acopio. En el último trimestre del 2021 se ha reiniciado con las capacitaciones a los socios, como parte del proceso de certificación se han desarrollado visitas a las unidades productivas para promover la producción orgánica e inspeccionar el cumplimiento de las normativas internas de la cooperativa como las normativas nacionales e internacionales.

Los requisitos para la certificación orgánica residen principalmente en el no uso de agroquímicos y fertilizantes químicos, ya que los componentes de estos productos no son adecuados para la salud de los consumidores y provoca consecuencias en el suelo agrícola, segundo, se basa en el cumplimiento de las normas internas y externas donde se especifica el manejo del producto y el medio que los rodea, por otro lado los productores deben contar con el cuaderno de actividades y la carpeta de productor con el respectivo código, en donde se establecen los contratos de los socios, declaraciones juradas y principales características de las unidades productivas detallando la ubicación y tamaño,

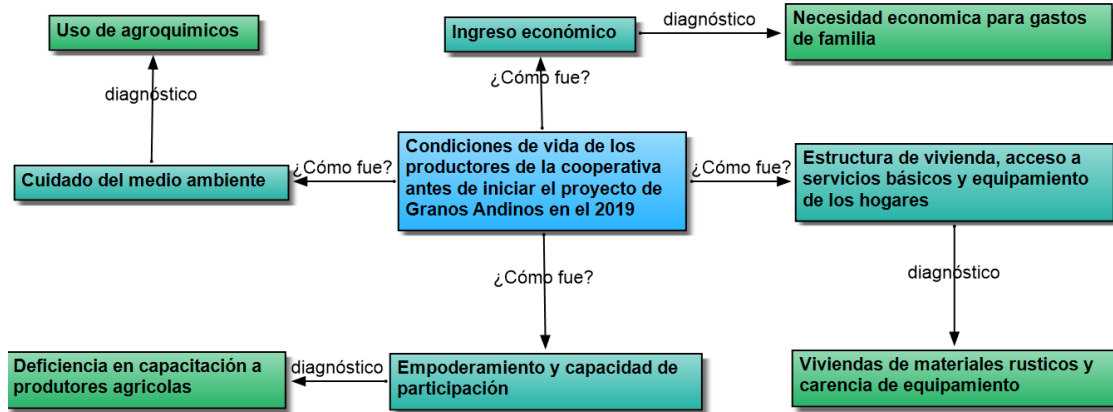
En el año 2022 se ha logrado la certificación orgánica, los sellos logrados son para los mercados de Norte América – NOP USDA, la Unión Europea – CE/EOS como orgánico y nacional – RTPO en conversión según normativa; en ese mismo año se envió 200 toneladas de quinua orgánica y el precio de la arroba de quinua oscilaba por encima de S/ 10 del mercado local.

4.1.2. Condiciones de vida de los productores de la cooperativa antes de iniciar el Proyecto de Granos Andinos en el 2019

De acuerdo a las subcategorías de análisis de segundo orden implementadas para esta investigación, detallan que, la población del distrito de Taraco en el 2019, cuenta con necesidades insatisfechas en materia de ingreso económicos para gastos propios de cada familia, la infraestructura y servicios básicos son carentes, asimismo desconocía de proyectos productivos por la poca participación en decisiones políticas también, el uso desmedido de productos químicos para la producción de cultivos fue la causal para la intervención de la autoridad local.

Figura 7

Análisis las condiciones de vida de los productores de la cooperativa antes de iniciar el Proyecto de Granos Andinos en el 2019



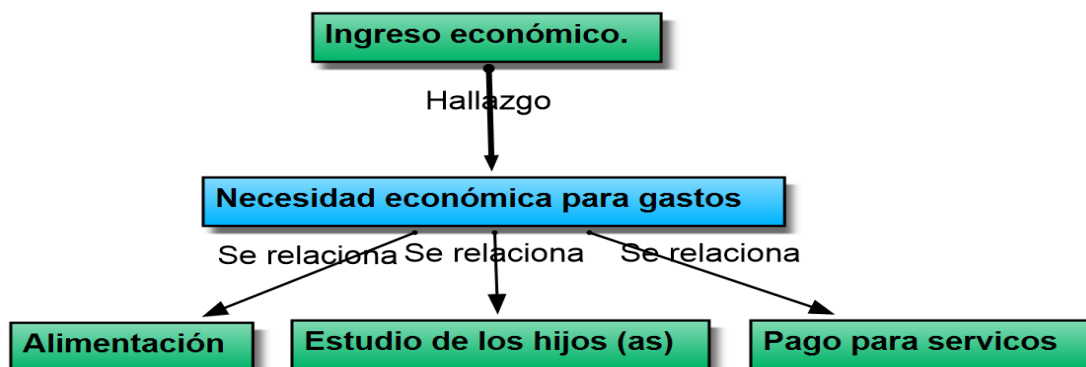
Nota. Elaboración propia a partir de diario de campo y entrevistas a productores de la Cooperativa Qori Quinua.

Ingreso económico

Mediante las entrevistas se logró identificar que los productores de quinua orgánica carecían de recursos necesarios para satisfacer sus necesidades cotidianas, lo que indica que cuentan con necesidades que no han podido satisfacer y requieren intervención del gobierno local en materia de desarrollo productivo.

Figura 8

Mapa hermenéutico de los hallazgos para la categoría de segundo orden sobre el ingreso económico



Nota. Elaboración propia en base a las entrevistas realizadas a los socios de la Cooperativa Qori Quinua Taraco sobre la implementación del Proyecto Granos Andinos.

Dentro de la Figura 8 se evidencia los gastos que realizan, los principales son; para la compra de productos de primera necesidad para la alimentación de los integrantes del hogar, el estudio o educación de los hijos ya que es necesario adquirir nuevos instrumentos de aprendizaje, y sobre el pago de los servicios, los socios realizan pagos del servicio de electricidad y servicio de telefonía, los cuales lo hacen por medio de las recargas temporales.

Satisfacer las necesidades primarias de contar con un hogar acorde a las necesidades de los miembros ya seas niños, jóvenes o adultos mayores y la alimentación correcta son claves para que el individuo pueda desarrollar sus habilidades.

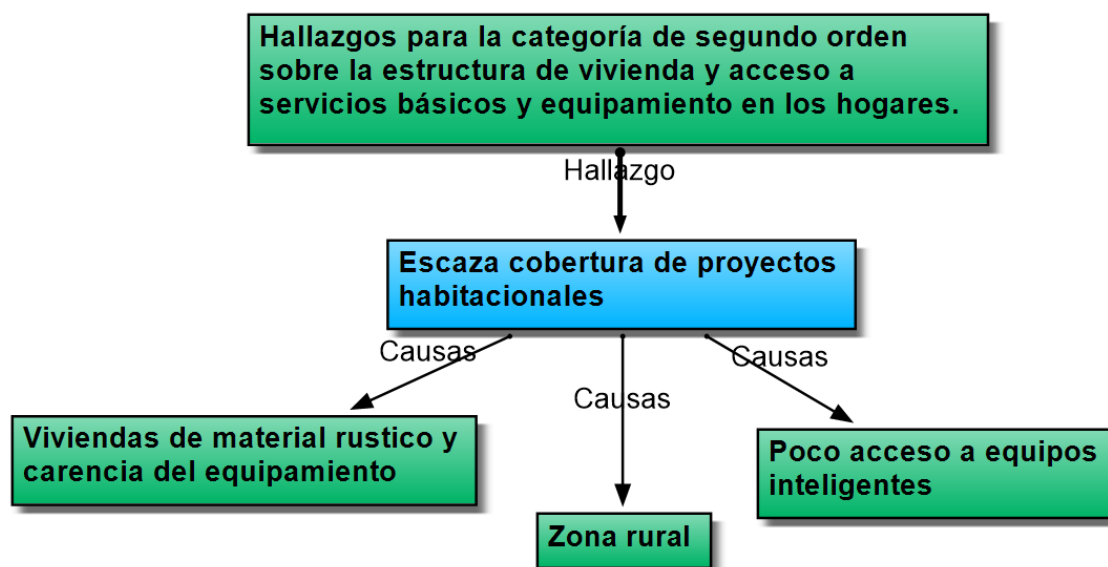
La población objetivo solo comercializaba productos de la zona en las ferias semanales, la rentabilidad es baja ya que dependen de la demanda de varios consumidores y de comerciantes acopiadores, lo cual es una desventaja para mejorar sus condiciones de vida. Esta descripción se determina de la siguiente pregunta: ¿cuáles eran sus fuentes de ingresos económicos antes de pertenecer a la cooperativa?

Nuestra fuente de ingreso y de la familia antes de pertenecer a la cooperativa era de vender productos de la zona como son habas, quinua, papa y de otro lado también tenemos es la venta de leche de vaca y quesos que son de tamaño es normal y poco no más vendemos y los precios cómodos. (PCR)

Estructura de vivienda, acceso a servicios básicos y equipamiento de los hogares

Figura 9

Mapa hermenéutico de los hallazgos para la categoría de segundo orden sobre la estructura de vivienda y acceso a servicios básicos y equipamiento en los hogares.



Nota. Elaboración propia en base a las entrevistas realizadas a los socios de la Cooperativa Qori Quinua Taraco sobre la implementación del Proyecto Granos Andinos.

Los productores narraron que sus viviendas eran material rústico (material antiguo hecho de tierra y paja con apariencia natural), el cual es desventajoso para protegerse del frío e inadecuado para el desarrollo de menores y ancianos, además, la carencia de economía para generar equipamiento y nuevas estructuras con buenos acabados causa que no surjan mejoras en sus viviendas. La deficiente inversión del gobierno local de los años anteriores hizo que los habitantes de las comunidades, parcialidades y centros poblados aun no cuenten con servicios básicos, como agua potable y desagüe, por los retrasos y promesas incumplidas los vecinos sentían insatisfacción con las autoridades.

Por otro lado, se identificó una serie de necesidades que tenían antes de participar en la cooperativa, se conoce que los productores carecían de instrumentos tecnológicos y equipos inteligentes adecuados en sus hogares.

Tabla 10*Actividades realizadas por los productores para el sustento diario*

Seudónimo	Actividad		
	Primaria	Secundaria	Terciaria
	Agricultura, ganadería y pesca.	Transformación	Servicios
PCR	Habas, quinua, papa, ovinos, vacunos, porcinos, cuyes, patos, gallinas y leche.	Queso Construcción.	
PCR1	Papa, quinua, alfalfa, habas, cebada, vacunos, ovinos, porcinos y leche	Construcción	Comercio local
PCT	Alfalfa, quinua, papa, cebada, vacunos, ovinos y leche.	Construcción	Transporte.
PCS	Quinua, papa, alfalfa, cebada, habas, toros de engorde y ovinos.		
PCC	vacunos, porcinos, pollos, quinua, papa, alfalfa, avena y habas.		
PCR	Quinua, papa, chuño, pescado, vacunos, ovinos y porcinos.		
PCH	Quinua, papa, cebada, alfalfa, vacunos, ovinos, porcinos, gallinas y leche.	Quesos y yogures.	
PCSI	Vacunos, ovinos, leche, quinua, papa, oca, chuño, avena, alfalfa y trigo.		

Nota. Elaboración propia a partir de entrevistas a socios de la Cooperativa Qori Quinua.

De la Tabla 10, se comprende que, la gran cantidad de socios de la cooperativa realizan la actividad primaria, lo que quiere decir que producen o extraen materia prima sin realizar transformación, simultáneamente el 20% transforma productos lácteos y el 20% adicionan la actividad de transporte y comercio de prendas. Lo que corrobora que la mayor cantidad de la población vive de la actividad agrícola y ganadera las mismas que deben ser priorizadas.

Posteriormente, en la Tabla 11, se presenta el material de vivienda de los socios de la Cooperativa Qori Quinoa, este análisis tiene relevancia porque ayuda a evidenciar los cambios en la infraestructura.

Tabla 11

Material de vivienda de los productores antes de pertenecer a la cooperativa

Seudónimo	Tipo de material.		
	Rustico	Noble	
	Adobe	Bloquetas	Ladrillos
PCR	X	X	
PCR1	X		
PCT	X	X	
PCS	X		
PCC	X	X	
PCR	X		
PCH	X		
PCSI	X		X

Nota. Elaboración propia a partir de entrevistas a socios de la Cooperativa Qori Quinoa.

De acuerdo a la Tabla 11, determina que el material de las viviendas de los socios de la Cooperativa Qori Quinoa antes de la implementación del Proyecto Granos Andinos; el material fue de adobe y una pequeña minoría contaba con casa de material bloquetas y ladrillo; este resultado diagnostica que no han podido percibir ingresos económicos acorde a las necesidades por lo que ellos mismos fabricaban el material del muro “adobe” el cual está hecha con tierra e hichu de la zona.

En la Tabla 12, se muestra resultados del acceso a los servicios básicos, los mismos que son fundamentales para el desarrollo personal.

Tabla 12

Acceso a servicios básicos con los que contaban los productores antes de pertenecer a la cooperativa

Seudónimo	Servicios básicos		
	Agua	Luz	Desagüe
PCR		X	
PCR1		X	
PCT	X	X	X
PCS		X.	
PCC		X	
PCR		X	
PCH		X	
PCSI		X	

Nota. Elaboración propia a partir de entrevistas a socios de la Cooperativa Qori Quinua.

La Tabla 12 nos muestra la carencia de servicios básicos que tenían los socios de la cooperativa antes del Proyecto de Granos Andinos, se perciben que solo cuentan con el servicio de la luz o electricidad comunal, en cambio para abastecerse de agua cuentan con pozo subterráneo y para necesidades fisiológicas usan silos bajo tierra, este resultado evidenció la precariedad de acceso a servicios básicos y la atención urgente de las autoridades de competencia.

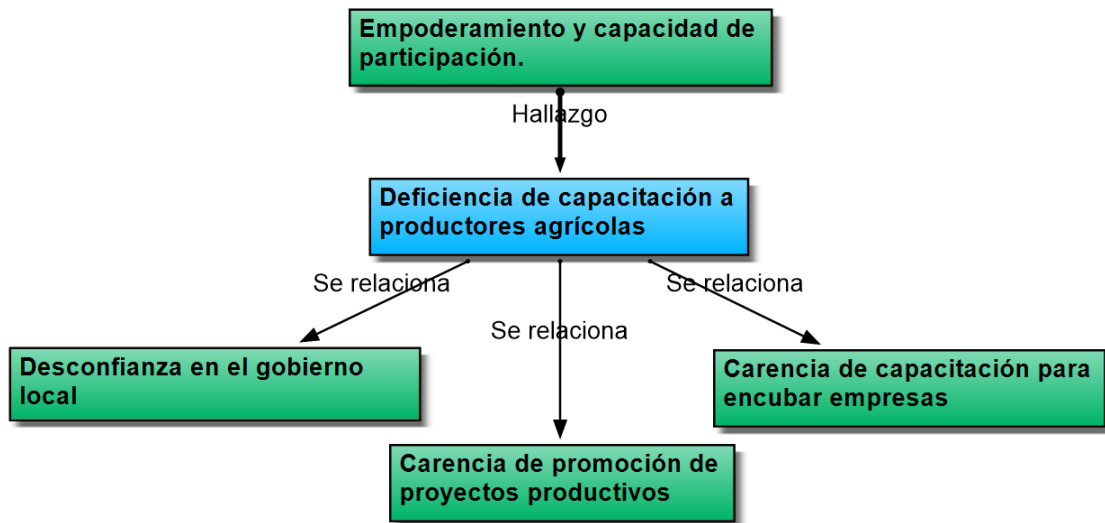
No contar con los adecuados servicios básicos genera malestar en su vida cotidiana y salud deficiente en la población de la zona rural debido al consumo de agua no potable, que puede generar enfermedades.

Empoderamiento y capacidad de participación

En la Figura 10, se presenta los resultados que apoyan al análisis para los objetivos específicos.

Figura 10

Mapa hermenéutico de los hallazgos para la categoría de segundo orden sobre el empoderamiento y capacidad de participación



Nota. Elaboración propia en base a las entrevistas realizadas a los socios de la Cooperativa Qori Quinoa Taraco sobre la implementación del Proyecto Granos Andinos.

Dentro de la comuna no se realizaban charlas informativas o capacitaciones que incentiven a los productores para concebir organizaciones; la ciudadanía desconocía de proyectos productivos que incentiven el desarrollo personal y local; además, aun no conocían sobre los beneficios sobre el comercio mediante organizaciones y recaían el abuso de los comerciantes grandes, en la Tabla 13 se observa las actitudes de participación en este tipo de proyectos.

Tabla 13

Iniciativa de los productores en la participación de proyectos antes la implementación del Proyecto Granos Andinos

Seudónimo	Iniciativa de participación		
	Sí	No	Motivo
PCR			X Desconfianza en
PCR1			X los funcionarios
PCT			X públicos
PCS			X
PCC		X	X Temor.
PCR			X
PCH		X	X
PCSI	X	X	

Nota. Elaboración propia a partir de entrevistas a socios de la Cooperativa Qori Quinua.

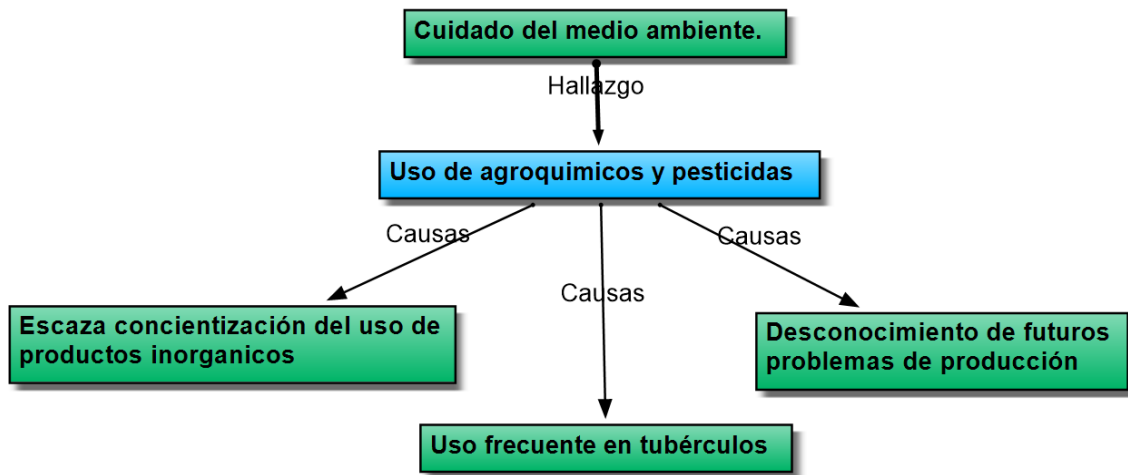
La Tabla 13, presenta un reflejo sobre la participación de los productores del distrito de Taraco en proyectos productivos, la gran mayoría denota que no participaban por desconfianza e inseguridad en los funcionarios de la localidad, así mismo el desconocimiento de la implementación y la poca comunicación causó escasa intervención de los habitantes de la localidad, esta práctica continua provocaría dificultades y desinterés de la participación ciudadana en este tipo de proyectos.

Cuidado del medio ambiente

Sobre el cuidado del medio ambiente, se presenta las razones por la cuales utilizaban fertilizantes y agroquímicos antes de pertenecer a la cooperativa, lo mencionado se encuentra en la Figura 11.

Figura 11

Mapa hermenéutico de los hallazgos para la categoría de segundo orden sobre el cuidado del medio ambiente



Nota. Elaboración propia en base a las entrevistas realizadas a los socios de la Cooperativa Qori Quinoa Taraco sobre la implementación del Proyecto Granos Andinos.

En esta categoría se comprende que los productores usaban el agroquímico para “supuestamente” proteger y mejorar los cultivos, esto tiene consecuencias a largo plazo ya que disminuye la capacidad productiva del terreno y lo convierte más propenso a contraer pestes y gusanos, así como disminuir los nutrientes en sus productos cultivados.

Los agroquímicos y pesticidas son utilizados principalmente en el cultivo de papa y oca, esto se da porque no existía organizaciones o entidades que promuevan la producción orgánica y la comercialización de dichos productos, es así que, se extendió el uso para el control de plagas y gusanos el cual aún no cuenta con restricciones, esta acción causa contaminación del suelo agrícola provocando descenso de productividad en el futuro.

En la Tabla 14 se evidencia la situación problemática del uso de agroquímicos antes de pertenecer a la cooperativa.

Todos los productores entrevistados afirmaron que utilizaban productos agroquímicos y pesticidas, el uso fue dependiendo de la zona de producción y el producto, esta afirmación se determinó tras la compra en centro de acopio, ya que aplicaron la estrategia de compra por procedencia y se comprobó que el centro poblado de Huancollusco, las parcialidades de Sacasco y Jasana y la comunidad de Collana aplican agroquímicos en mayor cantidad.

Tabla 14*Uso de los productos agroquímicos para los cultivos*

Seudónimo	Uso de agroquímicos		
	Sí	No	Motivo
PCR	X	-	Producción de
PCR1	X	-	papas grandes,
PCT	X	-	sanas y en mayor
PCS	X	-	cantidad.
PCC	X	-	
PCR	X	-	
PCH	X	-	
PCSI	X	-	

Nota. Elaboración propia a partir de entrevistas a socios de la Cooperativa Qori Quinua.

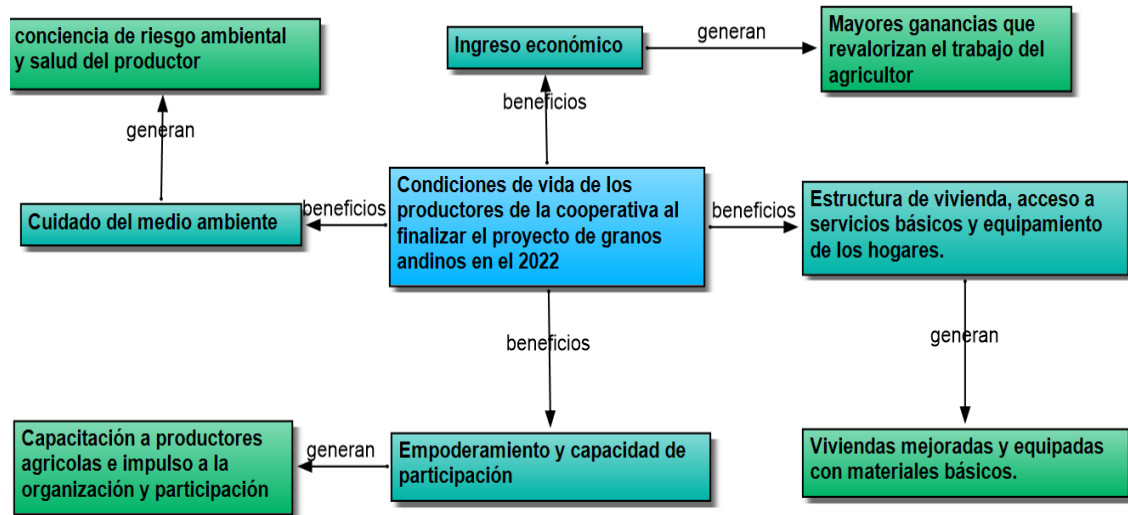
4.1.3. Condiciones de vida de los productores de la cooperativa al finalizar el Proyecto de Granos Andinos en el 2022

Al finalizar la gestión 2022 se pudo diagnosticar que los productores se sienten satisfechos tras participar como socios en la Cooperativa Agraria Qori Quinua Taraco Ltda. Y tienen iniciativa de continuar fomentando la experiencia de producción orgánica, así como participar en otros proyectos similares que el gobierno implemente.

A continuación, en la Figura 12 se presenta el análisis realizado para responder al tercer objetivo específico.

Figura 12

Análisis de las condiciones de vida de los productores de la cooperativa al finalizar el Proyecto de Granos Andinos en el 2022



Nota. Elaboración propia a partir de diario de campo y entrevistas a productores de la Cooperativa Qori Quinua.

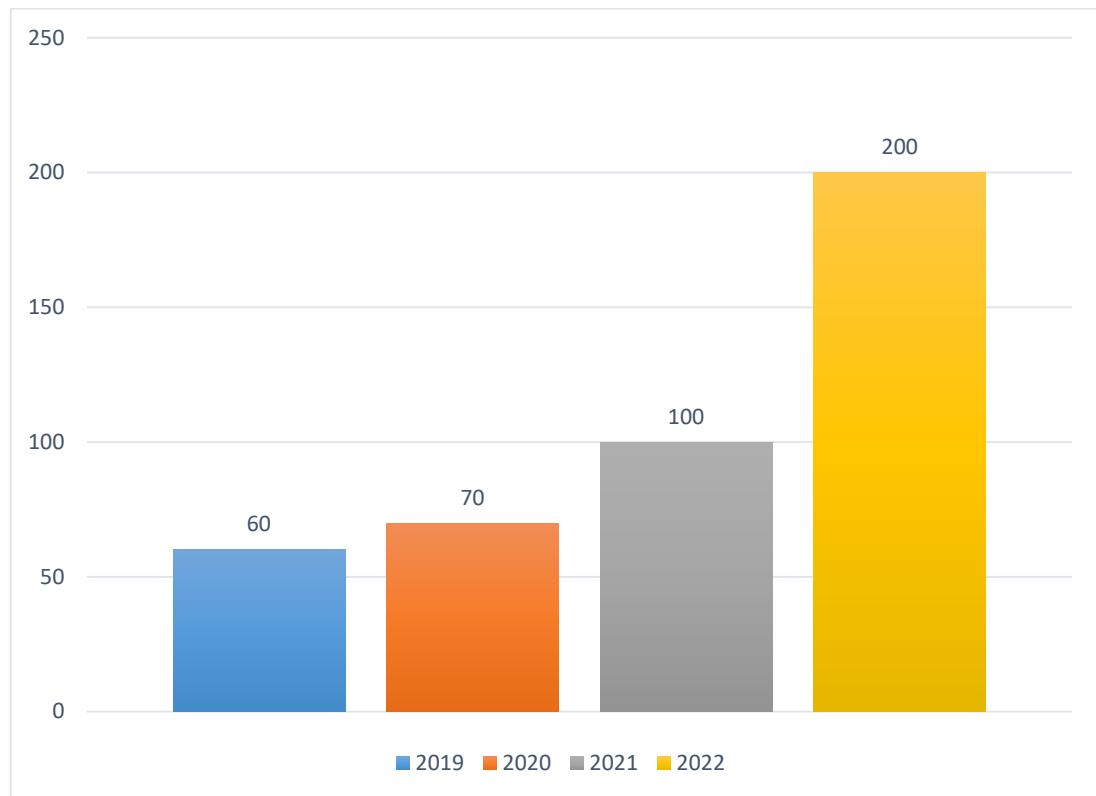
El análisis se realiza de forma secuencial, partiendo del cambio sobre los ingresos económicos y finalizando con el cuidado del medio ambiente.

Ingreso económico

Tras la intervención del proyecto en las familias del distrito de Taraco, específicamente en la Cooperativa Qori Quinua, se encontró grandes cambios, por ejemplo, mejora considerable en los ingresos económico ya que se respeta el peso exacto de la quinua y el trabajo de la población, a continuación, la figura de la cantidad de exportación de quinua a través de la cooperativa durante la gestión 2019-2022.

Figura 13

Cantidad de exportación de quinua de la Cooperativa Qori Quinua 2019-2022

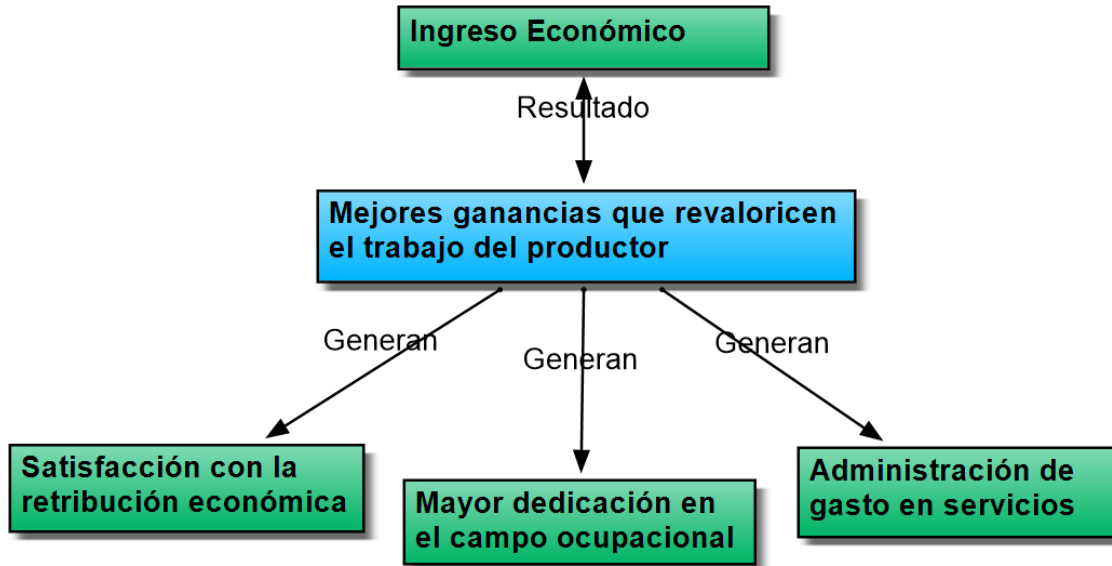


Nota. Elaboración propia a partir de informe económico 2022.

En la Figura 13 se logra evidenciar el crecimiento en la cantidad de exportación de quinua, también de acuerdo a las entrevistas se conoce que en precio por arroba incremento entre 10 y 20 por ciento mayor que el costo habitual, considerando ello se analiza que tras la intervención del gobierno local en el 2019 se exporto 60 000 kilos al precio unitario de S/ 4.78 en total el ingreso fue de S/ 286 800.00 y en el año 2022 se llegó a exportar 200 000 kilos al precio de S/ 5.22 cada uno, obteniendo el ingreso de S/ 1 044 000.00, este análisis da cuenta el gran margen de inyección económica en el distrito de Taraco, ya que si la misma cantidad se comercializa al precio habitual de S/ 4.30, solo se obtendría S/ 860 000.00.

Figura 14

Mapa hermenéutico de los resultados para la categoría de segundo orden sobre el ingreso económico



Nota. Elaboración propia en base a las entrevistas realizadas a los socios de la Cooperativa Qori Quinoa Taraco sobre la implementación del Proyecto Granos Andinos.

Podemos deducir la factibilidad del proyecto en cuanto a mejorar los ingresos económicos resulta en mejores ganancias los cuales revalorizan el trabajo del productor satisfaciendo la necesidad de ingresos, los mismos que incentivan la mayor dedicación de los agricultores y del mismo modo sepan del manejo en gastos fomentando la participación organizada.

La descripción anterior se determinó con la ayuda de la siguiente pregunta: Al ser parte de la cooperativa ¿ha sentido el incremento de sus ingresos económicos?

Si, más que antes, algo ha subido no, se ha visto que mis ingresos han aumentado, no diré cuanto, pero es gracias a este tipo de programas que nos están apoyando y espero que sigan promoviendo más. (PCR)

Posteriormente se consideró la consulta: ¿El proyecto ha generado empleo en la comunidad local?

Sí ha generado empleo en la zona, mas tanto entre nosotros mismos y también los profesionales como técnicos que gracias a ellos aprendimos a mejorar nuestra calidad de vida, realmente este tipo de programas o proyectos si nos ayuda bastante con el empleo de la zona y del distrito. (PCR)

Mejora de ingresos en el año 2022

Para una descripción más comprensible sobre los ingresos de los productores, se ha realizado una comparación a dos productores que pertenecen a la cooperativa, el primero es el productor de requena, cuenta con 3.31 toneladas producidas en el año 2022, la comparación relata sobre el comercio de quinua sin pertenecer a la cooperativa, el precio promedio es de S/. 50.00 en cambio, al pertenecer a la cooperativa el precio por arroba es de S/. 60.00, estos precios se dividen entre 11.5 kilos respectivamente; al realizar la ecuación se obtiene que el precio incrementa en S/. 3,045.20.

En la Tabla 15 y Tabla 16 podemos evidenciar la descripción anterior.

Tabla 15

Análisis de ingresos del productor con mayor cantidad de quinua en el año 2022

Productor	Cantidad de quinua	Sin la cooperativa	Con la cooperativa
PCR	3.31 toneladas	S/. 50.00	S/. 60.00
	3 310 kilos	S/. 4.30	S/. 5.22
	Ganancia	S/. 14,233.00	S/. 17,278.20
	Margen		S/. 3,045.20

Nota. Elaboración propia

Tabla 16

Análisis de ingresos del productor con menor cantidad de quinua en el año 2022

Productor	Cantidad de quinua	Sin la cooperativa	Con la cooperativa
PCS	0.58 toneladas	S/. 50.00	S/. 60.00
	580 kilos	S/. 4.30	S/. 5.22
	Ganancias	S/. 2,494.00	S/. 3,027.60
	Margen	-	S/. 533.60

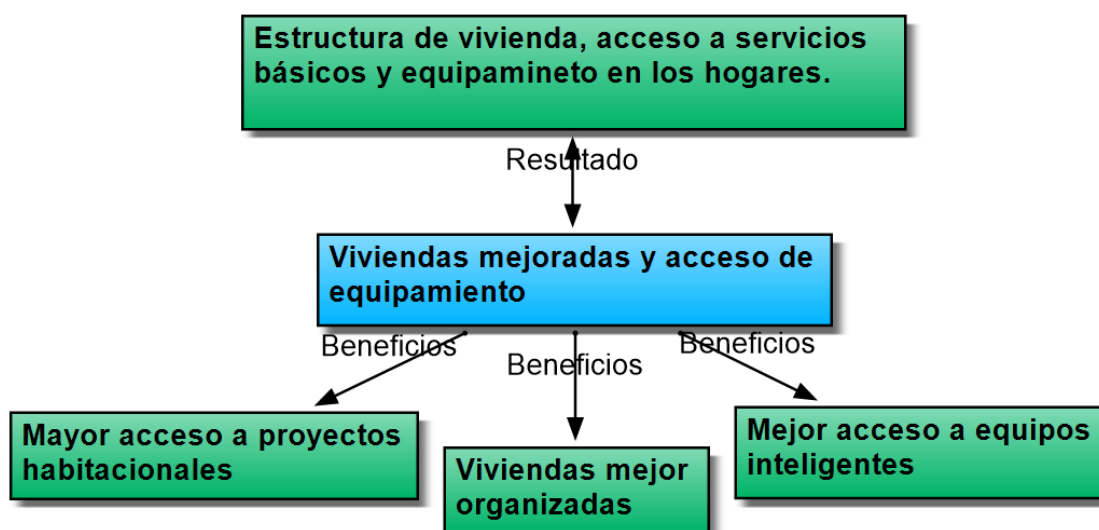
Nota. Elaboración propia

En la Tabla 16, se analiza el margen de ganancias del segundo productor que pertenece a la parcialidad de Sacasco, su producción de quinua para el año 2022 fue de 0.58 toneladas, dentro de los entrevistados es el que tiene menor cantidad de quinua, la comparación se ciñe para conocer si aún se mantiene márgenes de ganancias, por el cual en la tabla se demuestra que, si el productor no pertenece a la cooperativa, el costo por kilo de quinua se mantendría en S/. 4.30 sin embargo, al pertenecer a la cooperativa el kilo tiene el precio de S/. 5.22 y el margen de ganancia es de S/. 533.60

Estructura de la vivienda, acceso a servicios básicos y equipamiento de hogares

Figura 15

Mapa hermenéutico de los resultados al finalizar el proyecto, con respecto a: Estructura de la vivienda, acceso a servicios básicos y equipamiento de hogares



Nota. Elaboración propia en base a las entrevistas realizadas a los socios de la Cooperativa Qori Quinua Taraco sobre la implementación del Proyecto Granos Andinos.

En las capacitaciones, los productores comprendieron la necesidad de contar con buenas estructuras para el adecuado desarrollo personal y mantenimiento del producto, por ello mejoraron la calidad y acabados de sus viviendas.

Por otro lado, también se sienten satisfechos y agradecidos de haber participado en el proyecto y emprendimiento ya que le impulsa al desarrollo económico dentro de la localidad. Lo anterior se extrajo de la interrogación.

La situación de mejora se puede evidenciar en la siguiente tabla.

Tabla 17

Material de vivienda de los productores después de pertenecer a la cooperativa

Seudónimo	Tipo de material.		
	Rustico	Noble	
	Adobe	Bloquetas	Ladrillos
PCR		X	X
PCR1	X	X	
PCT	X	X	
PCS	X	X	
PCC	X	X	
PCR	X	X	
PCH	X	X	
PCSI	X	X	X

Nota. Elaboración propia a partir de entrevistas a socios de la Cooperativa Qori Quinoa.

En la Tabla 17, se evidencia el cambio de material de vivienda, tras ser parte de la cooperativa sus viviendas han mejorado, el material rustico se mantiene, pero también han construido habitaciones de material noble como bloquetas y ladrillos, por ejemplo; el productor de la comunidad de Requena, gracias a los conocimientos adquiridos ha sido parte de diferentes programas relacionados a la quinua orgánica, para el 2023 cuenta con certificado de predio por el cumplimiento de todos los requisitos, lo cual garantiza el cumplimiento de buenas prácticas de producción, almacenamiento y del productor en el predio, la certificación es otorgada por el Servicio Nacional de Sanidad Agraria de Perú - SENASA.

También se cita la siguiente pregunta abordada a los socios de la cooperativa; ¿Ha habido mejoras en la calidad de vida, como viviendas más seguras, acceso a alimentos suficientes, acceso a servicios básicos, educación de sus hijos, entre otros?

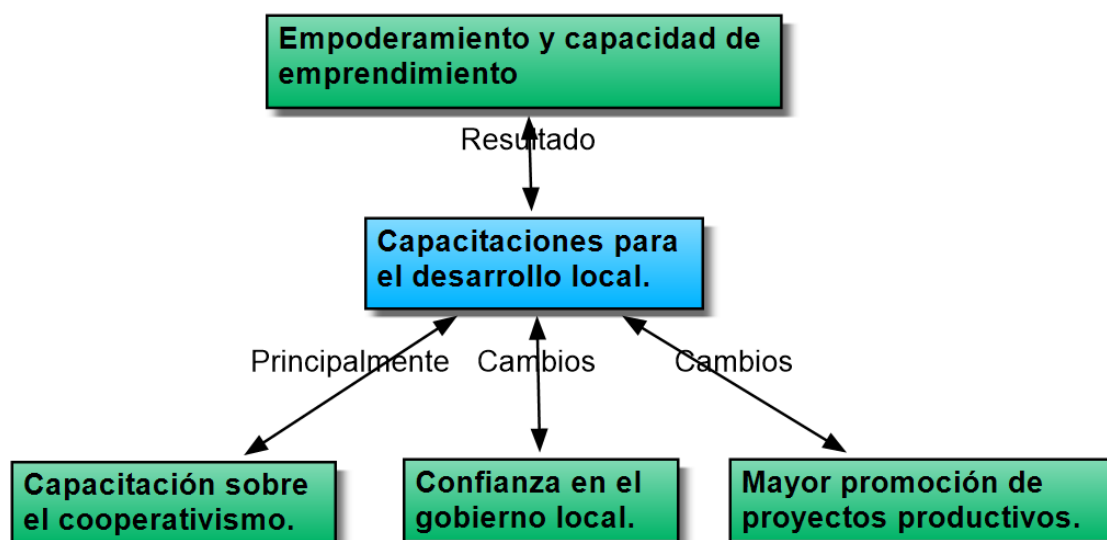
Mas antes no teníamos mucho, ahora con este tipo de apoyos hay algo, ya tengo, estoy contento, también se ha trabajado con el apoyo de la municipalidad se ha mejorado el acceso a agua, a las mejoras en educación, salud, se ha mejorado bastante. (PCR)

Empoderamiento y capacidad de participación

Para continuar describiendo las mejoras en los socios, esta investigación tomo como categoría de análisis al empoderamiento y capacidad de participación, ya que es una de las causales para que los productores puedan o no afrontar y responder a oportunidades que lo rodean.

Figura 16

Mapa hermenéutico de los resultados para la categoría de segundo orden sobre el empoderamiento y capacidad de participación



Nota. Elaboración propia en base a las entrevistas realizadas a los socios de la Cooperativa Qori Quinua Taraco sobre la implementación del Proyecto Granos Andinos.

Las capacitaciones fueron transcendentales para despertar el empoderamiento y Asociatividad de los productores, así mismo reconocieron el esfuerzo que realiza la autoridad edil por lograr los objetivos ya que no solo se consideró el proyecto de estudio, sino también el proyecto de lácteos y otros convenios donde se implica que la población muestre y revalorice sus riquezas naturales e industriales.

En la ejecución del proyecto de investigación se participó en diferentes capacitaciones para la certificación orgánica, donde los temas planteados fueron los siguientes:

- Organización cooperaria y beneficios: profundizan las experiencias del cooperativismo en otras partes de Latinoamérica, y la adecuación de acuerdo al producto potencial de cada zona del país.
- Endose y producción paralela: se informa sobre consecuencias al producir simultáneamente el producto orgánico y convencional, así como se brinda alternativas de solución.
- Trazabilidad de la quinua: se ejemplifica el proceso de la comercialización de quinua de acuerdo al estado actual, donde deben conocer que los socios se encuentran en la base como productores del grano orgánico y finaliza con la distribución al consumidor en los mercados internacionales.
- Registro de actividades del manejo del producto: se capacito para que los productores puedan implementar el cuaderno de campo, esto ayuda a registrar la fechas, costos y maquinarias para la producción, implica registrar la preparación de terrenos, siembra, uso de abonos orgánicos, labores culturales, registro fitosanitario, registro de cosecha, kardex del almacenamiento, inventario de herramientas, etc.
- Producción orgánica y normativas: capacitación sobre certificación para comercio en Estados Unidos -NOP USDA, comercio en la Unión Europea CE-EOS y comercio nacional de producto orgánico - RTPO.
- Sistema de Control Interno SCI: presentación
- y aprobación para el trabajo en campo y visitas a unidades productivas con la finalidad de fiscalizar el cumplimiento de las normativas.
- Producción Orgánica Regenerativa ROC: se da a conocer que contempla tres pilares; salud del suelo, bienestar animal y equidad social.
- Comercio justo FFL: se brinda las sesiones demostrativas sobre el precio base del producto considerando los gastos de la producción y el porcentaje mínimo a favor del agricultor, además se informa sobre la Prima del comercio justo y el destino adecuado del ingreso extra. El comercio justo valora el trabajo del productor y brinda precios justos superiores al mercado, así como respeta las condiciones de trabajo de todo el personal de la cooperativa.

Dentro de la Tabla 18, podemos apreciar que los productores se sienten con más confianza de participar en proyectos similares.

Tabla 18

Iniciativa de los productores en la participación de proyectos

Seudónimo	Iniciativa de participación		
	Sí	No	Motivo
PCR	X		Seguimiento en las actividades de los productores, asistencia técnica de acuerdo a las necesidades. Mayor seguridad de participación.
PCR1	X		
PCT	X		
PCS	X		
PCC	X		
PCR	X		
PCH	X		
PCSI	X		

Nota. Elaboración propia a partir de entrevistas a socios de la Cooperativa Qori Quinua.

Para afirmar lo antes plasmado, se cita algunas de las respuestas de los socios a la siguiente pregunta: ¿Pertener a una cooperativa ha impulsado a participar en otros programas de fondos concursables?

Sí, me interesa bastante y si me gustaría ser más participe de este tipo de programas que lanza el estado en convenio con los gobiernos regionales y con el mismo de Taraco como el pro cómpite, agro ideas y así mismo está el FONCODES, gracias a ellos podemos estar creciendo más. (PCR)

Sí, la verdad, a menos yo tengo la seguridad de seguir participando en las ferias agroindustriales y concursos de saberes productivos que se realizan, esas actividades nos motivan a mejorar. (PCI)

En la Tabla 19, se muestran las habilidades adquiridas durante la ejecución del proyecto Granos Andinos.

Tabla 19*Habilidades de emprendimiento adquiridas al pertenecer a la Cooperativa Qori Quinua*

Seudónimo	Habilidades emprendedoras		
	Cualidades personales	H. sociales	H. de dirección
PCR	Iniciativa	Trabajo en equipo	Capacidad de persuasión
PCR1	Confianza en sí mismo	Capacidad de comunicación	Asunción de responsabilidades
PCT	Motivación de logro	Sensibilidad a las necesidades de otros	Toma de decisiones
PCS	Espíritu de superación	Trabajo en equipo	Asunción de responsabilidades
PCC	Iniciativas	Actitud cooperativa	Toma de decisiones
PCR	Asunción de riesgo	Capacidad comunicativa	Toma de decisiones
PCH	Motivación de logro	Trabajo en equipo	Capacidad de persuasión
PCSI	Espíritu de superación	Expone y defiende sus ideas	Toma de decisiones

Nota. Elaboración propia a partir de entrevistas a socios de la Cooperativa Qori Quinua.

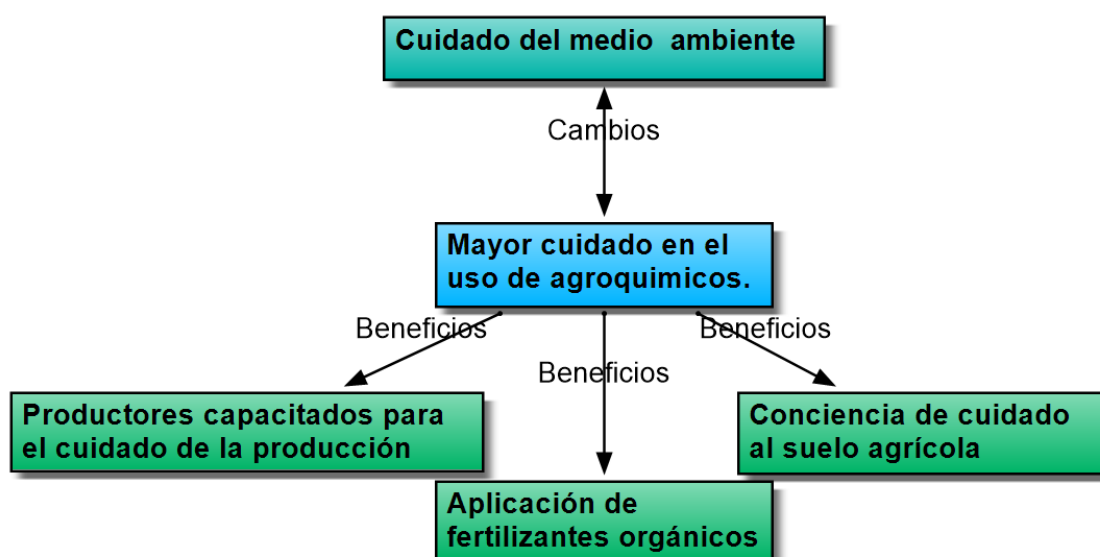
Tal como se observa en la Tabla 19, dentro de la organización se percibe una adecuada comunicación para la toma de decisiones, al mismo tiempo realizan un trabajo en equipo ya que, como cooperativa cuenta con respectiva junta directiva y miembros de consejo de comité de educación, comité de elección, comité de fiscalización y consejo de administración, donde sus miembros en mayoría asumen y respetan el estatuto interno de la cooperativa, y buscan respuestas optimas a los desafíos.

Cuidado del medio ambiente

Finalmente, en cuando a los cambios sobre el cuidado del medio ambiente o suelos agrícolas, se observa la siguiente figura.

Figura 17

Mapa hermenéutico de los resultados para la categoría de segundo orden sobre el cuidado del medio ambiente



Nota. Elaboración propia en base a las entrevistas realizadas a los socios de la Cooperativa Qori Quinoa Taraco sobre la implementación del Proyecto Granos Andinos.

El medio ambiente se encuentra en peligro por contaminación plástica, quemas forestales e industriales, así como contaminación de suelos por el uso de agroquímicos, en este aspecto en el distrito de Taraco existe zonas que requieren mucho químico para controlar las plagas y gusanos que atacan los cultivos de papa, y también hay zonas que necesitan poco de ello por lo mismo de tener tierra salada al encontrarse en las orillas del lago Titicaca.

Con respecto a lo anterior, en el proyecto se implementó las charlas del cuidado del suelo y buenas prácticas agrícolas, en esto se realizó capacitación para producción de compost y biol con productos orgánicos como: cascara de huevo, alfalfa molida, chicha, suero, guano fresco, melaza, desechos de verduras, entre otros productos usados en casa y se incentivó a continuar usando ceniza y otros herbicidas para el control de plagas.

Este análisis parte de la investigación en campo y de las siguientes preguntas al productor. ¿Se han implementado prácticas sostenibles y respetuosas con el medio ambiente en el proyecto?

Haber de prácticas sostenibles, en el campo somos de usar productos del campo de nuestros ganados, como guano de oveja y son sostenibles con el medio ambiente y también lo que nos han enseñado en las capacitaciones del uso de compost y biol (PCR).

En la Tabla 20, se muestran algunas estrategias para cuidar y regenerar el suelo agrícola.

Tabla 20

Modos del cuidado del suelo agrícola de los productores de la Cooperativa Qori Quinua

Seudónimo	Actividades para el cuidado del suelo agrícola	
	Si	Motivo
PCR	Uso de abono orgánico/herbicidas.	Conocen las desventajas y
PCR1	Uso de abono orgánico/rotación de suelo.	consecuencias del uso de
PCT	Buenas prácticas agrícolas/herbicidas.	agroquímicos y pesticidas.
PCS	Uso de abono orgánico/rotación de cultivo.	
PCC	Uso de abono orgánico.	
PCR	Uso de abono orgánico/rotación de cultivo.	
PCH	Uso de abono orgánico.	
PCSI	Producción sostenible.	

Nota. Elaboración propia a partir de entrevistas y observación de campo.

La Tabla 20, muestra las prácticas que realizan para que el medio ambiente de sus cultivos sea más fértil, éstas son básicamente la rotación adecuada del cultivo, lo que quiere decir que anualmente no se debe sembrar el mismo producto, sino cambiarlo por otros como

cultivos leguminosos y aplicar el tractoreo a fin de remover la tierra; del mismo modo, el uso de abono orgánico como compost y biol han tenido un cambio notable en la producción de papa y quinua, siendo estas más dulces y grandes. Finalmente, las buenas prácticas agrícolas implican el deshierbe en su debido momento, esto para evitar la sobrepoblación de mala hierbas que retrasan el crecimiento de los cultivos.

Proceso de producción de biol y compost

El biol

- Insumos: se utiliza; cascara de huevo, leche, suero, azúcar, chicha, ceniza, estiércol fresco, orín de vacuno, alfalfa molida, chancaca, levadura y agua.
- Preparación: todos los insumos deben ser triturados y mezclados en un biodigestor casero, el tiempo prudencial para descomposición y obtención del producto es de 30 a 90 días de acuerdo al nivel de fermentación y escape de gases.
- Aplicación en los cultivos: es de consistencia líquida, se aplica en un envase de fumigar la cantidad de 15 litros de agua más 5 litros de biol, remover y aplicar.

Compost

- Insumos: estiércol de ganado, lombrices, plástico para productos, paja en desuso, cascara de frutas, verduras y tubérculos.
- Preparación: se realiza un pozo de un metro medio por medio metro, se separa la pared del suelo con plásticos, seguidamente se coloca la cebada, estiércol y cascara, por capas de 5 cm secuencialmente, al finalizar aplicar la lombriz.
- Aplicación en el cultivo: el abono es de consistencia sólida y se aplica al boleado en los cultivos, la última aplicación debe ser antes de los 120 días de cosecha.

Análisis FODA

Como resultado final de esta investigación se propone el análisis FODA de la Cooperativa Agraria Qori Quinua Taraco Ltda. Donde se refleja el estado de la organización.

Tabla 21

Análisis FODA de la Cooperativa Qori Quinoa Taraco 2023

<p>Factores internos</p> <p>Factores externos</p>	<p>Lista de fortalezas</p> <p>F1. Ubicación estratégica.</p> <p>F2. Suelo agrícola fértil.</p> <p>F3. Una de las principales actividades económicas.</p> <p>F4. Apoyo técnico de la comercializadora Simpli.</p> <p>F5. Compromiso con los productores.</p>	<p>Lista de debilidades</p> <p>D1. Escasa promoción de la producción de quinua orgánica.</p> <p>D2. No cuenta con espacio digital actualizado.</p> <p>D3. Poca comprensión de reglamentos.</p>
<p>Lista de oportunidades</p> <p>O1. La quinua, producto cotizado en el exterior del país (la Unión Europea, EE.UU. entre otros)</p> <p>O2. Expansión de la cooperativa</p> <p>O3. Participación en proyectos concursables.</p> <p>O4. Acceso a créditos y fondos nacionales.</p>	<p>FO (maxi-max)</p> <p>Estrategia para maximizar tanto las F como las O.</p> <p>1 Fortalecer a la cooperativa con planes de trabajo para participar en proyectos concursables.</p> <p>2 Contar con contrato vigente y convenio extratético con la empresa exportadora Simpli, para comercialización directa.</p>	<p>DO (mini-max)</p> <p>Estrategia para minimizar las D y maximizar las O.</p> <p>1 Fortalecer las capacitaciones con el manejo de tecnología actual.</p> <p>2 Generar espacios digitales para promocionar la institución y el producto.</p>
<p>Lista de amenazas</p> <p>A1. Producción de quinua convencional.</p> <p>A2. Competencia desleal.</p> <p>A3. Uso de productos inorgánicos en los cultivos colindantes.</p> <p>A4. Condiciones climáticas.</p> <p>A5. Poco apoyo del gobierno actual.</p>	<p>FA (maxi-Mini)</p> <p>Estrategia para fortalecer la cooperativa y minimizar las amenazas.</p> <p>1 Realizar convenio con SENASA y la DRA-Puno para sensibilizar a la población sobre la producción orgánica.</p> <p>2 Gestionar pasantillas e intercambio de conocimientos con instituciones a fines.</p>	<p>DA (mini-mini)</p> <p>Estrategia para minimizar las D como las A.</p> <p>1 Implementar un modelo de gestión ambiental acorde a las necesidades.</p> <p>2 Proponer un plan de trabajo institucional a los gobiernos locales y regionalas a fin de implementar el riego tecnificado que ayude sobrellevar la sequía.</p> <p>3 Mayor difusión de la producción orgánica en los medios digitales.</p>

Nota. Elaboración propia.

4.2 DISCUSIÓN

A continuación, se presenta la consolidación de los hallazgos a los que llegó la presente investigación. La determinación de los mismos se basó en los datos recogidos en las guías de entrevistas aplicadas a dos responsables del Proyecto de Granos Andinos y a ocho socios de la Cooperativa Qori Quinoa Taraco. Por otro lado, para contrastar los hallazgos, es preciso recurrir a las investigaciones tomadas como antecedentes del presente estudio, tanto a nivel nacional como internacional, para así desarrollar una perspectiva más amplia respecto al tema.

Las principales limitantes para ejecutar esta investigación se relacionan con la disponibilidad de fechas y horarios para la aplicación del instrumento de toma de datos, dado que, considerando que los entrevistados tenían poca disponibilidad de tiempo. Así también, fue una limitación el hecho de que no exista una investigación a nivel local con características similares a este estudio, que permita analizar el desarrollo de las variables en el mismo entorno.

4.2.1 Proyecto de Granos Andinos y la mejora de condiciones de vida a los productores de quinua.

En cuanto al objetivo general, la implementación del Proyecto de Granos Andinos en el distrito de Taraco es un precedente transformador e inclusivo, puesto que el alcance del mismo está relacionado con reducir las brechas económicas, lo que responde al pedido común de los productores agrícolas, que además propone un desarrollo a largo plazo. El aspecto positivo es que tanto las acciones adoptadas por la municipalidad como las políticas municipales, estuvieron encaminadas a lograr que cada vez más las familias mejoren sus condiciones, por lo que puede afirmarse que una buena política o postura municipal repercute en el crecimiento económico. Como lo afirma Yañez y Escareño (2020) los gobiernos deben asegurar las condiciones necesarias para la generación de empresas con condiciones de pluralismo económico, mediante normativas para las diferentes formas de emprendimiento y priorizar el desarrollo de las políticas públicas desde un aspecto multifacéticas, multidimensionales y multidisciplinarios.

Potencial cooperativismo desde las políticas públicas

El distrito de Taraco por su ubicación geográfica es una zona con potencialidades de producción en ganadería y agricultura, y siendo estos los principales medios de ingreso de las familias. Se observó que la creación de la cooperativa como una opción empresarial, fue lo más idóneo y acorde relacionado a los factores de organización con las que cuentan las comunidades y su relación cultural. Esto permitió no solo crear confianza con los productores; sino también, a través de esta realizar la comercialización de la quinua en el extranjero y búsqueda de oportunidades para el desarrollo común de los socios. El análisis se relaciona a lo mencionado por Rodríguez et al. (2020) quien afirma que deben promover formas de organizar la producción que sean competitivas en los mercados pero que, al mismo tiempo, generen desarrollo territorial con reparto más equitativo de la riqueza, donde las poblaciones de los territorios rurales y urbanos pasen a ser protagonistas de su propio proceso de desarrollo.

Por otro lado, Miranda (2020) menciona que la capacidad colectiva de las cooperativas son una herramienta para mejorar la competitividad de los mercados locales y con ello impactar en el territorio mejorando las condiciones para un desarrollo económico, también encontró que potenciar las cooperativas desde las implicaciones políticas se vuelve clave para la sobrevivencia de las cooperativas y la familia de los socios, sino también para que los agricultores logren alcanzar la competitividad en el mercado. El análisis del presente estudio se observó la importancia del papel de la Municipalidad Distrital de Taraco, en relación a los convenios interinstitucionales con el gobierno regional de Puno y con el promotor del Proyecto de Granos Andinos y los socios de la cooperativa Qori Quinoa a la vez con MIDAGRI y Sierra y Selva Exportadora. Lo que contribuyó al logro la certificación orgánica para los mercados de Norte América e Europa. Lo cual, invita a conocer que la cooperativa Qori Quinoa al contar con el apoyo del sector público tal como lo confiere la Ley N° 27972, Ley Orgánica de Municipalidades; los gobiernos locales originan el progreso económico local, con incidencia en las MYPES, a través de planes de desarrollo económico local, se determina que la política implementada está dentro de las acciones legales que los gobiernos locales pueden realizar y como tal, el sector privado de asociaciones y cooperativas nuevas necesitan el soporte del sector público para encaminar a un desarrollo territorial eficiente.

Asimismo, se coincide con Estela (2019) cuando precisa que una economía local se debe moldear desde las políticas municipales que estén acorde a la realidad del ciudadano de pie, practicando la empatía y satisfaciendo sus principales requerimientos, en especial de índole económica, hasta lograr una sociedad vigorosa e igualitaria.

Impacto de la quinua en la sociedad

Con respecto al impacto de la producción de quinua en la sociedad se observó que, por ser una semilla nativa evolutivamente está bien adaptado a las condiciones geográficas y climatológicas de sierra puneña y su producción orgánica le da un valor agregado. En ese sentido, la implementación del Proyecto de Granos Andinos en la localidad generó una percepción de cambios culturales sobre los métodos de producción de convencional a orgánico, el mismo colabora en el cuidado del suelo agrícola; también, se percibe cambio en lo social, ya que se propicia la comunicación inductiva mediante capacitaciones que fortalecen la organización; finalmente, el cambio en la mejora de los ingresos económicos a través de la comercialización de quinua motiva a seguir desempeñándose en la labor de producción puesto que se sienten más valorados. Ante ello, se contrasta con Alarcón et al. (2023) quien indica que, la producción de quinua tiene un impacto positivo en los factores sociales, culturales y económicos de la comunidad, fortaleciendo también la identidad cultural de los habitantes, además, que este grano posee un gran potencial como recurso económico y turístico y que, al utilizarse en subproductos industriales ha diversificado la cadena de valor y ha atraído interés de distintos sectores, como el alimenticio, el ganadero y la cosmetología, generando oportunidades adicionales de ingresos para la comunidad y por ello hace falta más políticas públicas municipales que impulsen el cooperativismo de quinua en la comunidad, para poder así contribuir con el desarrollo.

4.2.2 Implementación del Proyecto de Granos Andinos.

Respecto al primer objetivo específico, se sabe que la implementación del Proyecto de Granos Andinos fue posible tras una ardua labor de productores y el gobierno local, quienes decidieron asumir retos con la mirada puesta en alcanzar un próspero desarrollo que vaya reduciendo los niveles de pobreza y desempleo en la jurisdicción de Taraco, fomentando la cooperación de agricultores y logrando que desde el gobierno regional se

interesen por incluir al distrito en proyectos que estimulen el progreso generalizado, además de otros convenios que fortalezcan la política local. En tal sentido, Estela (2019) menciona que el desarrollo económico local debe tener en cuenta los límites territoriales concretos, es así que, la intervención sobre la economía desde lo local es un mecanismo de crecimiento con sus respectivas políticas, debe estar basada en el convencimiento de que es probable modelar en mayor o menor nivel esa economía para que se encuentre al servicio de los individuos y del territorio, a partir de un conocimiento profundo de su funcionamiento. Para ello el gobierno local ha puesto en marcha en plan de la quinua especificando que la población beneficiaria pertenezca únicamente a Taraco, esto prioriza e incentiva un trabajo de gobernantes y sus administrados a fin de entender y promover la satisfacción de necesidades para una sociedad equivalente.

Por otro lado, Saavedra (2020) evidencio la necesidad de realizar gestiones que busquen mejorar las condiciones económicas de los pueblos y promover una gestión adecuada ya que esto repercute en el desarrollo de la localidad, es por ello que los gobiernos locales corresponden enfocarse en las escaseces de su pueblo. En la misma línea la gestión en el distrito de Taraco en el 2019, encamino con dos proyectos productivos para promover las dos actividades económicas más realizadas de la localidad (agricultura y ganadería), además de brindar otros servicios básicos como agua y baños ecológicos.

Del mismo modo Ahumada (2022) señala que la baja iniciativa de asociación es consecuente de falta de habilidades, comunicación y liderazgo; además, es necesaria una inducción en producción de quinua y capacitación profesional con enfoque de exportación. Por tanto uno de los propósitos del Proyecto de Granos Andinos fue comercializar la quinua en mercados del exterior, para ello los profesionales del área de desarrollo económico local trabajaron directamente con los socios de la cooperativa, brindándoles capacitación sobre la trazabilidad de la quinua, el cual se realiza desde el productor, acopio, y entrega de producto en lugar acordado con el comprador, esta operación de compra y venta es conocido como Incoterm Ex-Works, este tipo de comercio internacional es utilizada por la facilidad que brinda a los exportadores; así mismo, se promovió la participación de productores con los talleres sobre cooperativismo y oportunidades de la producción orgánica en el mercado americano.

De acuerdo con Encalada (2020) cuando expone que, tras la difícil situación de un distrito, surgieron mecanismos y políticas para incentivar una producción agraria más ecológica, seguida de un mejor proceso comercial y empresarial, que incluye a la exportación; todo ello de la mano de la inversión privada, que de ser implementada como política traería consigo la optimización de la capacidad productiva y se vería reflejada en el progreso personal y comunitario, manifestado en mayores obras.

4.2.3 Condiciones de vida de los productores de la cooperativa antes de iniciar el proyecto.

Por otro lado, sobre el segundo objetivo específico se conoce que las condiciones de vida de los productores agropecuarios del distrito de Taraco eran precarias, en lo económico no llegaban a cubrir todas las necesidades básicas, siendo así el principal problema, ya que, en su mayoría de los entrevistados mencionan que el principal ingreso que obtenían fue del sector primario por la crianza de animales como vacunos, ovinos, porcinos y animales menores, así también, de la producción de quinua, papa, leche, cebada, avena, alfalfa y avena de los cuales recibían pagos mínimos por sus productos, apenas suficiente para gastos del hogar y la educación de los menores; sin mayor respaldo para lograr la inclusión social de las familias. Lo manifestado coincide con la apreciación de Encalada (2020) quien asegura que en Tambo grande, hasta antes del accionar del gobierno local en términos de desarrollo, la comunidad en conjunto suplicaba de atención y sugería que se aprovecharan el potencial de recursos naturales con el que contaban, puesto que a pesar de tales riquezas, padecían de escasez y penuria, no sólo por el diminuto nivel de ingresos que ostentaban (menor al mínimo), sino que además padecían la privación de proyectos ejecutados.

También se encontró el desconocimiento del tema respecto a las cooperativas y a su capacidad organizativa generando poco interés de empoderamiento que tiene estas iniciativas para la incubación de empresas, a la vez se encontró carencia de la promoción de proyectos productivos por las autoridades anteriores, generando en principio desconfianza en el gobierno local. También se descubrió el uso excesivo de los agroquímicos y pesticidas por parte de los agricultores extendiendo su uso especialmente en la producción de tubérculos. Influenciados por la producción convencional y el

desconocimiento de control de plagas, causo contaminación del suelo agrícola provocando el descenso de producción orgánica.

Por el contrario, según los hallazgos de Núñez (2019) afirma que la calidad de vida de los productores es una satisfacción que va más allá de tener pocos o muchos recursos económicos; por ello el Proyecto de Granos Andinos a partir de la producción de quinua orgánica también ha aportado en conocimiento para que los productores adquieran habilidades técnicas para el adecuado manejo del producto respetando las normativas.

4.2.4 Condiciones de vida de los productores de la cooperativa al finalizar el proyecto.

Finalmente, del tercer objetivo específico se concluye que una vez implementado y aprovechado el Proyecto de Granos Andinos y la política de desarrollo, se incrementó la posición económica de los socios de la Cooperativa Qori Quinoa y socios productores, al ser beneficiarios directos de oportunidades que se resumen en mejores condiciones para subsistir, una reducción del fenómeno de la pobreza y un alivio para hacer frente a los diferentes gastos y demandas familiares. Lo antes dicho guarda similitud con los resultados de Estela (2019) sobre la política local de desarrollo económico, cuya intervención en la realidad social hace posible la mejora financiera de un lugar, siempre que se asegure que el alcance es tan amplio que estará al servicio de todos, puesto que el propósito es globalizar el beneficio.

La productividad y la constitución de la cooperativa ha logrado generar oportunidades, como los convenios con la municipalidad y DRA-P, así como las facilidades para financiamiento de fondo agro Perú, actualmente cuenta con el respaldo de la comercializadora Simpli, quien está apoyado en la gestión de la certificación de comercio justo y agricultura regenerativa y renovación de la certificación orgánica, el mismo brinda talleres de contabilidad, finanzas, márketing y certificaciones antes mencionadas, estas actividades contribuyen a que más productores sean parte de la cooperativa, este análisis concuerda con Tito (2022) quien determinó que, la productividad agrícola incrementa la participación en el acceso a crédito cuando un productor accede a un mercado adicional; además, un mayor acceso a servicios de extensión agrícola incrementa la probabilidad de estar asociado originando oportunidades para obtener información del mercado y acceso

a nuevos proveedores. También, Tarrillo (2021) indica que, la estrategia transnacional fue la más adecuada para un proceso de internacionalización a través de la exportación directa, porque se debe adaptar el producto a las necesidades del mercado sin afectar los costos de la empresa.

Los socios de la cooperativa realizan sus actividades en sus unidades productivas, las más pequeñas son de 4 hectáreas y las más grandes son de 10 hectáreas, los cuales son fertilizados con abonos orgánicos como estiércol de ganado, esto mejora notablemente la producción y el suelo agrícola; no solo ayuda a mejorar la producción de quinua, sino también, la producción de otros cultivos de la zona, es así, que este tipo de manejo orgánico mejora las posibilidades de lograr mayores ingresos y esto a su vez, satisface al productor. Acerca de ello, Nina (2019) indica que, el modelo de negocio basado en el biocomercio logra la competitividad de la quinua en el mercado mundial, contribuye con la conservación y uso sostenible de la biodiversidad, con el desarrollo de una economía sustentable y con el bienestar de los pequeños agricultores.

CONCLUSIONES

Primero. La incorporación al Proyecto de Granos Andinos ha significado una importante alternativa que ha permitido la mejora en la condición de vida de los productores de la Cooperativa Qori Quinoa del distrito de Taraco mediante actividades de capacitación, talleres, asistencia técnica y convenios interinstitucionales; así también, el proyecto ha sido productivo en la medida que ha logrado reforzar la relación Municipio – ciudadano, creando confianza y promoviendo el cooperativismo. Sin embargo, este tipo de convenios interinstitucionales tienen plazos establecidos, por el cual, para ampliar el beneficio y que la cooperativa pueda funcionar independientemente, se debe buscar convenios a largo plazo con entidades como Sierra y Selva Exportadora (SSE), quienes realizan apoyo con asistencia técnica durante 4 años o de acuerdo a la necesidad, esto permite a las cooperativas nuevas a articular con el mercado nacional e internacional y que estén dentro de los parámetros exigidos según normativas orgánicas, así como el buen manejo administrativo.

Segundo. La implementación del proyecto se realizó en el año 2019, partiendo por instalar un centro de acopio en la plaza central de abastos, tras la comercialización del producto se supo que contenían composición química como el bromuro inorgánico y diliocarbamato, por lo cual se determinó en organizar a los productores de quinua y así unir fuerzas para llevar adelante la etapa de conversión orgánica; por el cual, se constituyó la Cooperativa Qori Quinoa Taraco, que está conformada por hombres y mujeres productores de quinua que pertenecen a la localidad. A partir de ello empezaron a darse los convenios, primero con la municipalidad, luego con el gobierno regional, el MINAGRI y Sierra y Selva exportadora. Así se fue alineando todo, con ayuda del municipio, que tras la implementación de la Planta Procesadora con el apoyo de la Dirección Regional Agraria Puno (DRA-P), la municipalidad renovó infraestructura del centro de acopio, se priorizó la política de peso exacto a precio justo y logro de certificación orgánica a productores. La creación de la cooperativa resulta por la necesidad de generar desarrollo sostenible con cuidado del medio ambiente, y promover que el distrito de Taraco sea reconocido como productor orgánico con certificación, durante el mismo año se logró comercializar 60 toneladas de quinua convencional. A partir de ello, se realizaron diversas capacitaciones con personal técnico sobre temas de cooperativismo, comercialización y no uso de agroquímicos, para agilizar la producción

orgánica se dotó de quinua certificada, también realizaron la producción de abonos orgánicos como biol y compost con productos naturales. Uno de los factores limitantes para iniciar con éxito en la primera comercialización fue acopiar la quinua sin previo análisis del suelo y del producto, la confianza en los productores no ha podido prever que, por el buen precio, las personas acopiarían independientemente y generen la contaminación, por ello, para futuras comercializaciones, se debe enviar un previo análisis del producto, para contar con la certeza de que el producto sea orgánico o no, y que se puede realizar posteriormente, también se debe buscar estrategias para evitar contaminación en periodos de acopio, y seguir concientizando a los productores sobre la producción orgánica y su importancia.

Tercero. La razón fundamental para el desarrollo del proyecto Granos Andinos, fue por la necesidad de reducir la brecha socioeconómica y ambiental: en lo social, tuvo la finalidad de incorporar a los productores agrícolas para fomentar la participación y crear emprendimiento, esto a causa de que la población tenía desconfianza en el gobierno local quienes en anteriores gestiones no se preocuparon en promover el desarrollo local mediante formación de empresas sostenibles; en lo económico, para el comercio justo ya que evidentemente existía abuso de comercializadores rescatistas al momento de intercambiar el producto, se infringía en el pesaje y precios bajos, los cuales no reflejaban el sacrificio del agricultor quienes trabajan arduamente para el sustento familiar, lo que explicaba su difícil situación, puesto que apenas cubrían las necesidades básicas propias de una familia, por lo que mucho menos tenían para contar con equipos inteligentes, sin ignorar que además habitaban viviendas de material rústico y finalmente en lo ambiental, se encontró con contaminación de suelos agrícolas con el uso de fertilizantes y agroquímicos que a largo plazo disminuye la fertilidad ecológica de la tierra e infringe la calidad del producto cultivado provocando daño en la salud de los consumidores. La limitación para obtener el resultado fue la carencia informativa de los niveles de pobreza en la actualidad, ya que los últimos extractos fueron del censo 2017, así mismo la carencia de investigación en la zona han sido una oportunidad de mejora. Por lo tanto, se sugiere realizar próximas investigaciones en zonas rurales del distrito de Taraco, ya que generar conocimiento e información es un aporte útil en la sociedad y oportuno para toma de decisiones.

Cuarto. En el año 2022 las mejoras socioeconómicas y ambientales se reflejaron en la satisfacción de los productores de la cooperativa al ser parte fundamental de proyecto. En lo social los productores afloraron las ganas de participar en proyectos similares ya que incentiva el desarrollo personal y propicia mayor participación cooperante, además se pueden observar mejoras en la infraestructura de sus unidades productivas y acondicionamiento de almacén para el mejor manejo de los productos, económicamente mejoraron los ingresos hasta mayor al 20% del precio habitual, el cual es de utilidad para satisfacer necesidades primarias y de urgencia, así como retribuye correctamente el precio por la labor del agricultor y facilita empleo a nivel distrital, finalmente, sobre el medio ambiente, a través de capacitaciones técnicas lograron sensibilizar y generar conocimiento para realizar las buenas prácticas agrícolas y fertilización de la tierra con abonos orgánicos, el cual disminuye la contaminación ambiental provocado por agroquímicos y ayuda a conservar los nutrientes de los productos cultivados. Estos resultados se han visto de cerca por la implicación directa en el proyecto, sin embargo, el factor tiempo ha sido un limitante para obtener información mucho más precisa, por lo que se sugiere que, al investigar con el diseño etnográfico, el investigador debe ser constante y responsable con sus instrumentos de investigación.

RECOMENDACIONES

Primero. Se sugiere a la Municipalidad Distrital de Taraco que maximice esfuerzos para conseguir, captar y dialogar con los productores de dicha localidad, para invitarlos a formar parte de la Cooperativa Qori Quinoa y puedan tener la oportunidad de beneficiarse con el Proyecto de Granos Andinos; para ello, es necesario que el municipio realice visitas a los hogares y otorgue todas las facilidades, puesto que el desconocimiento es una de los factores que limita la inserción, además poner en marcha los proyectos productivos similares para el desarrollo económico local con la adecuada implementación y ejecución de acuerdo al marco INVIERTE PE. Por lo que realizar proyectos con planes anuales no siempre garantiza la sostenibilidad en el tiempo.

Segundo. Se recomienda a la Dirección Regional Agraria Puno (DRA-P) que cuando le corresponda dotar de asistencia, tecnologías o equipos a las partes involucradas, no sitúe al distrito de Taraco en lo último de sus prioridades, puesto que ya hubo indicios de tal desconsideración a pesar del conocimiento de que Taraco es una zona rural con alto índice de pobreza, mayor demanda de ayuda y con gran extensión de tierra fértil. Asimismo, se invoca al Municipio a que interceda como mediador e integrador de los actores intervinientes en la cadena productiva, para asegurar una gestión organizacional más propicia. Esta asistencia técnica se debe realizar mediante planes de articulación comercial, apoyo en gestión interna de la cooperativa, implicando a los productores y a la DRA-P. para generar valor público.

Tercero. A los productores externos al proyecto, se les recomienda ser partícipes de las organizaciones y entiendan que incorporen a grupos vulnerables como la Cooperativa Qori Quinoa el cual es una oportunidad de hacer empresa de forma colectiva; puesto que quienes sacan provecho del proyecto están a un paso por encima de quienes aún lo ignoran, ya sea en términos de manejo productivo o la posterior gestión comercial; para ello la cooperativa debe promocionar la incorporación de más socios, a través de los presidentes de diferentes sectores o comunidades y de los responsables de promoción e inspección interna de Qori Quinoa, los cuales deben planificar eventos de integración.

Cuarto. Se recomienda a las autoridades y/o empresas privadas, que al mismo tiempo en que mejoran las condiciones de vida de la población tاراqueña, salgan a flote programas

o charlas de educación financiera, para generar o complementar conocimientos básicos de ahorro e inversión, asegurándose de que el desarrollo sea sostenible y continuo, además de fomentar el establecimiento de metas financieras, con el afán de reducir los niveles de pobreza y pobreza extrema. Estos programas deben ser desarrolladas en las futuras capacitaciones de productores y público en general.

Quinto. A los socios de la cooperativa y población en general a involucrarse con mayor interés en los proyectos productivos y tener fidelidad comercial lo que implica comprometerse en las actividades propuestas por el líder del proyecto. Este proyecto cuenta con financiamiento del sector público y debe desarrollarse con eficiencia y eficacia en busca de valor público, así no solo continuar como productores sino, promover la industrialización en el distrito de Taraco. Este proceso inclusivo se debe dar en el presupuesto participativo anual, donde la ciudadanía propone y prioriza las necesidades y busca cerrar brechas.

Sexto. Al gobierno regional impulsar la producción y comercialización de quinua orgánica en el exterior del país, estableciendo convenios con sectores de la producción y comercio exterior, así como la adecuación del Proyecto de Granos Andinos Puno y ampliación de la implementación de Pro cómpite regional. La adecuación de un proyecto se debe realizar con un estudio de mercado desde las zonas productivas, teniendo en cuenta el factor productivo y la demanda nacional e internacional.

REFERENCIAS

- Agraria 2023. *Revista agrícola online*. <https://agraria.pe/noticias/exportaciones-peruanas-de-quinua-sumaron-5-064-toneladas-por-38069>.
- Aguado, E. (2018). *La Calidad de Vida Como Objetivo de Política Económica* [Tesis de licenciatura, Universidad de Valladolid]. Repositorio Institucional UVA. <https://uvadoc.uva.es/bitstream/handle/10324/30044/TFG-E-443.pdf?sequence=1&isAllowed=y>.
- Aspillaga, J., Mann, G., & Altamirano, L. (2022). Políticas públicas y desarrollo agrario en el Perú: Un enfoque de planeamiento estratégico. *Revista Latinoamericana de Difusión Científica*, 4(7), 85-98. <http://difusioncientifica.info/index.php/difusioncientifica/article/view/67>
- Bravo, L., y Keller, S. (2021). Gestión Municipal En El Desarrollo Local de La Provincia de Mariscal Cáceres. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar* 5(4):6388–6426. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/776>
- Bravo (2022). *Calidad de vida laboral como estrategia sustentable en la gestión municipal del cantón San Vicente. periodo 2021* [Tesis de licenciatura, Universidad Estatal del Sur de Manabí]. Repositorio Institucional UNESUM. <https://repositorio.unesum.edu.ec/bitstream/53000/4042/1/TESIS%20CRISTIAN%20BRAVO%20AL%2016%20DE%20ABRIL%20DEL%202022.pdf>
- Carhuaz, E. O., Capurro, V. P., & Lorenzo, D. Y. (2021). Conducta y actitud ambiental responsable en estudiantes universitarios en Lima, Perú. *Apuntes Universitarios*, 11(1), 123-139. <https://apuntesuniversitarios.upeu.edu.pe/index.php/revapuntes/article/view/559>
- Colominas, D. G. (2021). Trabajo decente y sociedades cooperativas de trabajo asociado: Propuestas de implementación en la Ley 27/1999. *REVESCO: revista de estudios cooperativos*, (139), 31-40. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8202986>
- Cota, R.; Rivera, M. (2020) Política pública de fomento al emprendimiento juvenil para el desarrollo local en el municipio de Colima 2009-2013, *Revista de Ciencias Sociales, Humanas e Ingenharias*. <https://www.redalyc.org/journal/5727/572762223006/572762223006.pdf>
- De la Roche, M. M., Estupiñán, A. M. V., & Pulido, M. A. (2021). Características e importancia de la metodología cualitativa en la investigación científica. *Revista*

- Semillas del Saber, 1(1), 18-27.
<https://revistas.unicatolica.edu.co/revista/index.php/semillas/article/view/314>
- Drucker, A., Arpazi-Valero, K., Ramirez, M., & Medina, T. (2021). Retribuciones por Servicios de Conservación de la Agrobiodiversidad (ReSCA): Estatus actual e implicaciones para la conservación de variedades de quinua amenazadas en Puno, Perú. *Centro Internacional de Agricultura Tropical*. (16) 1-8.
https://cgspace.cgiar.org/bitstream/handle/10568/114204/Retribuciones_Drucker_2021_QUINUA%20EN%20PER%C3%9A.pdf?sequence=1
- Encalada, K. (2020) *Diagnóstico Socioeconómico Del Distrito de Tambogrande, Año 2019* [Tesis de licenciatura, Universidad Nacional de Piura]
<https://repositorio.unp.edu.pe/handle/20.500.12676/2937>.
- Escudero, C.L. y Cortez, L.A. (2018). *Técnicas y Métodos Cualitativos para la Investigación Científica*. UTMACHALA.
<http://repositorio.utmachala.edu.ec/bitstream/48000/12501/1/Tecnicas-y-MetodoscualitativosParaInvestigacionCientifica.pdf>
- Estela, Oriol. 2019. Políticas de Desarrollo Económico Local. ¿Y Si Repensamos Lo Básico? *TERRA. Revista de Desarrollo Local* (5):105–25.
- Fonseca Hernández, R. (2019). El desarrollo sostenible humano local: La evolución de la inclusión del territorio en las teorías del desarrollo. *Economía y Desarrollo*, 162(2). http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S0252-85842019000200003&script=sci_arttext
- Garay, J. P. P., Córdova, M. F. T., Aburto, E. M., & Farro, A. F. (2021). Políticas públicas y gobernanza participativa local. *Revista Venezolana de Gerencia: RVG*, 26(95), 564-577. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8890472>
- Granadillo, F. T., & Mendoza, X. F. B. (2019). Innovación y emprendimiento en la sostenibilidad del desarrollo económico local. *SAPIENTIAE: Revista de Ciencias Sociais, Humanas e Engenharias*, 4(2), 294-305.
<https://www.redalyc.org/journal/5727/572761148006/572761148006.pdf>
- Hernández González, O. (2021). Aproximación a los distintos tipos de muestreo no probabilístico que existen. *Revista Cubana de Medicina General Integral*, 37(3).
http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S0864-21252021000300002&script=sci_arttext
- Herrera, D. S., Herrera, A. S., Rios-Campos, C., Trujillo, J. Y. A., & Torres, A. A. C. (2021). Restricciones del subsistema comercial de la quinua peruana de exportación. *South Florida Journal of Development*, 2(1), 752-763.

- <https://ojs.southfloridapublishing.com/ojs/index.php/jdev/article/view/164>
- Hierro Hierro, F. J. (2021). Políticas públicas de fomento de empleo: colectivos beneficiarios. *Políticas públicas de fomento de empleo*, 1-217.
<https://www.torrossa.com/it/resources/an/5122041>
- Hidalgo, Belmira, Nieves Pizzán-Tomanguillo, Carlos Daniel Rosales, José Alfredo Reáytegui, and Sandra Lucero Pizzán-Tomanguillo. (2022). “Políticas Públicas y Desarrollo Económico En La Provincia de San Martín Nieves Del Pilar Pizzán-Tomanguillo En La Actualidad , El Crecimiento Económico de Un País Depende a Grandes Rasgos de La Gestión de Un Gobierno y de La Eficiencia de Las Políticas Pú.” *Sapienza International Journal of Interdisciplinary Studies* 3:745–59.
- Ibarra, A. (2019). Estudio de mercado de quinua para su exportación a la Unión Europea. *Observatorio de la Economía Latinoamericana*, (7), 70.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8930099>
- Inocente Vera, D. V., & Lara Baldeón, F. C. (2019). *Análisis de la cadena de valor de las empresas exportadoras de quinua orgánica de Puno a fin de aumentar su competitividad al mercado alemán* [Tesis de licenciatura, Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas]. Repositorio Académico UPC.
<https://repositorioacademico.upc.edu.pe/handle/10757/625714>
- Jaimes-Díaz, H. G., Suárez-Chacón, I., & Torres-Romero, J. C. (2021). El compostaje: Una alternativa para la recuperación de suelos contaminados por agroquímicos para el pequeño productor. *Ciencias Agropecuarias*, 7(1), 51-67.
http://200.14.47.231/index.php/Ciencias_agropecuarias/article/view/402
- Jociles, M. (2018) La Observación Participante En El Estudio Etnográfico de Las Prácticas Sociales. *Revista Colombiana de Antropología* 54(1):121–50. doi: 10.22380/2539472x.386.
- La Cruz-Arango, D. (2023). La quinua en el Perú: Pseudocereal andino, alimento de generaciones presentes y futuras. *Journal of the Selva Andina Biosphere*, 11(1), 1-3. http://www.scielo.org.bo/scielo.php?pid=S2308-38592023000100001&script=sci_arttext
- Lopezosa, C. (2020). Entrevistas semiestructuradas con NVivo: pasos para un análisis cualitativo eficaz. Lopezosa C, Díaz-Noci J, Codina L, editores *Metodos Anuario de Métodos de Investigación en Comunicación Social, 1*. Barcelona: Universitat Pompeu Fabra; 2020. p. 88-97. <https://repositori.upf.edu/handle/10230/44605>
- Márquez, M. C. J., Velandia, L. N. G., & García, S. C. (2019). Mujeres sobrevivientes

- del conflicto armado y reconstrucción del tejido social: una mirada desde el enfoque de las capacidades humanas. *Revista Perspectivas*, 4(1), 32-38.
<https://revistas.ufps.edu.co/index.php/perspectivas/article/view/1753>
- Mathematics, Applied. 2018. “El papel social de las cooperativas, un estudio de casos”.
<https://investigacion.fca.unam.mx/docs/memorias/2015/9.03.pdf>.
- Mayorga Henao, J. M., & Ortiz Veliz, J. (2020). Segregación e inequidad en el acceso a servicios de educación, cultura y recreación en Bogotá, Colombia. *Cuadernos de Geografía: Revista Colombiana de Geografía*, 29(1), 171-189.
http://www.scielo.org.co/scielo.php?pid=S0121-215X2020000100171&script=sci_arttext
- Mayta Pinto, E. (2021). Sistema de gestión de trazabilidad de bajo costo para pequeños productores de quinua orgánica, Puno 2021. [Tesis de pregrado Universidad Peruana Unión] Repositorio UPU.
<http://200.121.226.32:8080/handle/20.500.12840/5035>
- Mercado, W., & Luján, A. (2020). Canales de comercio alternativo en pequeños productores de quinua del Departamento de Junín-Perú. *Natura@ economía*, 5(2), 52-71. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9095462>.
- Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social (2023). *Reporte Regional de indicadores sociales del departamento de Puno*.
<https://sdv.midis.gob.pe/redinforma/Upload/regional/Puno.pdf>
- Miranda Rosales, N. (2023). Diagnóstico de la cadena de valor de los productores de quinua asociados a la Cooperativa Agroindustrial Tierra Andina, provincia de Andahuaylas, Apurímac, 2018 [Tesis de licenciatura, Universidad Nacional José María Arguedas]. Repositorio UNJMA.
<https://repositorio.unajma.edu.pe/handle/20.500.14168/786>
- Montecinos, E., & Contreras, P. (2019). Participación ciudadana en la gestión pública: Una revisión sobre el estado actual. *Revista venezolana de Gerencia*, 24(86), 341-362. <https://www.redalyc.org/journal/290/29059356004/29059356004.pdf>
- Morales, J. (2020). Educación y desarrollo humano: dimensiones para la elaboración de políticas públicas en tiempos de complejidad. *Conrado*, 16(75), 372-383.
http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S1990-86442020000400372&script=sci_arttext&tlng=pt
- Moya, D. F. L. (2021). Las políticas públicas como garantía de los derechos fundamentales. *Sociedad & Tecnología*, 4(S1), 44-60.

- <https://institutojubones.edu.ec/ojs/index.php/societec/article/view/113>
- Mullo Guaminga, A. D. (2019). Análisis de la cadena de valor de quinua (*Chenopodium quinoa* Willd) en la Corporación de Productores y Comercializadores Orgánicos Bio Taita Chimborazo.(Tesis de pregrado Escuela Superior Politécnica del Chimborazo) Repositorio ESPDCH.
<http://dspace.esPOCH.edu.ec/handle/123456789/13921>
- Nina, N. K. L. (2019). *El biocomercio de la quinua en el mercado global y sus efectos en los agricultores locales en Perú. Estudio de caso: Cooperativa Agroindustrial Cabana (COOPAIN) Puno* (Doctoral dissertation, Pontificia Universidad Católica del Perú (Peru)).
<https://www.proquest.com/openview/dade59cc415a8d64cad0b87bba4d6836/1?pq-origsite=gscholar&cbl=18750&diss=y>
- Nodarse, H. M. (2019). La elaboración e implementación de políticas públicas en el contexto de la actualización del modelo económico en Cuba. *Propuestas para el Desarrollo*, (III), 149-161.
<https://propuestasparaeldesarrollo.com/index.php/ppd/article/view/63>
- Núñez, Olivera. 2019. “Calidad de Vida a Partir de La Globalización En Los Productores Agropecuarios de La Región Norte Del Estado de Jalisco, México | Núñez Olivera | Revista de Investigación En Ciencias Contables y Administrativas.”
- Pacheco, R. Á. S., Ascue, N. R., & Cairo, V. R. (2020). Políticas públicas y planificación estratégica en Perú. *Quipukamayoc*, 28(57), 101-111.
<https://revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe/index.php/quipu/article/view/18636>
- Pastor, E. (2020) Políticas públicas de protección a las familias en España, *Revista Venezolana de Gerencia*.
<https://www.redalyc.org/journal/290/29063559003/29063559003.pdf>
- Pérez, O. L. V., Guerra, A. D. C. A., Morales, Y. A., & Alonso, J. R. P. (2021). El cooperativismo y su contribución al desarrollo local: Estudio de caso en el Municipio Cienfuegos. *Journal of Management & Business Studies*, 3(1), 1-21.
<https://revistas.uautonoma.cl/index.php/jmabs/article/view/1571>
- Pink, S. (2023). Caminar con la cámara. El video como método de investigación etnográfica. *Maguaré*, 37(1).
<https://revistas.unal.edu.co/index.php/maguare/article/view/107568>
- Proaño, S.; Quiñonez, E.; Molina, C.; Mejía, O. (2019) Desarrollo económico local en

- Ecuador: Relación entre producto interno bruto y sectores económicos.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7113717>
- Quinto, D.; Balvin, L.; Berrocal, C.; Espinoza, C.; Mamani, W.; Gallegos, P. (2022) Política pública del Sistema de Focalización de Hogares en las unidades locales de empadronamiento en la región Junín -Perú, Gestionar.
<http://revistagestionar.com/index.php/rg/article/view/65/151>
- Ramos-Galarza, C. (2021). Diseños de investigación experimental. *CienciAmérica*, 10(1), 1-7.
<https://www.cienciamerica.edu.ec/index.php/uti/article/view/356>
- Rodríguez Miranda, A., Boza, S., Núñez, A., Rodríguez Vivas, M., & Rengifo, A. (2020). El cooperativismo agrario y su potencial para el desarrollo territorial: los casos de Chile y Uruguay. *Serie Documentos de Trabajo*; 02/20.
<https://econpapers.repec.org/paper/ulrwpaper/dt-02-20.htm>
- System, Earth Observing (2021) “Agricultura Orgánica: El Modelo Agrícola Y Sus Principios”.
- Saavedra, J. (2020) Gestión municipal y su relación con el desarrollo económico local de la provincia de San Martín, 2020, Universidad César Vallejo.
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/52128>
- Salazar, R. N. C., Murrieta, M. C., & Alvarado, G. D. P. P. (2020). Calidad del servicio municipal desde la perspectiva del ciudadano. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 898-913. <https://ciencialatina.org/index.html>
- Sosa González, M., Riquelme Rivero, Y., & Diez Valladares, O. R. (2020). Consideraciones sobre el desarrollo local. *Revista Universidad y Sociedad*, 12(4), 309-315. http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S2218-36202020000400309&script=sci_arttext&tlng=pt
- Taco, R. E. P., Pando, L. R. G., & Otidiano, A. M. J. (2020). Sostenibilidad ambiental de la producción de quinua (*Chenopodium quinoa* Willd.) en los valles interandinos del Perú. *Ciencia y Tecnología Agropecuaria*, 21(3), 1-17.
<https://revistacta.agrosavia.co/index.php/revista/article/view/1309>
- Tarrillo Pérez, M. K. (2021). Estrategias de internacionalización para la exportación directa de quinua de la “Cooperativa Agroecológica Grano Andino” con destino a Austria 2018–2021. (Tesis de pregrado Universidad Señor de Sipán). Repositorio USS. <https://repositorio.uss.edu.pe/handle/20.500.12802/8616>
- Tito Mamani, P. G. (2022). La potencialidad productiva agrícola y su incidencia en el

- desarrollo económico local del distrito de Andahuaylillas-provincia de Quispicanchi, periodo 2014-2017 [Tesis de licenciatura, Universidad Anidna de Cusco]. Repositorio UAC.
<https://repositorio.uandina.edu.pe/handle/20.500.12557/5082>
- Torres Cadena, J. P., Navarro Jurado, E., & Guevara Plaza, A. (2019). Desarrollo local y turismo: Conceptualización, metodologías y aplicaciones. *Revista Espacios*, 40(25). <https://revistaespacios.com/a19v40n25/a19v40n25p13.pdf>
- Valencia, M.; Le Coq, J.; Favareto, A.; Samper, M.; Sáenz, F.; Sabourin, E. (2020) Políticas públicas para el desarrollo territorial rural en América Latina: balance y perspectiva, EUTOPIA.
<http://143.198.112.220/index.php/eutopia/article/view/4388/3390>
- Varona-Castillo, L., & Gonzales-Castillo, J. R. (2021). Crecimiento económico y distribución del ingreso en Perú. *Problemas del desarrollo*, 52(205), 79-107.
https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0301-70362021000200079
- Yañez, R. C., & Escareño, M. R. (2020). Política pública de fomento al emprendimiento juvenil para el desarrollo local en el municipio de Colima 2009-2013. *SAPIENTIAE: Revista de Ciencias Sociais, Humanas e Engenharias*, 5(2), 328-342. <https://www.redalyc.org/journal/5727/572762223006/572762223006.pdf>

ANEXOS

Anexo 1. Matriz de Consistencia: POLÍTICAS PÚBLICAS MUNICIPALES DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL Y MEJORA EN LAS CONDICIONES DE VIDA. CASO: COOPERATIVA QORI QUINUA DEL PROYECTO DE GRANOS ANDINOS DEL DISTRITO DE TARACO 2022

Pregunta de investigación	Objetivo de investigación	Categorías de análisis	Enfoque	Fuente de datos
¿Cómo el Proyecto de Granos Andinos contribuye en la mejora de condiciones de vida a los productores de quinua de la Cooperativa Qori Quinua del distrito de Taraco?	Describir como el Proyecto de Granos Andinos contribuye en la mejora de condiciones de vida a los productores de quinua de la Cooperativa Qori Quinua del distrito de Taraco	1. Políticas Públicas Municipales De Desarrollo Económico Local 2. Mejora de las condiciones de vida de los pequeños productores de la Cooperativa Qori Quinua	Cualitativo Alcance Descriptivo	Productores asociados a la Cooperativa Qori Quinua.
Pregunta Especifica	Objetivos Específicos	Sub categorías	Diseño	Recojo de datos
¿Cómo se implementó el Proyecto de Granos Andinos en el distrito de Taraco?	Describir la implementación del Proyecto de Granos Andinos en el distrito de Taraco	Ingreso económico	Etnográfico	Observación participante Cuaderno de campo Entrevista Semi estructurada
¿Cuáles eran las condiciones de vida de los productores de la cooperativa antes de iniciar el Proyecto de Granos Andinos en el 2019?	Analizar cuáles eran las condiciones de vida de los productores de la cooperativa antes de iniciar el Proyecto de Granos Andinos en el 2019	Estructura de la vivienda, acceso a servicios básicos y equipamiento de los hogares. Empoderamiento y capacidad de participación	Muestra Por juicio del investigador	Análisis de datos Atlas ti
¿Cuáles son las condiciones de vida de los productores de la cooperativa al finalizar el Proyecto de Granos Andinos en el 2022?	Indagar cuáles son las condiciones de vida de los productores de la cooperativa al finalizar el Proyecto de Granos Andinos en el 2022	Cuidado del medio ambiente.		

Nota. Elaboración propia

Anexo 2. Categorías de análisis: Políticas públicas municipales de desarrollo económico local y mejoras en las condiciones de vida. Caso:

Cooperativa Qori Quinoa del distrito de Taraco

Categoría	Sub categoría.	Sub categoría de segundo orden	Concepto heurístico	Ítem.	Preguntas propuestas
Políticas Públicas Municipales De Desarrollo Económico Local	Proyecto de Granos Andinos	Implementación del Proyecto de Granos Andinos en el distrito de Taraco.	Proyecto realizado con el fin de revalorar los Granos Andinos, dándole valor potencial a la quinua orgánica, para mejorar las condiciones de vida de los productores.	01	¿Cómo inicio el Proyecto de Granos Andinos?
				02	¿En la región de Puno existe un modelo adaptable al proyecto? (Precedente)
				03	¿Con respecto a la cooperativa, como se inició con el funcionamiento, quienes fueron los participantes más importantes?
				04	¿Cómo realizo el proceso de conversión orgánica? Y ¿en qué forma apoyo el gobierno local?
				05	¿Cuáles fueron los convenios interinstitucionales con DRA y sierra y selva exportadora? En el Proyecto de Granos Andinos ¿Cuál fue la finalidad, y la población objetivo?
				06	¿Qué logros se puede evidenciar al finalizar la gestión 2019-2022?
				07	A nivel expediente, ¿me podría indicar cuál fue el objetivo principal para la implementación del proyecto?
				08	Durante la gestión me podría indicar un aproximado de gasto de todas las actividades detalladas y los servicio que realizaron
				09	Finalmente ¿cree que este proyecto tuvo un impacto positivo en los productores de quinua?
				10	¿Que pediría a la actual autoridad local y demás entes públicos con respecto al proyecto?

Mejoras en las condiciones de vida de los productores de la cooperativa antes de iniciar el Proyecto de Granos Andinos	Condiciones de vida de los productores de la cooperativa antes de iniciar el Proyecto de Granos Andinos	Ingreso económico	Ingresos habituales por actividades agrícolas, ganaderas u otras.	01	¿Cuáles eran sus fuentes de ingresos económicos antes de pertenecer a la cooperativa?		
				02	Antes de pertenecer a la cooperativa, ¿cuál era el costo de quinua en el mercado?		
			Estructura de la vivienda, acceso a servicios básicos y equipamiento de los hogares.	Condiciones de las habitaciones en las que el productor convive y capacidad de adquirir agua, luz y desagüe.	03	Antes de participar en la cooperativa ¿Cuál era el material de su vivienda?	
				Uso de artefactos electrodomésticos antes de pertenecer a la cooperativa	04	Usted ¿podía acceder a los servicios básicos? Como agua, luz y desagüe.	
		Empoderamiento y capacidad de participación	Iniciativa de emprendimiento de los socios		05	Antes de pertenecer a la cooperativa ¿tenía acceso a laptop, celular de buena categoría, licuadora, procesador de biol u otros equipos electrónicos?	
					06	¿Usted tenía la iniciativa de participar en proyectos que el gobierno local implementa? Cuénteme sus experiencias.	
			Cuidado del medio ambiente.	Realizar prácticas de cuidado del medio ambiente.	07	¿utilizaba productos agroquímicos para los cultivos? ¿por qué?	
					08	Al ser parte de la cooperativa ¿ha sentido el incremento de sus ingresos económicos?	
	Condiciones de vida de los productores de la cooperativa al finalizar el Proyecto de Granos Andinos.	Ingreso económico	Ingresos habituales por actividades agrícolas, ganaderas u otras.	09	¿El proyecto ha generado empleo en la comunidad local?		
				10	¿En que gastan las ganancias?		
			Estructura de la vivienda, acceso a servicios básicos y equipamiento de los hogares.	Condiciones de las habitaciones en las que el productor convive y capacidad de adquirir agua, luz y desagüe.	11	Usted con las ganancias de la venta de quinua ¿ha logrado mejorar la infraestructura de su vivienda?	
				Uso de artefactos electrodomésticos antes de pertenecer a la cooperativa.	12	¿Ha habido mejoras en la calidad de vida, como viviendas más seguras, acceso a alimentos suficientes, acceso a servicios básicos, educación de sus hijos, entre otros.	
		Empoderamiento y capacidad de participación	Iniciativa de emprendimiento de los socios		13	¿Pertenecer la cooperativa ha impulsado a participar en otros programas de fondos concursables?	
					14	¿Se ha fomentado el desarrollo de habilidades emprendedoras?	
			Cuidado del medio ambiente.	Realizar prácticas de cuidado del medio ambiente.		15	¿Se han implementado prácticas sostenibles y respetuosas con el medio ambiente en el proyecto?
						16	¿Se ha reducido el impacto ambiental negativo y se ha promovido la conservación del suelo agrícola?

Nota. Elaboración propia.

Anexo 3. Guía de entrevista para ejecutores del proyecto Granos Andinos.

**POLÍTICAS PÚBLICAS MUNICIPALES DE DESARROLLO ECONÓMICO
LOCAL Y MEJORA EN LAS CONDICIONES DE VIDA. CASO:
COOPERATIVA QORI QUINUA DEL PROYECTO DE GRANOS ANDINOS
DEL DISTRITO DE TARACO 2022**

Guía de entrevista

Aspectos previos

Objetivo de la entrevista

Describir como el Proyecto de Granos Andinos contribuye en la mejora de condiciones de vida a los productores de quinua de la Cooperativa Qori Quinua del Distrito de Taraco.

Instrucciones al entrevistador.

Saludo preliminar

Deberá informar al entrevistado sobre el objetivo de la investigación

Deberá informar sobre el propósito de la entrevista

Indicar sobre la confidencialidad de la información proporcionada por la entrevista.

Deberá conseguir el consentimiento informado del entrevistado (grabado o filmado).

Deberá grabar o filmar la entrevista en audio o video.

Deberá registrar el lugar, las características del lugar, la fecha y la hora de la entrevista, inicio y final (tomando notas).

En sus notas, deberán anotar inmediatamente de concluida la entrevista sus principales impresiones sobre la entrevista y su contenido.

Datos generales del entrevistado

Entrevistado N° _____ Seudónimo _____

Lugar _____ Pertenece a: _____

Fecha: ___/___/___ Hora de inicio: _____ Duración: _____

Buen día ingeniero, para iniciar la entrevista me presento, soy Veronica Lisbeth Coaquira Mamani bachiller en Gestión Pública y Desarrollo Social, el día de hoy me encuentro con usted para realizarle una entrevista del proyecto de tesis titulado POLÍTICAS PÚBLICAS MUNICIPALES DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL Y MEJORA EN LAS CONDICIONES DE VIDA. CASO: COOPERATIVA QORI QUINUA DEL PROYECTO DE GRANOS ANDINOS DEL DISTRITO DE TARACO 2022. Para lo cual sé que usted estuvo laborado en el periodo de 2019-2022 con el ex alcalde David

Parisuaña Apaza en el cual uno de los proyectos novedosos en el distrito fue el de Granos Andinos, es por ello que acudo a usted para realizar la entrevista, no sin antes indicarle que toda la información será estrictamente confidencial, así mismo usted me permita grabar el audio, muchas gracias.

Estructura de la entrevista

INICIO

Categorías	Preguntas
Romper el hielo	Buenas noches, ¿como esta?

DESARROLLO

Ítem.	Preguntas propuestas
01	¿Cómo inicio el Proyecto de Granos Andinos?
02	¿En la región de Puno existe un modelo adaptable al proyecto? (Precedente) ¿Con respecto a la cooperativa, como se inició con el funcionamiento, quienes
03	fueron los participantes más importantes? ¿Cómo realizo el proceso de conversión orgánica? Y ¿en qué forma apoyo el
04	gobierno local? ¿Cuáles fueron los convenios interinstitucionales con DRA y sierra y selva
05	exportadora? En el Proyecto de Granos Andinos ¿Cuál fue la finalidad, y la población
06	objetivo? ¿Qué logros se puede evidenciar al finalizar la gestión 2019-2022?
07	A nivel expediente, ¿me podría indicar cuál fue el objetivo principal para la
08	implementación del proyecto? Durante la gestión me podría indicar un aproximado de gasto de todas las
09	actividades detalladas y los servicio que realizaron Finalmente ¿cree que este proyecto tuvo un impacto positivo en los
10	productores de quinua? ¿Que pediría a la actual autoridad local y demás entes públicos con respecto al proyecto?

Anexo 4. Guía de entrevista para productores de la Cooperativa Agraria Qori Quinua Taraco Ltda.

**POLÍTICAS PÚBLICAS MUNICIPALES DE DESARROLLO ECONÓMICO
LOCAL Y MEJORA EN LAS CONDICIONES DE VIDA. CASO:
COOPERATIVA QORI QUINUA DEL PROYECTO DE GRANOS ANDINOS
DEL DISTRITO DE TARACO 2022**

Guía de entrevista

Aspectos previos

Objetivo de la entrevista

Describir como el Proyecto de Granos Andinos contribuye en la mejora de condiciones de vida a los productores de quinua de la Cooperativa Qori Quinua del Distrito de Taraco.

Instrucciones al entrevistador.

Saludo preliminar

Deberá informar al entrevistado sobre el objetivo de la investigación

Deberá informar sobre el propósito de la entrevista

Indicar sobre la confidencialidad de la información proporcionada por la entrevista.

Deberá conseguir el consentimiento informado del entrevistado (grabado o filmado).

Deberá grabar o filmar la entrevista en audio o video.

Deberá registrar el lugar, las características del lugar, la fecha y la hora de la entrevista, inicio y final (tomando notas).

En sus notas, deberán anotar inmediatamente de concluida la entrevista sus principales impresiones sobre la entrevista y su contenido.

Datos generales del entrevistado

Entrevistado N° _____ Seudónimo _____

Lugar _____ Pertenece a: _____

Fecha: ___/___/___ Hora de inicio: _____ Duración: _____

Buen día estimado productor de Granos Andinos, para iniciar la entrevista me presento, soy Veronica Lisbeth Coaquira Mamani bachiller en Gestión Pública y Desarrollo Social, el día de hoy me encuentro con usted para realizarle una entrevista del proyecto de tesis titulado POLÍTICAS PÚBLICAS MUNICIPALES DE DESARROLLO ECONÓMICO

LOCAL Y MEJORA EN LAS CONDICIONES DE VIDA. CASO: COOPERATIVA QORI QUINUA DEL PROYECTO DE GRANOS ANDINOS DEL DISTRITO DE TARACO 2022. Que tiene como objetivo describir como el Proyecto de Granos Andinos contribuye en la mejora de condiciones de vida a los productores de quinua de la Cooperativa Qori Quinua del Distrito de Taraco.

Sé que usted es parte de la Cooperativa Agraria Qori Quinua Taraco Ltda. desde el 2019 por el cual cumple con las especificaciones para esta entrevista y recalco que toda información brindada es confidencial, por el cual ¿me permite grabar?

Estructura de la entrevista

INICIO

Categorías	Preguntas
Romper el hielo	¿Cómo le va?

DESARROLLO

Ítem	Preguntas propuestas
01	¿Cuáles eran sus fuentes de ingresos económicos antes de pertenecer a la cooperativa?
02	Antes de pertenecer a la cooperativa, ¿cuál era el costo de quinua en el
03	mercado?
04	Antes de participar en la cooperativa ¿Cuál era el material de su vivienda?
05	Usted ¿podía acceder a los servicios básicos? Como agua, luz y desagüe. Antes de pertenecer a la cooperativa ¿tenía acceso a laptop, celular de buena categoría, licuadora, procesador de biol u otros equipos electrónicos?
06	¿Usted tenía la iniciativa de participar en proyectos que el gobierno local implementa? Cuénteme sus experiencias.
07	¿utilizaba productos agroquímicos para los cultivos? ¿por qué?
08	Al ser parte de la cooperativa ¿ha sentido el incremento de sus ingresos económicos?
09	¿El proyecto ha generado empleo en la comunidad local?
10	¿En que gastan las ganancias?
11	Usted con las ganancias de la venta de quinua ¿ha logrado mejorar la infraestructura de su vivienda?

- 12 ¿Ha habido mejoras en la calidad de vida, como viviendas más seguras, acceso a alimentos suficientes, acceso a servicios básicos, educación de sus hijos, entre otros.
- 13 ¿Pertener a la cooperativa ha impulsado a participar en otros programas de fondos concursables?
- 14 ¿Se ha fomentado el desarrollo de habilidades emprendedoras?
- 15 ¿Se han implementado prácticas sostenibles y respetuosas con el medio ambiente en el proyecto?
- 16 ¿Se ha reducido el impacto ambiental negativo y se ha promovido la conservación del suelo agrícola?
- 17 Finalmente ¿tiene algún pedido a la nueva autoridad local con respecto a proyectos de este tipo?

Final Agradecimiento al entrevistado

- 18 Muchas gracias por la cooperación en mi investigación, espero seguir en comunicación con usted.

Anexo 5. Transcripción de entrevista a presidente de la Cooperativa Qori Quinoa

Seudónimo de la entrevistadora: Veronica Lisbeth Coaquira Mamani (VL)

Seudónimo del entrevistado: Néstor H (NH)

Fecha de entrevista: 20/05/2023

Hora: 03:12/03:24.

Lugar: Domicilio del señor Néstor

Escenario: el señor Néstor es el actual presidente de la Cooperativa Qori Quinoa, pertenece a la comunidad de requena ubicada a las orillas del lago Titicaca del distrito de Taraco, provincia de Huancané y departamento de Puno.

Para concretar la entrevista le mencione que estoy realizando un trabajo de investigación académica y pedí tiempo para poder entrevistarle con respecto a la cooperativa y el Proyecto de Granos Andinos en el cual acepto gustosamente.

Al llegar al hogar del señor Néstor me situé en un lugar cómodo para iniciar la conversación.

VL. Señor Néstor tenga buenas tardes le habla la señorita Veronica Lisbeth Coaquira Mamani con la finalidad de hacerle la entrevista acerca del proyecto de tesis titulado POLÍTICAS PÚBLICAS MUNICIPALES DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL Y MEJORA EN LAS CONDICIONES DE VIDA. CASO: COOPERATIVA QORI QUINUA DEL PROYECTO DE GRANOS ANDINOS DEL DISTRITO DE TARACO 2022. Voy a iniciar con la primera pregunta.

VL. ¿Cómo usted tuvo conocimiento de la existencia de este proyecto?

NH. Buenas tardes señorita Veronica, este proyecto he tenido conocimiento de la Municipalidad Distrital de Taraco en el año 2019, ahí el municipio había hecho ese proyecto de... en ese año también nos dio semilla para cultivar-sembrar quinua, aja desde ese año hemos comenzado a sembrar quinua orgánica.

VL. Ya ¿Usted es actualmente socio de la cooperativa?

NH. Si actualmente soy socio y también estoy como miembro, como presidente de la Cooperativa Qori Quinoa de Taraco.

- VL. ¿Les ha pedido requisitos para participar en el proyecto?
- NH. Requisitos si, era tener un grupo de socios que participen en la producción de quinua orgánica, como tenía mi grupo en la comunidad requena, tenía mayor razón para participar en la cooperativa
- VL. ¿conoce usted los objetivos del proyecto? La finalidad
- NH. Los objetivos serian mayormente, que se llaman, el sustento familiar, así vendiendo en la plaza personalmente el precio casi no es rentable no pagan tan bien, así organizándose más se puede exportar en más precio se puede vender
- VL. ¿Cuál es el costo de producción en que han invertido?
- NH. Costo de producción ósea que nosotros invertimos mayormente para sembrar primeramente para roturar-rastreo-sembrar para las labores culturales que realizamos ahí siempre se necesitan gasto y también recuperamos vendiendo la quinua.
- VL. ¿Cuánto genera vendiendo la quinua? ¿Es rentable?
- NH. He.... si es rentable, porque a veces hay años que, por ejemplo, este año la helada un poquito nos ha afectado y también la lluvia no ha llovido en su momento, se ha retasado mucho la lluvia, hay esos años a veces hay y a veces no hay.
- VL. ¿Cómo es el proceso de comercialización?
- NH. El proceso, ósea nosotros almacenamos aquí en nuestro almacén y damos a los compradores a la empresa SIMPLI y ya lo llevan no
- VL. ¿Antes de producir orgánicamente como era su producción?
- NH. Antes, ósea mayormente no utilizaba productos químicos, lo hacía naturalmente, después que hemos empezado con el proyecto más todavía nos hemos capacitado.
- VL. ¿Tiene mayor interés en consumir y producir productos orgánicos?
- NH. Si.

- VL. ¿Qué productos más produce orgánicamente?
- NH. Orgánicamente papa también, papa habas, pero habas claro más para el forraje
- VL. ¿Le gusta este ámbito de la agricultura?
- NH. Aja
- VL. ¿Este proyecto ha inculcado nuevo modo de cultivo o de vida tras las capacitaciones?
- NH. Si, actualmente estamos con SENASA no, estamos capacitándonos.
- VL. Ya ¿Cuánto tiempo le dedica a la agricultura?
- NH. Ahoritita mayormente de tiempo ya me estoy dedicando será más de treinta años ya
- VL. Y ¿recomienda participar a sus comunidades así participar en el proyecto?
- NH. Aja, si es bueno organizarse, participar es bueno, así se puede exportar mayor cantidad de producción.
- VL. ¿Las ganancias que reciben vendiendo la quinua en que gastan? (familiarmente)
- NH. Familiarmente siempre hay gastos, ahí gastamos no, veces los hijos en el estudio, la misma chacra, la roturación eso también-para el pago de personal, para esas cositas y también para los víveres nuestra alimentación.
- VL. ¿Hubo algunos convenios con la municipalidad o con la dirección a garria de Puno o sierra y selva exportadora?
- NH. No. Claro sierra y selva exportadora nos ayudó con pasantía a Lima
- VL. El convenio de la municipalidad, ¿qué materiales les han entregado para su cooperativa?
- NH. Nos entregó materiales para el levantamiento de muro del almacén que recién lo estamos haciendo nuestro almacén.

- VL. Y ¿Les dio materiales para procesamiento de quinua, para lavar, limpiar?
- NH. A si nos ha dado para la cooperativa, esas fechas aun no estuve como socio en la cooperativa, pero si ha apoyado han dicho que es convenio con el gobierno regional creo que era.
- VL. Claro, ¿Algo resaltante que ha aprendido en las capacitaciones?
- NH. Sería más que todo el almacenamiento de la quinua, ya que es más importante, ahí viene más la contaminación, eso es lo que he aprendido mas
- VL. ¿Le gustaría que la municipalidad u otras entidades realicen este tipo de proyectos?
- NH. Sí, siempre necesitamos apoyo cada año, porque por ejemplo este año ya vence la certificación entonces eso dura un año no más, eso necesita actualizar cada año por ejemplo este año y a vamos a necesitar también hemos solicitado solo que no hay todavía la respuesta
- VL. ¿Ya han solicitado a la municipalidad?
- NH. Si, ya hemos solicitado, talvez nos puedan ayudar con el pago de la certificación
- VL. ¿Y su estructura organizacional como es, el presidente tiene comitiva, su junta directiva? ¿Qué cargos existe?
- NH. Hay varios cargos no, presidente y vicepresidente, vocal, artos son como 16 integrantes en diferentes comités.
- VL. Y ¿quién le han ayudado en el proceso de inscripción en la Sunat o Sunarp?
- NH. Nos ha ayudado el gerente de la cooperativa el ingeniero Mario.
- VL. Y para finalizar ¿el ingreso a la cooperativa tiene algún costo o es sencillo para inscribirse?
- NH. Siempre había tenido el costo de entrada, yo también con mi ingreso he entrado
- VL. ¿Ha dado frutos ha tenido resultados?

NH. Sí, con eso más que todo se está construyendo el almacén

VL. Ya, con ello hemos finalizado la entrevista, muchas gracias.

NH. Ya señorita

Anexo 6. Transcripción de entrevista al funcionario ejecutor del proyecto Granos Andinos
Seudónimo de la entrevistadora: Veronica Lisbeth Coaquira Mamani (VL)

Seudónimo del entrevistado: Yimi E (YE)

Fecha de entrevista: 19/05/2023

Hora: 21:23/ 22:02

Lugar: vía telefónica

Escenario: el ing. Yony, es un ex colaborador de la Municipalidad Distrital de Taraco, natural de la parcialidad de Chapa jachi del distrito de Taraco, Provincia de Huancané y departamento de Puno, para realizar la entrevista se llevó un dialogo anticipado donde acordamos programarlo para el día viernes a las 21 horas. Al ser el horario acordado, se realizó la llamada y continuamos con la entrevista.

VL. Me voy a presentar a estas horas de la noche del día viernes 19 de mayo para iniciar con la entrevista, mi nombre es, Veronica Lisbeth Coaquira Mamani bachiller en Gestión Pública y Desarrollo Social, el día de hoy me encuentro con usted para realizarle una entrevista acerca del proyecto de tesis titulado **POLÍTICAS PÚBLICAS MUNICIPALES DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL Y MEJORA EN LAS CONDICIONES DE VIDA. CASO: COOPERATIVA QORI QUINUA DEL PROYECTO DE GRANOS ANDINOS DEL DISTRITO DE TARACO 2022.** Para lo cual sé que usted estuvo laborando y cuenta con todas las facilidades para brindarme la información y también le informo que esta entrevista es estrictamente confidencial y usted me está dando la autorización para poderlo grabar ¿verdad?

VL. Ahora quiero una descripción del proyecto Granos Andinos, ¿Cómo es que se inició el proyecto Granos Andinos, desde qué etapa partieron?

YE. Se partió a causa de un problema, ya en base a la producción de quinua y un poco al mercado que se desenvolvía en el distrito de Taraco, eh... hay dos cosas fundamentales que recalcar, yo rescato dos, que lo primero es el tema de salud, cuan orgánico estaríamos consumiendo a pesar de que nosotros somos los productores de la misma zona y lo otro seria la parte económica, esas dos problemáticas principalmente forman parte para la iniciativa de la cooperativa

entonces por todo lo anterior partamos por lo primero, si bien es cierto Taraco produce una gran cantidad de quinua sin embargo no todo lo que produce es orgánico, se sabe que están utilizando bastante fertilizantes para mejorar la producción y para controlar las larvas como insecticidas también no directamente tal vez a la quinua pero si en otros productos que de manera indirecta podría afectar a los cultivos de quinua y eso a la larga básicamente nos afectaría a los propios productores y a los consumidores tal vez, entonces por ese lado la preocupación y también otro es que no se pagaba buen precio en el mercado de Taraco al menos, se comercializa bastante pero no se paga el precio justo por el trabajo de los productores, es en base a estas dos problemáticas que se planteó esta cooperativa, un poco para regular enseñarles a los productores otra forma de ver el producto bruto de la quinua, podríamos transformarlo pero también debemos realizar otros pasos; primero trabajamos nosotros mismos con los productores en el tema de las capacitaciones incentivas, el tema del manejo de la agricultura en este caso y bastantes capacitaciones para que regulen el uso de agroquímicos que a la larga nos va hacer daño a los consumidores: y lo otro sería la parte económica como lo mencione, para que estos también tengan un beneficio, un valor agregado en función al kilo o a la arroba que los productores puedan distribuir su producto, eso básicamente.

VL. En el 2019 visualice en la página de la entidad que estaban comprando quinua en la plaza ¿ese fue la primera etapa para iniciar el proyecto?

YE. Eh... se podría decir que si hasta cierto punto, si bien es cierto la cooperativa esta, la cooperativa se constituyó a mediados del 2019, para ser sinceros nosotros no teníamos efectivo en ese entonces, eso se ha hecho por decir, no sé si es el termino correcto, para aclarar las cosas como un convenio con la municipalidad y los... la municipalidad ponía en este caso para nosotros acopiar la quinua porque es de bastante volumen y por ende necesitamos el tema presupuestal; entonces por esta parte la municipalidad trato de apoyar de cierta manera y la cooperativa con los socios, el tema de mano de obra por decir, no fue directamente esta iniciativa de la cooperativa o de los socios, no es de esa manera poco a poco los socios lo fuimos involucrando para que se familiaricen con el trabajo como es en si, esto es lo que paso en el tema del acopio.

VL. Este proyecto que se ha implementado en la localidad de Taraco a nivel regional ¿tiene un precedente o modelo de otra cooperativa se haya adaptado en nuestro distrito?

YE. Si, de cierta manera se sabe que, en la región, Cabana es uno de los grandes productores, ellos ya van trabajando más de 10 a 15 años en ese rubro, siempre es una buena referencia de cooperativas que se han constituido y ahora están en una base sólida, por la producción que tenemos en el distrito también proyectamos o aspiramos trabajar a ese nivel, ojalá que todo vaya bien con el tema de los acopios, con el tema de la producción, con el tema de como entendamos el proceso de la quinua, va depender mucho de los productores, de cuanto nos adaptamos a ese modelo, a esa forma de trabajar porque es distinto, en el distrito Taraco particularmente estamos acostumbrado hacerlo fácil, la cosecha lo vendes a la manera que quieras, entonces no hay control previo, no hay registros que acrediten su trazabilidad entonces sino nos adaptamos a ese medio a esa forma de trabajar va ser muy difícil que llegemos pero si nosotros mismos nos ponemos las pilas, nos adaptemos a esa forma de trabajar. Cambiamos nuestra mentalidad probablemente de acá a 5 o 10 año haya buena base aquí en Taraco.

VL. ¿Cómo iniciaron el funcionamiento o quiénes eran los participantes más importantes para este proyecto sea viable?

YE: A si, como le dije a un principio lo trabajamos con la municipalidad, no se tenía nada como idea todavía la cooperativa o cómo podríamos constituirlo y todo eso, trabajamos más con el tema de desarrollo económico, ese acopio ha sido más para el beneficio de la población pagando un porcentaje superior a los compradores frecuentes, de ahí nació la idea gracias al ingeniero Mario Miranda que es también socio de la cooperativa de Cabana que él es un profesional que ha recorrido por el mundo ha visto la realidad ha visto el funcionamiento y también un ex presidente, nos dio es iniciativa de que podría ser ¿en base a qué? en base a la producción de quinua que había en Taraco, nos dio esa idea de que podía funcionar de una manera excelente es proyecto entonces, como le decimos, para empezar, no había socios, no todos estaban enterados, se hizo una convocatoria abierta o comentando a los amigos, a los vecinos a todos del distrito, los que se enteraron al menos se acercaron, de ahí que nació un grupo de personas que tomamos esta iniciativa y

decidimos formar esta cooperativa para empezar el algo es de esta manera y gracias también a la municipalidad de Taraco que nos apoyó en la parte presupuestal para empezar contratando al profesional idóneo porque sin ellos también esto no sería posible.

- VL. De acuerdo a la conversión de quinua convencional a orgánica tiene un plazo establecido, quisiera que describa como se desarrolló ese proceso de conversión orgánica que se ha llevado en el distrito
- YE. Ese tema de la conversión es un poco más basado más a la certificación orgánica la certificación orgánica tiene todo un proceso que en el distrito todavía la gran mayoría, por decir el 95% no lo conoce, solo alguno que otro a trabajo con empresas que de alguna manera les pedía acreditaciones, es la primera vez que han trabajado el 2022 con una certificación orgánica un poco novedoso para ser la primera vez, sin embargo, no todos se adaptan a ese sistema de trabajo, si bien es cierto una certificación orgánica es laborioso para aquellos que no lo han trabajado, para aquellos que no están acostumbrados a seguir los pasos es complicado; sin embargo, de manera genérica es acreditar que tu producto que estas sembrando por decir, sea natural, en este caso orgánico, eso implica que no afectemos el producto de ninguna manera ni parte química, más que todo el aspecto químico que contamina bastante, eso implica también que trabajemos de manera controlada las labores agrícolas, llevemos los registros, los controles, de esta manera un producto se podría certificar, es este caso Taraco, parte de los socios directos e indirectos de la cooperativa sean certificado el año pasado, como le digo para la población de Taraco una certificación aproximadamente de trescientos a cuatrocientos es mínimo y como le digo a usted, no todos se adaptan al sistema de trabajo imagino que poco a poco a medida que pasa el tiempo este aumentando el número de socios, el número de certificados por población entonces creo que la parte más complicada es cambiar nuestra forma de ver en este caso, como le digo en el distrito aplican bastante lo que es insecticidas, herbicidas entre paréntesis en beneficio para mejorar la producción más que todo con el cultivo de papa entonces esos productos químicos tienen un tiempo de retención en la tierra hasta que se va consumiendo y que no afecte de manera directa a los productos entonces eso podría afectar de cierta manera eso creo que

es el proceso que más le va costar cambiar esa mentalidad al menos en toda la población del distrito que estaba viendo de manera personal.

- VL. En cuanto al apoyo del gobierno local, ¿Qué tipo de convenios interinstitucionales ha realizado con la cooperativa o a gestionado con la Dirección Regional Agraria de Puno o con sierra y selva exportadora?
- YE. Si, la Municipalidad Distrital de Taraco de cierta manera estuvo bastante enfatizado en el tema productivo, bastante comprometido, es por ello que nos apoyó con un especialista prácticamente la municipalidad pago al especialista el cual nos guiaba con los aspectos que deberíamos mejorar, las capacitaciones, porque como le digo la cooperativa todavía es nueva, bueno relativamente nueva y por sus propios medios no podrían contratar profesionales que nos guíen, que esto sea más rápido, en sí creo que deberían ser sus propios tاراqueños, los profesionales talvez que estén involucrado un poco para hacer las capacitaciones de ahí que de poco a poco tengamos esa solvencia un poco más estable, pero hasta el momento no se tiene un gran avance aún sé que documentariamente la certificación y todo es se ha visto en el trabajo de los productores sin embargo todavía no se está generando mucha economía , este año no habrá mucha producción, sin embargo la anterior gestión municipal dio máquinas para la transformación de los productos como secadora un molino, eso fue un avance
- VL. Documentalmente hablando ¿me podría indicar los objetivos del plan del acopio?
- YE. El plan de acopio se presentó un poco más para el benéfico de la población en general, ahí no restringíamos el tema orgánico si es convencional, incluso tampoco restringíamos la jurisdicción de Taraco, venían de otros lugares de Samán, de Pusi; pero, preguntaba por el objeto social, más que todo era la población priorizada al menos la población de Taraco, apoyar con un precio justo mayor al estándar y también regular el tema de pesaje, no es por hablar mal, pero los comerciantes suelen modificar las balanzas y dan pesos inexactos en este caso también nosotros como municipalidad teníamos el objetivo de que sea un precio justo un peso exacto entonces dando a entender también regulábamos ese tema del peso como tal a 11.5 a las personas que trabajen bien.

- VL. Hablando de precio ¿en cuánto fue diferencia habitual que compraban ustedes y los demás?
- YE. A ya, para que tengas una idea, si el mercado estaba pagando la arroba a 55, nosotros pagábamos a 58, esto porque aún no teníamos la certeza de que el producto era orgánico, esto porque comprábamos lo que haiga y no nos dimos el lujo de pagar más, porque en los laboratorios nos podrían rechazar y posteriormente no podríamos rotar el producto, nos hemos cuidado de ese aspecto.
- VL. Y posterior a la conversión orgánica ¿el precio ha incrementado?
- YE. Si, de cierta manera si, esto no fue oscilante, pero como le digo a veces los acopiadores locales ponen el precio, por decir vayamos a la campaña anterior se estuvo pagando 46 a 48 y nosotros con la certificación si logramos pagar a 56 a 58 ahí hubo un poquito más el rango diferencial con la certificación por arroba.
- VL. Entonces ¿te podrías acordar cuanto se ha enviado en el 2019?
- YE. Creo que hicimos dos o tres envíos de unas 50 toneladas aproximadamente hemos hecho envíos a mediados de agosto, septiembre y diciembre, luego nos hemos desabastecido.
- VL. Me podría indicar ¿cuánto ha invertido el gobierno local brindando los servicios de certificación, quinua, infraestructura, entre otros?
- YE. Es un poco complicado ya que no es un proyecto como tal como beneficiarios solo es la cooperativa como tal, pero para el acopio inicialmente fue de 50 mil soles en los diferentes componentes como acopio y posteriormente en semillas y certificación los otros apoyos como el personal para certificación y conexión al mercado no lo tengo calculado, en el tema de infraestructura era con el tema de desagregados y otra montícola y materiales de infraestructura, también con el tema de combustible entre otros creo que fue de 10 mil soles el año pasado
- VL. Finalmente, ¿cree que este proyecto ha tenido un impacto positivo dentro de los productores de quinua orgánica en el distrito?

- YE. Sí, yo considero que este proyecto es muy productivo, particularmente para mí es otra forma de ver la agricultura que nosotros teníamos el solo hecho de no contaminar más nuestros productos que al pasar de los años va afectar a la fertilidad de la tierra, bajo ese aspecto, si uno deja de contaminar obviamente es beneficioso para la población y la parte económica, tu trabajas en tus labores agrícolas y te pagan algo extra o superior por tu trabajos con las ventas en bloque que se hace ya reciben una buena cantidad en golpe y lo administra de una mejor manera esto para mantenimiento de sus tierras y mejora de fertilizantes orgánicos entre otros.
- VL. Y el mensaje final para la nueva autoridad
- YE. Para la autoridad solicitaría a la municipalidad que nos apoye y así abarcar a mas socios o duplicar, que nos apoye con la certificación con el aspecto financiero y con materiales para el local de igual manera, para no estancarnos, eso sería.
- VL. Muchas gracias eso sería todo, ya siendo las 10 de la noche culmino con la entrevista, gracias.
- YE. Okey.

Anexo 7. Transcripción de entrevista al ex alcalde de la municipalidad distrital

Seudónimo de la entrevistadora: Veronica Lisbeth Coaquira Mamani (VL)

Seudónimo del entrevistado: David P (DP)

Fecha de entrevista: 23/05/2023

Hora: 02:18/02:36

Lugar: cafetería en la ciudad de San Miguel.

Escenario: el ing. David fue el alcalde del distrito de Taraco quien desde la campaña propuso el Proyecto de Granos Andinos. Es natural de la parcialidad de Sacasco del distrito de Taraco, Provincia de Huancané y departamento Puno, Para concretar la entrevista le mencione que estoy realizando un trabajo de investigación académica y pedí tiempo para poder entrevistarle con respecto a la cooperativa y el Proyecto de Granos Andinos en el cual acepto gustosamente.

Al llegar al a una cafetería cercana y tras una conversación previa pude iniciar con la entrevista.

VL. Muy buenas tardes ingeniero David, para iniciar con la entrevista me voy a presentar soy Veronica Lisbeth Coaquira Mamani bachiller en Gestión Pública y Desarrollo Social, el día de hoy me encuentro con usted para realizarle una entrevista del proyecto de tesis titulado POLÍTICAS PÚBLICAS MUNICIPALES DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL Y MEJORA EN LAS CONDICIONES DE VIDA. CASO: COOPERATIVA QORI QUINUA DEL PROYECTO DE GRANOS ANDINOS DEL DISTRITO DE TARACO 2022. Para lo cual sé que usted estuvo de la mano con proyecto en el periodo de 2019-2022 es por ello que me permito a realizarle la entrevista no sin antes indicarle que toda la información será estrictamente confidencial, así mismo usted me permita grabar el audio, muchas gracias.

DP. Si señorita.

VL. Bien ¿Cómo se realizó o como fue la etapa de realizarse este Proyecto de Granos Andinos?

DP. Fue una de los motivos para que nosotros seamos candidatos también, esto de la actividad y comercialización de la quinua, porque muchos años hemos visto de

que en las ferias semanales que se llevan en Taraco hemos visto como las madres humildes traen su producto quinua al mercado y son rescatados por comerciantes rescatistas los que pagaban el precio que ellos quieren e inclusive engañándolos en el peso esas tristes realidades hemos visto anteriormente en el trayecto de mi vida desde niño hasta-hasta que sea autoridad, entonces uno de los motivos que yo sea alcalde ha sido eso, de mejorar esa situación entonces en Taraco se produce gran cantidad de quinua y como se ha sacado estadísticamente es el distrito que más quinua produce a nivel de la región de Puno, a nivel nacional la región es la que produce más quinua, entonces estamos hablando del distrito que más productivo de quinua entonces ahí nace esa idea de consolidar la comercialización de la quinua ya no a intermediarios sino directamente acopiar para exportar o a los grandes comercializadores o industrializadores, esa fue la idea o donde nace la idea del proyecto; entonces inclusive nosotros cuando entramos a alcaldía el 2019 el primer año de nuestra gestión hemos arrancado un presupuesto importante para poder consolidar un centro de acopio de quinua la cual se ha hecho, se ha hecho se ha establecido un centro de acopio de quinua, donde los comerciantes también se han organizado mucho más y es ahí donde nosotros también llegamos a contabilizar más de cien comercializadores de quinua que acopiaban en diferentes puntos; habían comerciantes rescatista que les alanzaban en camino a las madres, otros comerciantes que los acopiaban en sitios estratégicos y así sucesivamente no, entonces ellos llegaron a organizarse eran más de cien socios y con los cuales teníamos que enfrentarnos, teníamos que lidiar con ellos también, pero sin embargo con ello hemos tenido importantes experiencias también nosotros acopiamos y hemos tenido buenas y malas experiencias, ahí acopiábamos quinua a veces nos traían mezclado a veces este de repente hasta quinua de otros lugares llegaron bueno un poco de todo pero también ahí también sufrimos una bajada de quinua obviamente tuvimos una gran pérdida como centro de acopio entonces poco a poco de ese centro de acopio se fue convirtiendo en organizar a los grupos de productores ¿por qué?, porque la quinua no era estándar lo que nos traía, y de acuerdo a los análisis que enviábamos ya poco a poco se mezclaban creo con quinua que tenían bastantes trazas de químicos, entonces por esa situación hemos hecho un giro eh... ya no acopiar quinua solamente sino organizar productores para que ellos mismos produzcan y nosotros comprar directamente de

los productores de quinua y a la par hacer la certificación orgánica y comprar ya o centrarnos más hacia la compra de quinua orgánica y esto articular hacia el mercado “la exportación” entonces eso es lo que se ha hecho, ese trabajo se ha hecho y yo creo que de lo cual estamos orgullosos porque no, al final no fue la municipalidad la que directamente se encargó, también se organizó la cooperativa para que la cooperativa tenga esa posibilidad de poder articular esa producción de los productores que al final se han asociado más de cuatrocientos quinientos hasta más de seiscientos productores en el mejor de los casos, pero al final se quedó con alrededor de cuatrocientos socios creo.

Entonces eso va depender también de como los socios se siguen organizando y siguen dentro de esta organización de productores de quinua orgánica entonces va depender de esa cantidad o va depender de eso la cantidad de socios para que se mantengan ahí, entonces es así como se logró gestar esta cooperativa para que vele por lo socios y sea la cooperativa la que articule directamente hacia el mercado, entonces eso fue nuestra gestión , nuestro proyecto en cuanto a Granos Andinos, entonces como le comentaba también este año talvez no le dimos mucha importancia como ex gobernante debido a que también hay poca producción de quinua este año, ojala al año se mejore y se siga con la producción orgánica y para que de esa manera la organización se fortalezca también esa es nuestra esperanza entonces hemos gestado esa cooperativa o ese proyecto para que se quede en el tiempo y se siga proyectando para muchos años más.

- VL. Esta cooperativa en el plano regional no es la única, para realizar este proyecto ¿tenía un modelo a aplicar?
- DP. No tenemos un modelo, pero si conocemos las realidades de diferentes cooperativas que estaban en formación, hemos visto proyectos que han trabajado con quinua con grano andinos, hemos visto a Coopain Cabana, tal vez no conozcamos de cerca, pero hemos visto cómo trabajaban ellos, ellos tienen muchos años de experiencia, Coopain es la más antigua creo, y la más organizada si conocemos esas realidades, pero nosotros no hemos hecho copia de ninguna de ellas sino hemos visto viendo toda esas experiencia hemos visto que la mejor forma era gestando una cooperativa y también asociando a esa cooperativa a

varios productores de quinua que no necesariamente todos los productores de quinua querían ser socios de la cooperativa por eso para que hayan socios de la cooperativa hemos seleccionado personas que quieran ser parte de la cooperativa también ellos puedan invertir en la cooperativa porque es inversión es gestar una empresa y para gestar esa empresa tienen que poner de su parte, la parte económica la inversión, entonces es así como se ha organizado entonces como le digo es una experiencia que íbamos recopilando y eso lo hemos puesto en Taraco.

VL. ¿Cómo se selecciona a una persona para que sea parte, que cualidades debe tener?

DP. Para esto se ha convocado a varias reuniones, charlas técnicas de capacitación y motivación a personas, entonces en esas charlas se ha ido motivando se ha ido explicando cómo se organiza una cooperativa, como se invierte, y también no como puede surgir esta cooperativa, entonces, así como se ha gestado esta cooperativa, seguramente han asistido bastantes porque eran varias sesiones y de ellos quedaron algunos socios decididos a formar una cooperativa y otros han querido ser solo socios productores de la cooperativa así se ha seleccionado “voluntariosamente”

VL. Y para el proceso de conversión de quinua orgánica de la quinua convencional ¿cómo se ha realizado las actividades?

DP. También no, primero siempre es una capacitación motivación y todo ese procedimiento se ha tenido que pasar, entonces con los mismos productores sensibilizándoles cuales eran las ventajas de hacer una producción orgánica, primero siempre es la salud de ellos y en segundo lugar queda la comercialización con ventaja, tenían mayor precio por su producto y por esta razón los productores se han convencido para hacer este trabajo orgánico.

VL. Excelente, y mediante el gobierno local ¿qué convenios interinstitucionales ha realizado o a participado a nivel regional o nacional con la Dirección Regional Agraria o con Sierra y Selva Exportadora?

DP. Hemos hecho varios intentos y nos hemos sentido frustrado al haber perdido tiempo al haber querido articular con otros proyectos, hemos ido N veces a la región de Puno para que nos puedan facilitar los técnicos, en ese entonces

ellos tenían el mismo objetivo con el proyecto Granos Andinos, hemos traído a Taraco varias veces los funcionarios, el jefe de Proyecto de Granos Andinos, sin embargo eh... yo no sé porque razones inexplicables [risa burlesca] el distrito mayor productor de quinua que era Taraco no estaba incluido dentro del Proyecto de Granos Andinos de ellos, estaba muy mal enfocado ese proyecto, entonces para empezar esa ha sido la piedra, pero aun así le hemos convencido para que intervengan en ese proyecto, apoyen con sus técnicos solamente nosotros queremos técnicos, no queremos logística nada, desde la municipalidad estamos dispuestos a poner semillas y otros gastos solamente queríamos personal técnico calificado para que nos asistan para que nos capaciten, sin embargo ni eso se dio ahora ellos hasta ahora ellos no logran certificar sus granos andinos pero [risa burlesca] nosotros si hemos logrado certificar entonces esa es una de las experiencias, con la Agencia Agraria no se pudo trabajar más, pero en la etapa final se trabajó un poco con sierra exportadora que un poquito nos ayudó a promocionar nada más, entonces solamente eso es el trabajo que se ha hecho.

- VL. Y ustedes a nivel local ¿Cómo han financiado o a partir de que convenios han entregado maquinarias, semilla o certificación?
- DP. Nosotros hemos entregado más capacitación, asesoría técnica y hemos apoyado con personal, pero si, la semilla les hemos dado, la parte de maquinarias cada productor ha asumido y la conducción de cultivo, entonces no es mucho también, nosotros hemos aportado personal técnico, hemos arrancado un presupuesto para pagar al técnico e incluso para no gastar mucho hemos tenido que capacitar a los practicantes no para que nos ayuden en esa parte, entonces no es mucho la inversión.
- VL. A nivel documental del proyecto ¿Cuál es el objetivo principal de este proyecto?
- DP. El objetivo principal de este proyecto es que los productores de quinua estén organizados y articulados al mercado para tener mejores beneficios económicos para su vida.
- VL. Al finalizar este proyecto y la gestión del 2019 al 2022 ¿Cree que ha sido de utilidad?

- DP. No puedo cuantificar cuanto es, pero sencillamente yo le puedo decir que se han hecho cuatro envíos creo no, cuatro envíos para exportación cuatro envíos de promedio de treinta toneladas entonces un promedio de ciento veinte mil kilos se ha enviado en estos cuatro envíos, estamos hablando de dos periodos de cosecha.
- VL. Y en cuanto al precio ¿en cuánto ha cambiado del mercado a la producción orgánica?
- DP. Las ganancias, el margen de ganancia mínima de cada productor ha sido un mínimo de diez a quince soles de diferencia vendiendo la arroba, la quinua convencional vendían digamos a cincuenta soles, pero este productor orgánico de quinua se vendía a sesenta y cinco soles es un promedio más o menos.
- VL. Para finalizar ¿usted que pediría al actual gobierno local o a nivel nacional para impulsar este Proyecto de Granos Andinos?
- DP. Yo le recomendaría eh... como dice en la parte legal los gobernantes locales tienen que promover el desarrollo socioeconómico, entonces el alcalde actual tiene que promover el desarrollo o mejora de la económica de su poblador o comunidades entonces con este proyecto se ha hecho eso no, de mejorar la economía de las familias, entonces que mejor o que otro proyecto similar puede mejorar la economía de las familias, eso tiene que hacer las autoridades locales, nosotros hicimos con las dos potencialidades nos hubiera gustado hacer más pero nosotros hemos hecho con lo que es la quinua y también hemos formado otra cooperativa con lo que es lácteos, taraco es más productor de leche, también de quinua y de carne es esas partes falta aún.
- VL. En cuanto a la entrevista eso sería todo, hemos finalizado, muchas gracias ingeniero.
- DP. Gracias a ti Veronica.

Anexo 8. Transcripción de entrevista a productores de la Cooperativa Qori Quinua

Seudónimo de la entrevistadora: Veronica Lisbeth Coaquira Mamani (VL)

Seudónimo del entrevistado: Jesús H (JH)

Fecha de entrevista: 19/06/2023

Hora: 20:19:18/20:34

Lugar: vía telefónica

Escenario: Don Jesús, es productor de quinua orgánica de la Cooperativa Agraria Qori Quinua Ltda. Taraco desde el 2019, pertenece al distrito de Taraco, provincia de Huancané y departamento de Puno. La entrevista fue con previo acuerdo entre la entrevistadora y el entrevistado, y fue realizado vía telefónica, al iniciar se le brindo las pautas y el motivo por el cual se realiza la conversación.

Al llegar la hora pautada iniciamos con la entrevista.

VL. Muy buenas tardes Don Jesús, para iniciar con la entrevista me voy a presentar soy Veronica Lisbeth Coaquira Mamani bachiller en Gestión Pública y Desarrollo Social, el día de hoy me encuentro con usted para realizarle una entrevista del proyecto de tesis titulado POLÍTICAS PÚBLICAS MUNICIPALES DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL Y MEJORA EN LAS CONDICIONES DE VIDA. CASO: COOPERATIVA QORI QUINUA DEL PROYECTO DE GRANOS ANDINOS DEL DISTRITO DE TARACO 2022. Para lo cual sé que usted es parte de la Cooperativa Qori Quinua desde el 2019 es por ello que me permito a realizarle la entrevista no sin antes indicarle que toda la información será estrictamente confidencial, así mismo usted me permita grabar el audio.

JH. Ya normal, le permito que grabe normal

VL. Muchas gracias ¿cuáles eran sus fuentes de ingresos económicos antes de pertenecer a la cooperativa?

JH. Nuestra fuente de ingreso y de la familia antes de pertenecer a la cooperativa era de vender productos de la zona como son habas, quinua, papa y de otro lado también tenemos es la venta de leche de vaca y quesos que son de tamaño es normal y poco no más vendemos y los precios cómodos.

VL. Antes de pertenecer a la cooperativa, ¿cuál era el costo de quinua en el mercado?

- JH. Que más recuerdo en el año 2019 estábamos vendiendo la quinua de la zona misma en el precio de 45 a 50 soles dependiendo de la calidad de quinua, eso recuerdo de ese año.
- VL. Antes de participar en la cooperativa ¿Cuál era el material de su vivienda?
- JH. Haber, era de material de adobe hecho con tierra, techo de paja sin revestimiento del interior ni del exterior, lo que me dejó mi mamá así estaba tres casas sin modificar nada de mis tres viviendas, más que aumente mi cocina del mismo material.
- VL. Usted ¿podía acceder a los servicios básicos? Como agua, luz y desagüe.
- JH. No, no tenemos los servicios básicos, solo tenemos luz rural que es electrificación monofásica y en el caso de agua tenemos una poza en zonas estratégicas y mucho menos tenemos desagüe, claro existe proyectos de letrinas, pero no hay celeridad por parte de nuestras autoridades.
- VL. Antes de pertenecer a la cooperativa ¿tenía acceso a laptop, celular de buena categoría, licuadora, procesador de biol u otros equipos electrónicos?
- JH. No soy de tanto tener ese tipo de equipos o como usted menciona como laptop licuadoras y otro tipo de equipos electrodomésticos, solo teníamos un celular a teclitas que había en ese momento de marca Nokia, con eso no más nos comunicábamos, ahora ya existen celulares táctiles.
- VL. ¿Usted tenía la iniciativa de participar en proyectos que el gobierno local implementa? Cuénteme sus experiencias.
- JH. No sabía, ni conocía de los proyectos que habían, pero uno que otros técnicos llegaban a nuestras en forma de dar las charlas informativas que iban a iniciar en la comuna, más que todo en el distrito no, y pues así nosotros mismos nos animamos a participar y dar con la iniciativa por primera vez también participamos nosotros para ver si hubiera resultados y ya más nos interesa a participar en ese tipo de proyectos, de apoyos

- VL. ¿utilizaba productos agroquímicos para los cultivos? ¿por qué?
- JH. Si, si utilizábamos en ese tiempo agroquímicos más que todo para prevenir la cosecha de los gusanos, gorgojos, gusanillos de hojas más que todo para proteger la cosecha de papa.
- VL. Ok. Al ser parte de la cooperativa ¿ha sentido el incremento de sus ingresos económicos?
- JH. Si, más que antes, algo ha subido no, se ha visto que mis ingresos han aumentado, no diré cuanto, pero es gracias a este tipo de programas que nos están apoyando y espero que sigan promoviendo más.
- VL. ¿El proyecto ha generado empleo en la comunidad local?
- JH. si ha generado empleo en la zona, mas tanto entre nosotros mismos y también los profesionales como técnicos que gracias a ellos aprendimos a mejorar nuestra calidad de vida, realmente este tipo de programas o proyectos si nos ayuda bastante con el empleo de la zona y del distrito.
- VL. ¿En que gastan las ganancias?
- JH. Mmm las ganancias se van rápido, pero esto si tenemos que gastarlo bien yo en lo personal te digo que lo que gano doy a mis hijos que aún están estudiando y también con eso compramos nuestras primeras necesidades el pan de comer y así poder mejorar económicamente y también están para los ahorros del futuro.
- VL. Usted con las ganancias de la venta de quinua ¿ha logrado mejorar la infraestructura su vivienda?
- JH. Si, más que todo ahora ya tengo cinco casas con techo de calamina y revestimiento de paredes interno y externo y piso de cemento, mi cocina ha mejorado bastante ya no es fogón y mejoro muchas cosas del hogar.
- VL. ¿Ha habido mejoras en la calidad de vida, como viviendas más seguras, acceso a alimentos suficientes, acceso a servicios básicos, educación de sus hijos, entre otros?

- JH. Mas antes no teníamos mucho, ahora con este tipo de apoyos hay algo, ya tengo, estoy contento, también se ha trabajado con el apoyo de la municipalidad se ha mejorado el acceso a agua, a las mejoras en educación, salud, se ha mejorado bastante.
- VL. ¿Pertener a una cooperativa ha impulsado a participar en otros programas de fondos concursables?
- JH. Sí, me interesa bastante y si me gustaría ser más participe de este tipo de programas que lanza el estado en convenio con los gobiernos regionales y con el mismo de Taraco como el pro cómpite, agro ideas y así mismo está el FONCODES, gracias a ellos podemos estar creciendo más.
- VL. ¿Se ha fomentado el desarrollo de habilidades emprendedoras?
- JH. Si bastante, porque más antes desconocíamos de estos proyectos que existe, la gente está ansiosa de ser participe, yo mismo estoy participando y me va bien y pienso que debería de haber más proyectos que ayuda el desarrollo de nuestras comunidades y de nosotros mismos.
- VL. ¿Se han implementado prácticas sostenibles y respetuosas con el medio ambiente en el proyecto?
- JH. Haber de prácticas sostenibles, en el campo somos de usar productos del campo de nuestros ganados, como guano de oveja y son sostenibles con el medio ambiente y también lo que nos han enseñado en las capacitaciones del uso de compost y biol
- VL. ¿Se ha reducido el impacto ambiental negativo y se ha promovido la conservación del suelo agrícola?
- JH. Si, más antes, no se usaba mucho los agroquímicos en esta zona, la tierra es salada, pero seguimos usando nuestros productos como guanos y cenizas u otros compost que no son dañinos con el medio ambiente.
- VL. Finalmente me gustaría agregar una pregunta, ¿Qué solicitaría a nuestras nuevas autoridades.

- JH. Que sigamos promoviendo, que, si ayuda bastante, con esta experiencia que se ha trabajado con pro cómpite, se puede trabajar con agro ideas o más, todo está en las manos de nuestras autoridades locales y regionales, hay que seguir promoviendo este tipo de programas, si resulta en buena hora se fortalece.
- VL. Ok, muchas gracias ya hemos terminado con la entrevista y estaré en comunicación con usted para posteriores resultados de la investigación o apoyo que solicite.
- JH. Igual a usted a usted, gracias por la entrevista y estoy dispuesto a ayudarle, gracia

Seudónimo de la entrevistadora: Veronica Lisbeth Coaquira Mamani (VL)

Seudónimo del entrevistado: Productor de cooperativa, Taraco (PCT)

Fecha de entrevista: 22/07/2023

Hora: 09:34

Lugar: vía telefónica

Escenario: el señor es productor de quinua orgánica de la Cooperativa Agraria Qori Quinoa Ltda. Taraco desde el 2019, pertenece al distrito de Taraco, provincia de Huancané y departamento de Puno. La entrevista fue con previo acuerdo entre la entrevistadora y el entrevistado, y fue realizado vía telefónica, al iniciar se le brindo las pautas y el motivo por el cual se realiza la conversación.

Al llegar la hora pautada iniciamos con la entrevista.

VL. Muy buenas tardes señor productor de la cooperativa, para iniciar con la entrevista me voy a presentar soy Veronica Lisbeth Coaquira Mamani bachiller en Gestión Pública y Desarrollo Social, el día de hoy me encuentro con usted para realizarle una entrevista del proyecto de tesis titulado POLÍTICAS PÚBLICAS MUNICIPALES DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL Y MEJORA EN LAS CONDICIONES DE VIDA. CASO: COOPERATIVA QORI QUINUA DEL PROYECTO DE GRANOS ANDINOS DEL DISTRITO DE TARACO 2022. Para lo cual sé que usted es parte de la Cooperativa Qori Quinoa desde el 2019 es por ello que me permito a realizarle la entrevista no sin antes indicarle que toda la información será estrictamente confidencial, así mismo usted me permita grabar el audio.

PCT. Buenos días, si señorita.

VL. Muchas gracias, para empezar ¿cuáles eran sus fuentes de ingresos económicos antes de pertenecer a la cooperativa?

PCT. Mi familia gana plata de la venta de lo que producimos en Taraco, a veces en construcción, o algunos negocios que tenemos.

VL. Antes de pertenecer a la cooperativa, ¿cuál era el costo de quinua en el mercado?

PCT. El año 2019 estábamos vendiendo la quinua de la zona en el precio de 47 a 50 soles por ahí, dependiendo de la calidad y variedad, la quinua negra esta más carito

- VL. Antes de participar en la cooperativa ¿Cuál era el material de su vivienda?
- PCT. Antes era de material de adobe hecho con tierra, tarrajado solo adentro con barro, tenía mi cuarto de dormir, cocina, una despensita y un cuarto para mis hijos, lo demás para guardar mis cositas de la chacra.
- VL. Usted ¿podía acceder a los servicios básicos? Como agua, luz y desagüe.
- PCT. No tenemos baños adecuados solo silos, luz si tenemos algo básico que no soporta grandes maquinas, agua tenemos en pozo, eso toma los animales también es agua dulce no más, pero contiene sarro creo.
- VL. Antes de pertenecer a la cooperativa ¿tenía acceso a laptop, celular de buena categoría, licuadora, procesador de biol u otros equipos electrónicos?
- PCT. En ese entonces aun no tenía equipos electrodomésticos, además mis hijos eran más chiquitos y aun no tenía la necesidad de contar con laptop y esas cosas, solo celular para llamadas, y sobre biol no tenía idea de la existencia o la forma para producir.
- VL. ¿Usted tenía la iniciativa de participar en proyectos que el gobierno local implementa? Cuénteme sus experiencias.
- PCT. No conocía de los proyectos de este tipo que habían, sinceramente las anteriores autoridades solo realizan obras de fierro y cemento para sus ganancias o algunos trabajitos para sus grupos no más y del 2019 no digo que es el mejor, pero se preocupó por la gente, fue muy novedoso trabajar con centros de acopio, capacitándonos, había ingenieros que nos visitaban en casa y en reuniones de grupo, fue un gran cambio que nos hizo sentir capaces. No solo eso, también está el de lácteos y convenios que promovió con otros programas que son útiles ahora para mejorar nuestras ganancias.
- VL. ¿utilizaba productos agroquímicos para los cultivos? ¿por qué?

- PCT. Si, hace años, antes de tener capacitaciones sobre cómo cuidar nuestra producción familiarmente si fumigábamos, nos parecía mejor para tener papas grandes, porque sin eso el gusano se lo acaba todo.
- VL. Ya, al ser parte de la cooperativa ¿ha sentido el incremento de sus ingresos económicos?
- PCT. Fue un gran cambio en parte, me sentí contento que el alcalde tenga la iniciativa en esto y no sigamos vendiendo a precio regalado, después de vender con ellos si note cambios, mucho mejor el pago.
- VL. ¿El proyecto ha generado empleo en la comunidad local?
- PCT. Claro, en el 2019 ya sentíamos que nuestro trabajo valía más y decidimos sembrar más quinua en nuevas chacras y mano de obra si había, pienso que en la municipalidad también se creó oportunidad laboral para los que nos capacitaban.
- VL. ¿En que gastan las ganancias?
- PCT. Lo que ganamos nosotros lo hemos usado para gastos personales hemos mejorado nuestra casita y nuestras cosas, para los hijos que estudian aun y para seguir aprendiendo más cosas de la producción orgánica, queremos de alguna manera mantener lo aprendido y tener quizá algún tipo de industria, no será rápido, pero es lo que queremos para los años posteriores.
- VL. Usted con las ganancias de la venta de quinua ¿ha logrado mejorar la infraestructura su vivienda?
- PCT. Si, como le decía he mejorado la casita y sus cosas, todos nos pusimos de acuerdo en tener un lugar especial para los productos y para vivir, por eso hicimos el esfuerzo y tenemos un nuevo almacén y los cuartos más arreglados, nosotros mismo debemos tener todo en orden y limpio, eso aprendimos.
- VL. ¿Ha habido mejoras en la calidad de vida, como viviendas más seguras, acceso a alimentos suficientes, acceso a servicios básicos, educación de sus hijos, entre otros?

- PCT. Si, como le dije de la casa, es mucho mejor y por los alimentos tenemos lo justo de nuestras chacras y también estamos haciendo adaptar algunas verduras, por otros servicios pues en el campo no tenemos mucho solo luz, el agua es del pozo y con respecto a mis hijos de alguna manera ya les compré lo que piden e incluso tuve para ponerle en academia vacacional, con eso tendrá más conocimiento no.
- VL. ¿Pertener a una cooperativa ha impulsado a participar en otros programas de fondos concursables?
- PCT. Claro, desde el inicio de las capacitaciones nos enseñaron que el trabajo en cooperativismo o asociaciones nos permite grandes cosas, y conjunto con ello nos dieron a conocer en que podemos participar, yo la verdad no sabía de los concursos para financiamiento y sabiendo esto me da más ganas de participar
- VL. ¿Se ha fomentado el desarrollo de habilidades emprendedoras?
- PCT. Si, sabemos que con lo poco y si le echamos ganas podemos emprender bien, una de las habilidades es pues tocar todas las puertas, promocionarse, trabajar con gente visionaria y lo más importante, no dudar, todo se puede.
- VL. ¿Se han implementado prácticas sostenibles y respetuosas con el medio ambiente en el proyecto?
- PCT. Claro, yo creo que era una meta primordial para el logro de certificación de quinua, recién con eso nos dimos cuenta el daño que hacemos a nuestra tierra, ya no usamos químicos, durante estos años hemos reducido bastante los socios, ahora lo que usamos son esos productos naturales que tenemos, eso fertiliza bonito la tierra, los cambios se han notado y pensar que con químico no más se podía.
- VL. ¿Se ha reducido el impacto ambiental negativo y se ha promovido la conservación del suelo agrícola?
- PCT. Si, más antes, no se usaba mucho los agroquímicos en esta zona, la tierra es salada, pero seguimos usando nuestros productos como guanos y cenizas u otros compost que no son dañinos con el medio ambiente.

- VL. Finalmente me gustaría agregar una pregunta, ¿Qué solicitaría a nuestras nuevas autoridades?
- PCT. Ahora tenemos otro alcalde y le pediría que no se olvide de los productores del campo, que nos apoye y promueva más apoyos.
- VL. Ok, muchas gracias ya hemos terminado con la entrevista y estaré en comunicación con usted para posteriores resultados de la investigación o apoyo que solicite.
- PCT. Igual a usted, gracias por la entrevista.

Transcripción de entrevista a productores de la Cooperativa Qori Quinua

Seudónimo de la entrevistadora: Veronica Lisbeth Coaquira Mamani (VL)

Seudónimo del entrevistado: Productor de cooperativa, Sacasco. (PCS)

Fecha de entrevista: 22/07/2023

Hora: 11:40

Lugar: vía telefónica

Escenario: el señor es productor de quinua orgánica de la Cooperativa Agraria Qori Quinua Ltda. Taraco desde el 2019, pertenece al distrito de Taraco, provincia de Huancané y departamento de Puno. La entrevista fue con previo acuerdo entre la entrevistadora y el entrevistado, y fue realizado vía telefónica, al iniciar se le brindo las pautas y el motivo por el cual se realiza la conversación.

Al llegar la hora pautada iniciamos con la entrevista.

VL. Muy buenas tardes señor productor, para iniciar con la entrevista me voy a presentar soy Veronica Lisbeth Coaquira Mamani bachiller en Gestión Pública y Desarrollo Social, el día de hoy me encuentro con usted para realizarle una entrevista del proyecto de tesis titulado POLÍTICAS PÚBLICAS MUNICIPALES DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL Y MEJORA EN LAS CONDICIONES DE VIDA. CASO: COOPERATIVA QORI QUINUA DEL PROYECTO DE GRANOS ANDINOS DEL DISTRITO DE TARACO 2022. Para lo cual sé que usted es parte de la Cooperativa Qori Quinua desde el 2019 es por ello que me permito a realizarle la entrevista no sin antes indicarle que toda la información será estrictamente confidencial, así mismo usted me permita grabar el audio.

PCS. Buenos días, si señorita.

VL. Muchas gracias, para empezar ¿cuáles eran sus fuentes de ingresos económicos antes de pertenecer a la cooperativa?

PCS. A, ganamos de la venta de los productos de casa, hacemos queso y algunas cosas que puede traer plata, a veces ayudo a los vecinos en la construcción de sus casas o transportar sus cosas así

- VL. Antes de pertenecer a la cooperativa, ¿cuál era el costo de quinua en el mercado?
- PCS. Aquellos años no recuerdo bien, pero habrá estado como cincuenta soles creo, bajo estaba.
- VL. Antes de participar en la cooperativa ¿Cuál era el material de su vivienda?
- PCS. De adobe, antes todo era de adobe y tierra, ahora esto es de cemento y bloquetas.
- VL. Usted ¿podía acceder a los servicios básicos? Como agua, luz y desagüe.
- PCS. Luz si tenemos, aunque sea de bajo soporte, y para el agua tenemos pozo, pero desagüe solo en el pueblo, aquí en campo hay letrinas no más, pero creo que ya hay proyectos para que hagan baños.
- VL. Antes de pertenecer a la cooperativa ¿tenía acceso a laptop, celular de buena categoría, licuadora, procesador de biol u otros equipos electrónicos?
- PCS. Celular si, ya todos tienen, después licuadora también, otra cosa no sabría usar y no hay necesidad también en el campo.
- VL. ¿Usted tenía la iniciativa de participar en proyectos que el gobierno local implementa? Cuénteme sus experiencias.
- PCT. Hace años no era en grupo, simplemente nos convocaban para dar alfalfa o algún apoyo, otros en grupo era para cobertizos y teníamos miedo a estafas, esta es la primera vez que nos reunían y me gusto.
- VL. ¿utilizaba productos agroquímicos para los cultivos? ¿por qué?
- PCS. Si usábamos, nos parecía mejor, para que a nuestros cultivos no le terminen los gusanos, ahora ya sabemos que es malísimo.
- VL. Ya, al ser parte de la cooperativa ¿ha sentido el incremento de sus ingresos económicos?

- PCS. Si, vendimos más carito la quinua, teníamos más y nos dijimos debemos aprovechar esta oportunidad.
- VL. ¿El proyecto ha generado empleo en la comunidad local?
- PCS. Empleo si, considero que nuestro trabajo en el campo es un empleo que tenemos desde muchos años, y empleo para personas con estudios también, este proyecto necesita de manos calificadas.
- VL. ¿En que gastan las ganancias?
- PCS. En lo básico, nuestros alimentos, ropas, educación, para la chacra, y para continuar con otras inversiones. También he mejorado mi hogar.
- VL. Usted con las ganancias de la venta de quinua ¿ha logrado mejorar la infraestructura su vivienda?
- PCS. Definitivamente, teníamos que tener buen lugar para la familia y el producto por eso mejoramos un poco, esta tarrajeadito por dentro y limpio.
- VL. ¿Ha habido mejoras en la calidad de vida, como viviendas más seguras, acceso a alimentos suficientes, acceso a servicios básicos, educación de sus hijos, entre otros?
- PCS. Si, en el hogar ya tenemos mayor cuidado, igual con lo que comemos, pronto produciremos hasta las verduras, porque lo del mercado es con mucho químico, mis hijos de igual modo tienen que superarse estudian bien y sobre todo tengo mayor interés en crecer con la cooperativa.
- VL. ¿Pertener a una cooperativa ha impulsado a participar en otros programas de fondos concursables?
- PCS. Si, de todas formas, antes teníamos temor de perder la inversión, pero hoy en adelante tengo más compromiso.
- VL. ¿Se ha fomentado el desarrollo de habilidades emprendedoras?

- PCS. De todas formas, ya podemos agruparnos y emprender, como cooperativa podemos participar en muchas cosas, solo se necesita estricta responsabilidad y confianza.
- VL. ¿Se han implementado prácticas sostenibles y respetuosas con el medio ambiente en el proyecto?
- PCS. Si, hemos reflexionado del uso de pesticidas y químicos que usamos y hacemos daño a la naturaleza, por eso nos enseñaron a preparar abonos orgánicos y pues el resultado fue buenísimo, la quinua creció alto y con buena producción lo mismo con la papa.
- VL. ¿Se ha reducido el impacto ambiental negativo y se ha promovido la conservación del suelo agrícola?
- PCS. Reducimos entre los socios cooperativistas y productores, espero que esta acción sea ejemplo, y claro con el uso de fertilizantes orgánicos y rotación de cultivos siento que se ha mejorado algo.
- VL. Finalmente me gustaría agregar una pregunta, ¿Qué solicitaría a nuestras nuevas autoridades?
- PCS. A la nueva autoridad que continúe promoviendo más proyectos así.
- VL. Ok, muchas gracias ya hemos terminado con la entrevista, estaré en comunicación con usted para posteriores resultados de la investigación o apoyo que solicite.
- PCS. Igual a usted, gracias por la entrevista señorita.

Transcripción de entrevista a productores de la Cooperativa Qori Quinua

Seudónimo de la entrevistadora: Veronica Lisbeth Coaquira Mamani (VL)

Seudónimo del entrevistado: Productor de Cooperativa, Collana (PCC)

Fecha de entrevista: 22/07/2023

Hora: 02:14

Lugar: vía telefónica

Escenario: el señor es productor de quinua orgánica de la Cooperativa Agraria Qori Quinua Ltda. Taraco desde el 2019, pertenece al distrito de Taraco, provincia de Huancané y departamento de Puno. La entrevista fue con previo acuerdo entre la entrevistadora y el entrevistado, y fue realizado vía telefónica, al iniciar se le brindo las pautas y el motivo por el cual se realiza la conversación.

Al llegar la hora pactada iniciamos con la entrevista.

VL. Muy buenas tardes señor, para iniciar con la entrevista me voy a presentar soy Veronica Lisbeth Coaquira Mamani bachiller en Gestión Pública y Desarrollo Social, el día de hoy me encuentro con usted para realizarle una entrevista del proyecto de tesis titulado POLÍTICAS PÚBLICAS MUNICIPALES DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL Y MEJORA EN LAS CONDICIONES DE VIDA. CASO: COOPERATIVA QORI QUINUA DEL PROYECTO DE GRANOS ANDINOS DEL DISTRITO DE TARACO 2022. Para lo cual sé que usted es parte de la Cooperativa Qori Quinua desde el 2019 es por ello que me permito a realizarle la entrevista no sin antes indicarle que toda la información será estrictamente confidencial, así mismo usted me permita grabar el audio.

PCC. Buenos tardes, sí.

VL. Muchas gracias, para empezar ¿cuáles eran sus fuentes de ingresos económicos antes de pertenecer a la cooperativa?

PCC. Suelo criar vacas, vendo leche, también chanchitos y pollos y quinua, chuño, papa y otros productos que hacemos

VL. Antes de pertenecer a la cooperativa, ¿cuál era el costo de quinua en el mercado?

PCC. En ese entonces habrá estado menos de cincuenta soles, bajísimo.

- VL. Antes de participar en la cooperativa ¿Cuál era el material de su vivienda?
- PCC. De adobe con calamina y piso de tierra, tarrajado con barro por dentro.
- VL. Usted ¿podía acceder a los servicios básicos? Como agua, luz y desagüe.
- PCC. Ya en ese año si había luz, agua también, aunque no potable y baños artesanales no más.
- VL. Antes de pertenecer a la cooperativa ¿tenía acceso a laptop, celular de buena categoría, licuadora, procesador de biol u otros equipos electrónicos?
- PCC. Celular si tenemos para comunicarnos por lo demás tengo plancha y cocina a gas será.
- VL. ¿Usted tenía la iniciativa de participar en proyectos que el gobierno local implementa? Cuénteme sus experiencias.
- PCC. He escuchado eso apoyos y la verdad que solo estuve con CARE Perú por la alfalfa, después para mi gas, otras en conjunto no.
- VL. ¿utilizaba productos agroquímicos para los cultivos? ¿por qué?
- PCC. Sí, todos hacían y también yo ponía para producir más y sin gusanos.
- VL. Ya, al ser parte de la cooperativa ¿ha sentido el incremento de sus ingresos económicos?
- PCC. Claro, justo necesitaba para una emergencia y tenía quinua de los años pasado, prácticamente fue un gran aporte.
- VL. ¿El proyecto ha generado empleo en la comunidad local?
- PCC. Yo diría que sí, nos han enseñado a producir con cuidado y más personas se interesaron y con la gran producción hacia falta para recoger la chacra incluso los tractoreos eran más solicitados, después las trilladoras.
- VL. ¿En que gastan las ganancias?

- PCC. Para mejorar nuestra vida no, tenemos mejores cosas, comemos bien, mis hijos siguen con sus estudios y hasta podemos darnos algunos gustos.
- VL. Usted con las ganancias de la venta de quinua ¿ha logrado mejorar la infraestructura su vivienda?
- PCC. Si, en las charlas con el ingeniero nos hizo conocer nuestras potencialidades, así que más que el almacén también tenemos nuestro Fito tordo y cobertizo para mis ganados.
- VL. ¿Ha habido mejoras en la calidad de vida, como viviendas más seguras, acceso a alimentos suficientes, acceso a servicios básicos, educación de sus hijos, entre otros?
- PCC. Mejoras si, mejoré mi casa y amplié algunas cosas, en mi Fito tordo tengo verduras para mi consumo y a veces vendo a mis vecinos, y mis hijos están estudiando en la ciudad, es para mejorar sus conocimientos, y sobre todo se mejoró la forma de vivir, la tenemos cuidado con lo que comemos y no dañamos la tierra.
- VL. ¿Pertener a una cooperativa ha impulsado a participar en otros programas de fondos concursables?
- PCC. La verdad sí, tengo muchas ganas de ser parte de estos proyectos que de alguna manera nos ayudan, con las pasantías me impacte la forma de trabajar en cooperativas.
- VL. ¿Se ha fomentado el desarrollo de habilidades emprendedoras?
- PCC. Como le dije, en las pasantías de conocer el manejo de una cooperativa, como se organizan todo eso me ha dado más interés y eso de emprender lo podemos hacer familiarmente o incluso solos.
- VL. ¿Se han implementado prácticas sostenibles y respetuosas con el medio ambiente en el proyecto?
- PCC. Dentro de la cooperativa tenemos un documento que dice buenas prácticas agrícolas, nos dieron los ingenieros, y también nuestras normas internas ahí tenemos cosas que hacer para cuidar la producción, más limpio y orgánico.

- VL. ¿Se ha reducido el impacto ambiental negativo y se ha promovido la conservación del suelo agrícola?
- PCC. Pienso que hemos apoyado que nuestra tierra se mejore, aunque solo los socios, pero por algo se empieza.
- VL. Finalmente me gustaría agregar una pregunta, ¿Qué solicitaría a nuestras nuevas autoridades?
- PCC. Que apuesten por ese tipo de proyectos, en taraco tenemos muchas oportunidades de mejora.
- VL. Ok, muchas gracias ya hemos terminado con la entrevista y estaré en comunicación con usted para posteriores resultados de la investigación o apoyo que solicite.
- PCC. Igual a usted, gracias por la entrevista.

Transcripción de entrevista a productores de la Cooperativa Qori Quinua

Seudónimo de la entrevistadora: Veronica Lisbeth Coaquira Mamani (VL)

Seudónimo del entrevistado: Productor de Cooperativa, Ramis (PCR)

Fecha de entrevista: 25/07/2023

Hora: 10:31

Lugar: vía telefónica

Escenario: el señor es productor de quinua orgánica de la Cooperativa Agraria Qori Quinua Ltda. Taraco desde el 2019, pertenece al distrito de Taraco, provincia de Huancané y departamento de Puno. La entrevista fue con previo acuerdo entre la entrevistadora y el entrevistado, y fue realizado vía telefónica, al iniciar se le brindo las pautas y el motivo por el cual se realiza la conversación.

Al llegar la hora pautada iniciamos con la entrevista.

VL. Muy buenas tardes señor, para iniciar con la entrevista me voy a presentar soy Veronica Lisbeth Coaquira Mamani bachiller en Gestión Pública y Desarrollo Social, el día de hoy me encuentro con usted para realizarle una entrevista del proyecto de tesis titulado POLÍTICAS PÚBLICAS MUNICIPALES DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL Y MEJORA EN LAS CONDICIONES DE VIDA. CASO: COOPERATIVA QORI QUINUA DEL PROYECTO DE GRANOS ANDINOS DEL DISTRITO DE TARACO 2022. Para lo cual sé que usted es parte de la Cooperativa Qori Quinua desde el 2019 es por ello que me permito a realizarle la entrevista no sin antes indicarle que toda la información será estrictamente confidencial, así mismo usted me permita grabar el audio.

PCR. Si adelante.

VL. Muchas gracias, para empezar ¿cuáles eran sus fuentes de ingresos económicos antes de pertenecer a la cooperativa?

PCR. Mayormente de nuestras cosas del campo, sacamos pescado de aquí del río, a veces vendemos quinua, papa, chuño y también la leche.

VL. Antes de pertenecer a la cooperativa, ¿cuál era el costo de quinua en el mercado?

PCR. Justamente por ese año estaba por debajo de cincuenta, incluso a veces menos de cuarenta la arroba, por eso de la quinua arequipeña.

- VL. Antes de participar en la cooperativa ¿Cuál era el material de su vivienda?
- PCR. Aquí las casa en su mayoría son de adobe y calamina, uno que otro putuco para guardar cosa, ya van mejorando otros.
- VL. Usted ¿podía acceder a los servicios básicos? Como agua, luz y desagüe.
- PCR. Luz hay, también se realizó baños con agua para todo el centro poblado, pero falta inaugurar, lo que ahora usamos es del pozo. Igual con los silos.
- VL. Antes de pertenecer a la cooperativa ¿tenía acceso a laptop, celular de buena categoría, licuadora, procesador de biol u otros equipos electrónicos?
- PCR. Si, celular si, laptop tiene mi hijo que está en la universidad, licuadora y radio televisor si tenemos.
- VL. ¿Usted tenía la iniciativa de participar en proyectos que el gobierno local implementa? Cuénteme sus experiencias.
- PCR. Tenía ganas de aprender a participar ya que no lo hacía antes por miedo al fracaso y esto me ayudo bastante a entender las inversiones.
- VL. ¿utilizaba productos agroquímicos para los cultivos? ¿por qué?
- PCR. Aquí si usamos, las únicas tierras vírgenes de esos químicos son las orillas del lago, por lo demás ponen por los gusanos y mala hierbas eso había sido malo.
- VL. Ya, al ser parte de la cooperativa ¿ha sentido el incremento de sus ingresos económicos?
- PCR. Estaría mal decir que no, porque si, aparte nos dieron quinua para sembrar orgánicamente y eso está más caro.
- VL. ¿El proyecto ha generado empleo en la comunidad local?
- PCR. Yo creo que nuestro trabajo del campo es un empleo, entonces sí, más personas se dedicaron y fue bueno en esta pandemia que en la ciudad no había trabajo, nos ayudó bastante.

- VL ¿En que gastan las ganancias?
- PCR. Básicamente en mejorar nuestras cosas, tener alimentos siempre, en pagos de los servicios, compramos cosas que generen ganancias como carrito.
- VL. Usted con las ganancias de la venta de quinua ¿ha logrado mejorar la infraestructura su vivienda?
- PCR. Con esa platita he mejora en interior de los cuartos, me falta lo de afuera y para el siguiente mes hare cuarto para mis hijos que ya son grandes y necesitan.
- VL. ¿Ha habido mejoras en la calidad de vida, como viviendas más seguras, acceso a alimentos suficientes, acceso a servicios básicos, educación de sus hijos, entre otros?
- PCR. A comparación de antes que teníamos necesidad hasta para comer, si hemos mejorado, no nos falta comida, ya emprendimos en trabajar en campo, aunque sea por temporada y estoy feliz de que mis hijos ya terminen su universidad, me guarde para los gastos que siempre salen.
- VL. ¿Pertener a una cooperativa ha impulsado a participar en otros programas de fondos concursables?
- PCR. Si he logrado animarme, ya estoy más seguro y mis conocidos también quieren participar, ojalá se siga viendo este tipo de apoyos a los comuneros.
- VL. ¿Se ha fomentado el desarrollo de habilidades emprendedoras?
- PCR. Si, mira yo le diría que eso que nos enseñó para el cuidado de la tierra podemos vender y generar más ganancias y así enseñar a muchas personas más que con lo natural se puede.
- VL. ¿Se han implementado prácticas sostenibles y respetuosas con el medio ambiente en el proyecto?
- PCR. De todas formas, después de usar esos productos que nos enseñaron los cultivos se veían mas vinitos, era increíble, da más ganas de trabajar así, como taraqueños debemos cuidar nuestra tierra, el ingeniero dice que es muy fértil y se nota.

- VL. ¿Se ha reducido el impacto ambiental negativo y se ha promovido la conservación del suelo agrícola?
- PCR. Se ha concientizado bastante entre los socios y logramos la certificación orgánica, eso es un sustento para decirle que si podemos reducir el impacto ambiental.
- VL. Finalmente me gustaría agregar una pregunta, ¿Qué solicitaría a nuestras nuevas autoridades?
- PCR. Definitivamente espero que el alcalde no nos deje de lado, así suele pasar a veces, ojalá que haga ese tipo de cosas.
- VL. Muchas gracias, termine con la entrevista
- PCR. Igual a usted, gracias

Transcripción de entrevista a productores de la Cooperativa Qori Quinua

Seudónimo de la entrevistadora: Veronica Lisbeth Coaquira Mamani (VL)

Seudónimo del entrevistado: Productor de Cooperativa, Huancollusco. (PCH)

Fecha de entrevista: 24/07/2023

Hora: 10:47

Lugar: vía telefónica

Escenario: el señor es productor de quinua orgánica de la Cooperativa Agraria Qori Quinua Ltda. Taraco desde el 2019, pertenece al distrito de Taraco, provincia de Huancané y departamento de Puno. La entrevista fue con previo acuerdo entre la entrevistadora y el entrevistado, y fue realizado vía telefónica, al iniciar se le brindo las pautas y el motivo por el cual se realiza la conversación.

Al llegar la hora pautada iniciamos con la entrevista.

VL. Muy buenas tardes señor productor de la cooperativa, para iniciar con la entrevista me voy a presentar soy Veronica Lisbeth Coaquira Mamani bachiller en Gestión Pública y Desarrollo Social, el día de hoy me encuentro con usted para realizarle una entrevista del proyecto de tesis titulado **POLÍTICAS PÚBLICAS MUNICIPALES DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL Y MEJORA EN LAS CONDICIONES DE VIDA. CASO: COOPERATIVA QORI QUINUA DEL PROYECTO DE GRANOS ANDINOS DEL DISTRITO DE TARACO 2022**. Para lo cual sé que usted es parte de la Cooperativa Qori Quinua desde el 2019 es por ello que me permito a realizarle la entrevista no sin antes indicarle que toda la información será estrictamente confidencial, así mismo usted me permita grabar el audio.

PCH. Buenos días, si señorita.

VL. Muchas gracias, para empezar ¿cuáles eran sus fuentes de ingresos económicos antes de pertenecer a la cooperativa?

PCH. Mis ingresos económicos eran de la producción de quesos e yogures me brindaba un ingreso lo suficiente para solventar a mi familia.

VL. Antes de pertenecer a la cooperativa, ¿cuál era el costo de quinua en el mercado?

- PCH. En esos tiempos eran bajos una vez llegué a vender a 40 soles la arroba a diferencia de los años pasados donde si costaba la quinua te hablo del año 2012 por ahí donde solía vender la arroba a 120 no sé qué habrá pasado bajo mucho estos últimos años.
- VL. Antes de participar en la cooperativa ¿Cuál era el material de su vivienda?
- PCH. Mi casa es de adobe a media haba por dentro era bonito bien acabado y el cuarto de mis hijos de material noble última mente también construí un cuarto con material noble para poder guardar mis alimentos y la quinua que estoy cosechando para que no me robe Pérez (ratón)
- VL. Usted ¿podía acceder a los servicios básicos? Como agua, luz y desagüe.
- PCH. Si, la electricidad llegó hace 9 años atrás nomás, pero si me ayuda bastante antes mechero nomás usaba, ahora siquiera puedo ver mi tele todo el día mis novelas, también hay agua hace un año atrás se terminó la obra antes era difícil encontrar agua por aquí el agua era muy salada no era apto para el consumo ahora gracias a la obra del alcalde ya contamos con agua dulce sacado del subsuelo a cien metros de profundidad. Con respecto al desagüe no tengo pozo nomás.
- VL. Antes de pertenecer a la cooperativa ¿tenía acceso a laptop, celular de buena categoría, licuadora, procesador de biol u otros equipos electrónicos?
- PCH. No todavía solo radio y televisión tenía los demás todavía ya este año me compré mi licuadora y mi celular último modelo para poder entrar al WhatsApp de la cooperativa.
- VL. ¿Usted tenía la iniciativa de participar en proyectos que el gobierno local implementa? Cuénteme sus experiencias.
- PCH. Yo siempre participo no importa por gusto me inscribo así entre a varios proyectos como FONCODES de casitas calientes, huertos familiares, engorde de todos, cocinas ecológicas ahora entro último a este proyecto de producción de quinua que me parece esta iniciativa proyectos así necesitamos en el campo
- VL. ¿utilizaba productos agroquímicos para los cultivos? ¿por qué?

- PCH. Antes si utilizaba bastante principalmente en la producción de papa siempre le daba cuatro a tres fumigadas por culpa del gusano, pero ahora con las capacitaciones que nos ha dado ya cuido mis parcelas donde voy producir quinua para que no se contamina.
- VL. Al ser parte de la cooperativa ¿ha sentido el incremento de sus ingresos económicos?
- PCH. Si, un poco cuando es un buen año donde no nos afecta la helada mi la sequía se puede producir el doble de un año normal porque las quinuas llegan a crecer más grandes y sacamos más kilos.
- VL. ¿El proyecto ha generado empleo en la comunidad local?
- PCH. Si señorita ahora me contrato personal para poder cosechar o sino para el control de maleza yo y mi familia ya no abastecemos.
- VL. ¿En que gastan las ganancias?
- PCH. Las ganancias una parte lo gastamos en comprar alimentos de primera necesidad como frutas, pescadito y verduras los demás lo destino para su educación de mis dos hijos que ya están terminando la universidad.
- VL. Usted con las ganancias de la venta de quinua ¿ha logrado mejorar la infraestructura su vivienda?
- PCH. Si señorita como le decía este año construimos un almacén que sirve para guardar todos nuestros alimentos para que no se coma los ratones o las polillas también construí mi galponcito para criar cuyes.
- VL. ¿Ha habido mejoras en la calidad de vida, como viviendas más seguras, acceso a alimentos suficientes, acceso a servicios básicos y educación de sus hijos?
- PCH. Si señorita, antes me era un poco difícil darle más dinero a mis hijos ahora ya tengo listo destinado para puedan seguir estudiando y ya no me preocupo por esa parte yo sé que con ese dinero ya se alimentan bien pueden comprarse sus materiales de estudio

- VL. ¿Pertener a una cooperativa ha impulsado a participar en otros programas de fondos concursables?
- PCH. Esta interesante esta forma de trabajar, me gustaría trabajar en más proyectos como este que nos ayudan a los productores a parte aprendemos nuevas cosas como la producción de biol lo aprendí en la capacitación de la cooperativa.
- VL. ¿Se ha fomentado el desarrollo de habilidades emprendedoras?
- PCH. Si señorita ahora yo ya estoy empezando con la crianza de cuyes con la ganancia de la venta de quinua ya tengo para mí alimentación cuando me sobre ya sacare para la venta.
- VL. ¿Se han implementado prácticas sostenibles y respetuosas con el medio ambiente en el proyecto?
- PCH. Ya después de las capacitaciones que teníamos y los videos que nos han mostrado ya sé que pasa con nosotros desde ahí ya tengo más conciencia y ahora ya sé cómo producir orgánicamente con abono orgánico y hiervas.
- VL. ¿Se ha reducido el impacto ambiental negativo y se ha promovido la conservación del suelo agrícola?
- PCH. Con la rotación de terrenos que nos han enseñado y las buenas practicas ya no producimos el mismo producto dos o tres veces ahora se rota en caso contrario se deja descansar por dos o un año para que recupere sus propiedades el terreno
- VL. Finalmente me gustaría agregar una pregunta, ¿Qué solicitaría a nuestras nuevas autoridades?
- PCH. Yo solicitaría que siga con el proyecto y nos implemente más con tractores y cosechadoras para seguir creciendo más con este pequeño proyecto y también que traiga más proyectos nosotros estamos listos para trabajar como hombres de campo.
- VL. Muchas gracias ya hemos terminado con la entrevista y estaré en comunicación con usted para posteriores resultados de la investigación o apoyo que solicite.

Transcripción de entrevista a productores de la Cooperativa Qori Quinua

Seudónimo de la entrevistadora: Veronica Lisbeth Coaquira Mamani (VL)

Seudónimo del entrevistado: Productor de Cooperativa, Sacasco Imarucos. (PCSI)

Fecha de entrevista: 08/09/2023

Hora: 02:28

Lugar: vía telefónica

Escenario: el señor es productor de quinua orgánica de la Cooperativa Agraria Qori Quinua Ltda. Taraco desde el 2019, pertenece al distrito de Taraco, provincia de Huancané y departamento de Puno. La entrevista fue con previo acuerdo entre la entrevistadora y el entrevistado, y fue realizado vía telefónica, al iniciar se le brindo las pautas y el motivo por el cual se realiza la conversación.

Al llegar la hora pautada iniciamos con la entrevista.

VL. Muy buenas tardes señor productor de la cooperativa, para iniciar con la entrevista me voy a presentar soy Veronica Lisbeth Coaquira Mamani bachiller en Gestión Pública y Desarrollo Social, el día de hoy me encuentro con usted para realizarle una entrevista del proyecto de tesis titulado POLÍTICAS PÚBLICAS MUNICIPALES DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL Y MEJORA EN LAS CONDICIONES DE VIDA. CASO: COOPERATIVA QORI QUINUA DEL PROYECTO DE GRANOS ANDINOS DEL DISTRITO DE TARACO 2022. Para lo cual sé que usted es parte de la Cooperativa Qori Quinua desde el 2019 es por ello que me permito a realizarle la entrevista anticipándole que toda la información será estrictamente confidencial, así mismo usted me permita grabar el audio.

PCSI. Buenos días, si adelante.

VL. Muchas gracias, para empezar ¿cuáles eran sus fuentes de ingresos económicos antes de pertenecer a la cooperativa?

PCSI. Mis ingresos económicos eran y son de la producción de leche eso es para el diario y para otros gastos fuertes financiamos animales y también la producción de cultivos, lo que más cuesta en el mercado casi siempre es la quinua luego el chuño.

VL. Antes de pertenecer a la cooperativa, ¿cuál era el costo de quinua en el mercado?

- PCSI. Hubo un tiempo de auge, llego a costar 140 la arroba, pero los hermanos de la costa también quisieron comerciar y eso no tenía la calidad de nosotros además produjeron en gran cantidad que nuestra quinua llego por debajo de 35 soles.
- VL. Antes de participar en la cooperativa ¿Cuál era el material de su vivienda?
- PCSI. Mi casa era de adobe y calamina la mayoría, solo tenía uno bueno de bloquetas con calamina para mis hijos.
- VL. Usted ¿podía acceder a los servicios básicos? Como agua, luz y desagüe.
- PCSI. Luz eléctrico tenemos hace varios años ya, creo que, culminando el segundo gobierno de Alan, después se quería hacer agua con desagüe para cada familia, y por este tema político siempre hay atrasos, la población somos los que sufrimos con las necesidades empiezan y no terminan rápido.
- VL. Antes de pertenecer a la cooperativa ¿tenía acceso a laptop, celular de buena categoría, licuadora, procesador de biol u otros equipos electrónicos?
- PCSI. Los celulares aparecieron antes grandes, eso sí tenía, luego ahora son táctiles, mis hijos de enseñaron usar, es muy útil, cualquier cosa, comunicados rápido nos aemos con celular, laptop no se usar, antes era máquina de escribir o a mano, las otras cosas que me dijiste no tenía.
- VL. ¿Usted tenía la iniciativa de participar en proyectos que el gobierno local implementa? Cuénteme sus experiencias.
- PCSI. Así sinceramente nunca vi el interés de un alcalde hacer ese tipo de proyectos, solo de empresas privadas, aquí viene la empresa Olam y tiene algunas personas que hacen negocio, pero eso no es como la cooperativa, ellos solo compran cuando la quinua genera ganancias, en ese tiempo que estuvo barato no vino a comprar y su gente se lo tuvo que rematar en el mercado, eso creo que es aprovecharse.
- VL. ¿Utilizaba productos agroquímicos para los cultivos? ¿por qué?
- PCSI. En esta pampa si usamos un poco, por el lago no usan, pero en la rinconada sí, es tierra dulce y los gusanos hacen fiesta si no fumigan la papa, unas tres veces al año siquiera deben fumigar para cosechar bien.

- VL. Al ser parte de la cooperativa ¿ha sentido el incremento de sus ingresos económicos?
- PCSI sí, eso fue lo interesante desde el inicio que recogían en el mercado a un precio mayor que los demás y el peso regulado, luego cuando nos capacitaron y asociamos ya vendimos un poco más y con la certificación que logramos gracias al municipio ya fue mejor algo más justo, ahora seguimos motivados por las mejoras que hemos tenido.
- VL. ¿El proyecto ha generado empleo en la comunidad local?
- PCSI Incentivar la producción de quinua con asistencia técnica, ósea los jóvenes que venían para levantar nuestras carpetas es trabajo que le ha costado a la municipalidad y nosotros que nos da más ganas de hacer quinua, no será la principal actividad, pero es nuestro soporte de emergencias y gastos para mejorar la casa.
- VL ¿En que gastan las ganancias?
- PCSI gastamos para mejorar nuestra casa, vendí tres toneladas en el 2019 y me compré mi carrito, también otros gastos que surgen en el momento.
- VL. Usted con las ganancias de la venta de quinua ¿ha logrado mejorar la infraestructura su vivienda?
- PCSI. Claro que sí, la familia crece y tenemos nuevas necesidades, por eso hice dos casitas más de bloquetas con concreto el año pasado, con la venta de este año lo hare estucar y amoblar por dentro.
- VL. ¿Ha habido mejoras en la calidad de vida, como viviendas más seguras, acceso a alimentos suficientes, acceso a servicios básicos y educación de sus hijos?
- PCSI. como le decía, ya tengo mis dos casitas nuevas, con eso ya hay para mejorar, dormimos mejor, más caliente y justamente con los servicios básicos el alcalde logro concluir las obras que dejaron, no será todo funcional pero lo primordial agua tenemos, y eso ya es un buen avance.

VL. ¿Pertener a una cooperativa ha impulsado a participar en otros programas de fondos concursables?

PCSI. Si la verdad, a menos yo tengo la seguridad de seguir participando en las ferias agroindustriales y concursos de saberes productivos que se realizan, esas actividades nos motivan a mejorar.

VL. ¿Se ha fomentado el desarrollo de habilidades emprendedoras?

PCSI. Si, las capacitaciones para nosotros son algo útil, tenemos más ganas y seguridad de empezar algo.

VL. ¿Se han implementado prácticas sostenibles y respetuosas con el medio ambiente en el proyecto?

PCSI. Si, nos resultó un poco difícil al inicio por la pandemia, pero poco a poco empezamos a comprender los usos de productos químicos y orgánicos, el año pasado nos certificamos orgánicamente, este año vamos por dos certificaciones más que también son para el cuidado ambiental sobre agricultura regenerativa y comercio justo, con eso seguimos entendiendo más sobre la producción sostenible.

VL. ¿Se ha reducido el impacto ambiental negativo y se ha promovido la conservación del suelo agrícola?

PCSI. Yo creo que sí, durante muchos años hemos usado químicos que nos es fácil cambiar nuestra actividad agrícola, pero también ahora sabemos que está mal y por parte de nosotros gracias a la certificación no sabemos del mal uso, y esto año tras año con la agricultura regenerativa vamos a mejorar, hasta ser gran parte del pueblo orgánicos.

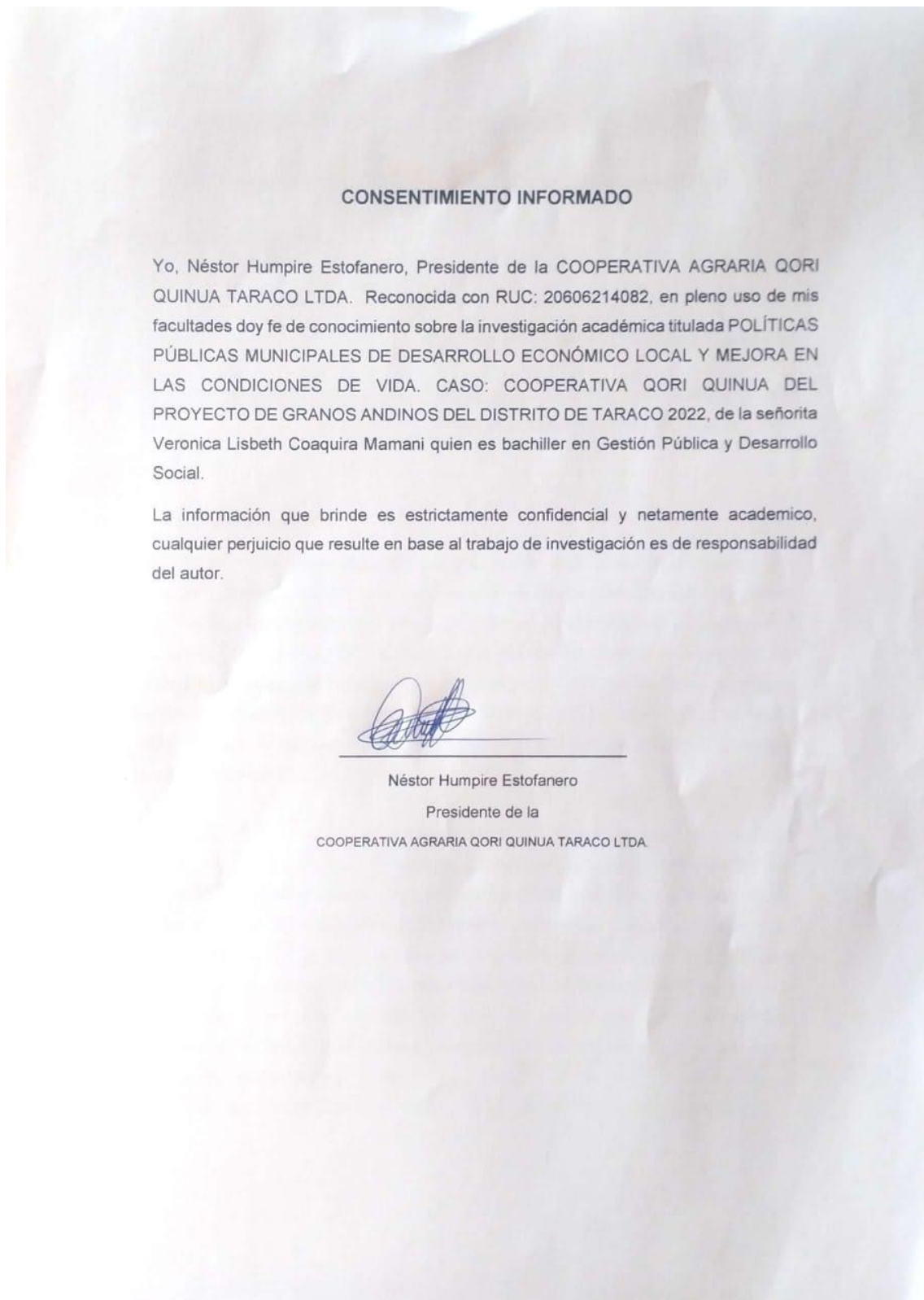
VL: me gustaría agregar una pregunta, ¿Qué solicitaría a nuestras nuevas autoridades?

PCSI. Que no nos deje solos, este proyecto se gestó y debe continuar, de eso vivimos.

VL. Muchas gracias ya hemos terminado con la entrevista y estaré en comunicación con usted para posteriores resultados de la investigación o apoyo que solicite.

PCSI. Ya, ingeniera, gracias.

Anexo 9. Registro fotográfico.



Fotografía 1. Consentimiento informado del presidente de la Cooperativa Qori Quinua 2022.



DESARROLLO ECONÓMICO

PROGRAMA DE GRANOS ANDINOS EN EL DISTRITO DE TARACO 2019-2022

CERTIFICACION



Se contrata la empresa certificadora orgánica ECOCERT para lograr los anhelados SELLOS DE CERTIFICACIÓN. El costo de certificación es asumido al 100% por la municipalidad distrital de Taraco, cuyo costo asciende a S/ 19 700 (diecinueve mil setecientos soles).

N°	COMUNIDAD/ORGANIZACIÓN	N° DE SOCIOS	DELEGADO/PRESIDENTE	CODIGO
1	COOP QORI QUINUA	26	Luciano Suñta Uscamayta	TTC1
2	TUNI REQUENA	51	Alejandro Sacachipana	TTR1
3	REQUENA	45	Nestor Humpire Estofanero	TRE1
4	CHAPAJACHI	22	Mario Hallasi Callata	TCH1
5	SACASCOMARUCOS	30	Cipriano Parisuaña	TSA1
6	SACASCO II SECTOR	32	Hugo Fredy Quispe Pilco	TS2
7	SACASCO-SAGUATA	25	Ernesto Pilco Parisuaña	TS3
8	TRUENOS CHILLOJENPUCUIS	24	Rolando Zea Apaza	TPU1
9	CRUZ PATA COLLANA	25	Luis Pedro Luque Luque	TCO1
10	CRUCERO SACASCO	25	German Pandia Yucra	TS4
11	SAN JUAN COLLANA	25	Romario Uscamayta Canaza	TCO2
12	YAMURA SACASCO	18	Bonifacio Quispe Limahaya	TS5
13	TASARI RAMIS	20	Elias Samuel Callata Yucra	TRA1
14	ASOC. QORI QUINUAJASANA CAPALLINO	25	Pedro Abidel Cari Mogrovejo	TJC1
15	HUANCOLLUSCOALLIN CCAPAC	25	Octavio Mamani Molleapaza	THU1
16	HUANCOLLUSCO I SECTOR	29	Oswaldo Choquechambi Calsin	THU2
17	PUCUIS I SECTOR	30	Beatriz Leon Calsin	TPU2
18	TUNI GRANDE	30	José Rafael Condori	TH1
TOTAL		507		



Fotografía 2. Extraído del informe económico 2021, avances y actividades del proyecto implementado.



DESARROLLO ECONÓMICO

Se logró comercializar 100 Toneladas de quinua con la empresa SIMPLI SAC de la campaña agrícola 2020-2021.



Fotografía 3. Envío de 100 toneladas de quinua orgánica en el año 2021- MDT.

**PROGRAMA DE GRANOS ANDINOS EN EL DISTRITO DE TARACO
2019-2022**


Escarificadora



Lavadora



Molino



Secadora

LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TARACO ENVÍA QUINUA EN PROCESO DE CERTIFICACIÓN ORGÁNICA, A MERCADOS INTERNACIONALES MEDIANTE EXPORTADORES

En el Marco del Proyecto Productivo "GRANOS ANDINOS" que viene ejecutando la gestión municipal 2019-2022 del distrito de Taraco, mediante la Sub Gerencia de Desarrollo Económico, se logró el embarque de 100 TM. de quinua de la campaña agrícola 2020 - 2021.

Desde el año 2019 se ha comercializado 130 toneladas de quinua y se tiene previsto que gradualmente se incrementará los volúmenes de venta, conforme se consoliden las organizaciones de productores inscritos en el programa orgánico.

El Proyecto Productivo "GRANOS ANDINOS" cuenta con la Intervención a 507 productores en las diferentes comunidades, a quienes se les doto de semilla con certificación orgánica para un aproximado de 270 Hectáreas de quinua.

De esta manera se sigue avanzando en lograr posicionar la QUINUA TARAQUEÑA con marca propia y lograr mejores oportunidades en los diferentes mercados, cuidando la seguridad alimentaria de nuestra población.

"TARACO FUTURO DISTRITO ECOLÓGICO DEL SUR"

Fotografía 4. Entrega de materiales para la cooperativa, a través de convenios con el Gobierno Regional-Puno

EXPORTACIÓN DE QUINUA DE TARACO PARA EL MUNDO

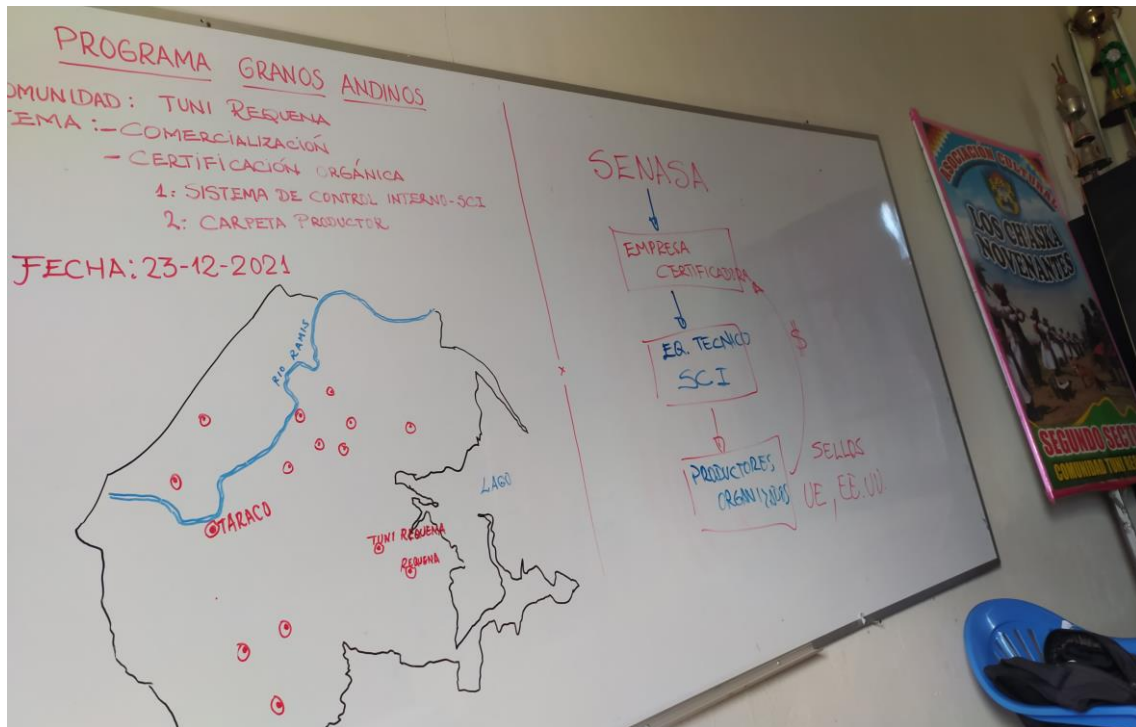
En el marco del proyecto Productivo "GRANOS ANDINOS" que viene ejecutándola presente gestión municipal 2019-2022 del distrito de Taraco, mediante la Sub Gerencia de Desarrollo Económico; se logró: Certificación Orgánica a 337 productores de los grupos organizados inscritos el 2021, inscripción al programa de granos andinos a 600 productores de manera voluntaria, recertificación orgánica de por lo menos a 500 productores en el 2022, conexión al mercado de un aproximado de 320 toneladas hacia los diferentes mercados, consolidación de la COOP QORI QUINUA TARACO LTDA.

Los sellos logrados para los mercados para Norte América - NOP USDA, la Unión Europea-CE/EOS como orgánico y Nacional - RTPO en conversión según normativa.

Al mismo tiempo se logró Fundación de la COOPERATIVA AGRARIA QORI QUINUA TARACO LTDA. el 2019, inscritos en la SUNARP con partida registral 11236045, con RUC N° 20606214082; dicha organización se encargará de encaminar las organizaciones de productores, certificaciones orgánicas, futuros proyectos con el apoyo de la municipalidad.

Certificados Orgánicos para la Unión Europea, Norte América y Nacional

Fotografía 5. Certificación de producción orgánica para comercio en el exterior, realizado por Ecocert Perú.



Fotografía 6. Asistencia técnica en trazabilidad y manejo orgánico a socios de la cooperativa.



Fotografía 7. Taller de preparación de abono orgánico, para implementación en unidades productivas-MDT.



Fotografía 8. Articulación con el mercado internacional a través de la gestión local-MDT.



Fotografía 9. Pasantilla para promocionar el Proyecto de Granos Andinos-MDT.



Fotografía 10. Visita de socios comerciales a la cooperativa Qori Quinoa. Extraído de informe de actividades SGDEMASPP.

DECLARACIÓN JURADA ORIGINALIDAD Y NO PLAGIO

Yo **VERONICA LISBETH COAQUIRA MAMANI**, identificado con DNI **74633210**, domiciliado en C.C. COLLANA - SECOR 1 JACHAGANI – TARACO - HUANCANÉ, en mi condición de TESISISTA y autor de la tesis titulada **POLÍTICAS PÚBLICAS MUNICIPALES DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL Y MEJORA EN LAS CONDICIONES DE VIDA. CASO: COOPERATIVA QORI QUINUA DEL PROYECTO DE GRANOS ANDINOS DEL DISTRITO DE TARACO 2022**, con carácter de declaración jurada y compromiso con la honestidad académica, manifiesto lo siguiente:

El tema y contenido de la tesis presentada a la PLATAFORMA DIGITAL DE VICEPRESIDENCIA DE INVESTIGACIÓN DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE JULIACA, con fines de obtención del título profesional, es ORIGINAL. Ha sido elaborada por mi persona respetando los derechos de autor y el código de ética en investigación, y no contiene vicios de plagio parcial, total o autoplagio. Las ideas, textos, afirmaciones, citas, datos, ilustraciones, figuras, videos, esquemas de otros autores o fuentes utilizadas en la elaboración de la tesis han sido citados y referenciados correctamente dentro del documento.

En este sentido, declaro ser consciente y convengo, que por incumplimiento en la originalidad del proyecto de tesis y/o incurrir en plagio, la Universidad Nacional de Juliaca se reserva el derecho de iniciar las acciones administrativas y legales que correspondan.

Juliaca, 29 de ABRIL de 2024

Veronica Lisbeth Coaquira Mamani
DNI 74633210

