



**UNIVERSIDAD NACIONAL DE JULIACA
FACULTAD DE GESTIÓN Y EMPRENDIMIENTO
EMPRESARIAL**

**ESCUELA PROFESIONAL DE GESTIÓN PÚBLICA Y
DESARROLLO SOCIAL**



**ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y EL
CUMPLIMIENTO DE METAS DE LA MUNICIPALIDAD
DISTRITAL DE LIMBANI PERIODOS 2021-2022**

Margot Liliana Lizarraga Sancho

Tesis para optar el título de:

Licenciado en Gestión Pública y Desarrollo Social

Asesor: Dr. Abraham Melitón Contreras Vargas



JULIACA - PERÚ, 2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE JULIACA
FACULTAD DE GESTIÓN Y EMPRENDIMIENTO
EMPRESARIAL
ESCUELA PROFESIONAL DE GESTIÓN PÚBLICA Y
DESARROLLO SOCIAL



ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y EL
CUMPLIMIENTO DE METAS DE LA MUNICIPALIDAD
DISTRITAL DE LIMBANI PERIODOS 2021-2022

Margot Liliana Lizarraga Sancho

Tesis para optar el título de:
Licenciado en Gestión Pública y Desarrollo Social

Asesor: Dr. Abraham Melitón Contreras Vargas



JULIACA - PERÚ, 2025

UNIVERSIDAD NACIONAL DE JULIACA
FACULTAD DE GESTIÓN Y EMPRENDIMIENTO
EMPRESARIAL
ESCUELA PROFESIONAL DE GESTIÓN PÚBLICA Y
DESARROLLO SOCIAL



ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y EL
CUMPLIMIENTO DE METAS DE LA MUNICIPALIDAD
DISTRITAL DE LIMBANI PERIODOS 2021-2022

Margot Liliana Lizarraga Sancho

Tesis para optar el título de:
Licenciado en Gestión Pública y Desarrollo Social

Asesor: Dr. Abraham Melitón Contreras Vargas

Juliaca - Perú, 2025

Lizarraga-Sancho, M. L. (2025). *Análisis de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas de la Municipalidad Distrital de Limbani periodos 2021-2022*. [Tesis de Licenciatura]. Universidad Nacional de Juliaca.

AUTOR: Lizarraga Sancho, Margot Liliana.

TÍTULO: Análisis de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas de la Municipalidad Distrital de Limbani periodos 2021-2022.

PUBLICACIÓN: Juliaca, 2025.

DESCRIPCIÓN: Cantidad de páginas (92 pp.)

NOTA: Tesis de la Escuela Profesional de Gestión Pública y Desarrollo Social – Universidad Nacional de Juliaca.

CÓDIGO: 05-000155-05/L69

NOTA: Incluye bibliografía.

ASESOR: Dr. Abraham Melitón Contreras Vargas

PALABRAS CLAVE:

Cumplimiento de metas, eficacia, ejecución presupuestaria, gastos en actividades, proyectos de inversión.

UNIVERSIDAD NACIONAL DE JULIACA

FACULTAD DE GESTIÓN Y EMPRENDIMIENTO EMPRESARIAL

ESCUELA PROFESIONAL DE GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL

“ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y EL CUMPLIMIENTO DE
LAS METAS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LIMBANI, PERIODOS
2021-2022”

TESIS PARA OPTAR EL TÍTULO DE LICENCIADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y
DESARROLLO SOCIAL

Presentada por:

Margot Liliana Lizarraga Sancho

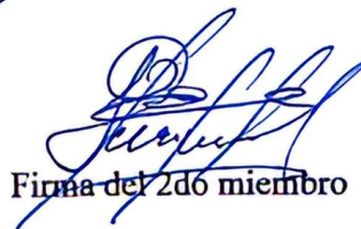
Sustentada y aprobada ante el siguiente jurado:

Dr. Diana Marleny Pasaca Apaza
PRESIDENTE DE JURADO



Firma del presidente

Mg. Alcides Ponciano Ponce Peñaloza
JURADO



Firma del 2do miembro

Mg. Sara Copari Condori
JURADO



Firma del 3er miembro

Dr. Abraham Melitón Contreras Vargas
ASESOR



Firma del asesor

Margot Liliana Lizarraga Sancho

ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRIT...

 Universidad Nacional de Juliaca

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid:::3117:541249006

92 páginas

Fecha de entrega

16 dic 2025, 11:23 a.m. GMT-5

18.699 palabras

Fecha de descarga

16 dic 2025, 11:31 a.m. GMT-5

107.689 caracteres

Nombre del archivo

ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRIT...docx

Tamaño del archivo

1.9 MB



Firmado digitalmente por CALSINA
CALSINA BENITO PEPE FIR
01287364 hard
Motivo: Doy Vº Bº
Fecha: 16.12.2025 16:51:24 -05:00




15% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Texto citado
- ▶ Texto mencionado
- ▶ Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Fuentes principales

- 13%  Fuentes de Internet
- 1%  Publicaciones
- 9%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.



Firmado digitalmente por CALSINA
CALSINA BENITO PEPE FIR
01287364 hard
Motivo: Soy el autor del documento
Fecha: 16.12.2025 16:51:38 -05:00

DEDICATORIA

A mis padres, Cruz y Rosalbina, pilares fundamentales de mi existencia, cuya presencia ha sido una fuente constante de inspiración y fortaleza. Su amor incondicional, apoyo inagotable y sabia guía no solo han sido el motor que me impulsa a superar cada desafío, recordándome siempre la importancia de la perseverancia, la humildad y la gratitud.

A mis hermanos, Franklin y Yonhatan, y a toda mi familia, por su comprensión constante y su respaldo inquebrantable, quienes han sido el refugio en los momentos difíciles. Su compañía y palabras de aliento me han brindado el ánimo necesario para seguir adelante, haciendo de cada paso en este recorrido una experiencia más enriquecedora y llena de aprendizaje.

A mis estimados docentes, compañeros y amigos de la universidad, por sus valiosas enseñanzas que han ido más allá de lo académico, su apoyo sincero en cada etapa de esta experiencia y los momentos compartidos que quedarán por siempre en mi memoria.

AGRADECIMIENTO

Expreso mi más profundo agradecimiento a mi alma mater, la Universidad Nacional de Juliaca, por haberme brindado una formación académica y un entorno enriquecedor que favoreció tanto mi desarrollo profesional como personal. Esta institución fue el espacio donde se forjaron mis conocimientos, habilidades y valores fundamentales para mi crecimiento integral.

A los docentes de la Escuela Profesional de Gestión Pública y Desarrollo Social, les extiendo mi sincera gratitud por sus enseñanzas, dedicación y apoyo a lo largo de mi trayectoria académica.

De manera especial, agradezco profundamente a mi asesor de tesis, la Dr. Abraham, por su invaluable orientación, paciencia y constante apoyo durante cada etapa de esta investigación. Su guía no solo enriqueció el contenido de este trabajo, sino también mi visión como profesional.

ÍNDICE DE CONTENIDO

Dedicatoria	4
Agradecimiento	5
Índice de Contenido	6
Índice de Tablas	8
Índice de Figuras	9
Índice de Anexos	10
Resumen	11
Abstract	12
Introducción	13
Capítulo I	
Planteamiento del Problema	15
1.1 Problema de investigación	15
1.2 Preguntas de investigación	16
1.2.1. Pregunta general	16
1.2.2. Ppreguntas especificas	17
1.3 Objetivos de investigación	17
1.3.1. Objetivo general	17
1.3.2. Objetivos específicos	17
1.4 Justificación	17
Capítulo II	
Revisión de Literatura	19
2.1 Antecedentes	19
2.1.1 Antecedentes internacionales	19
2.1.2 Antecedentes nacionales	21
2.1.3 Antecedentes locales	23
2.2 Marco teórico	24
2.3 Marco conceptual	34
2.4 Hipótesis de investigación	37
2.4.1 Hipótesis general	37
2.4.2 Hipótesis específicas	37
2.5 Variables de investigación	38
Capítulo III	
Materiales y métodos	39

3.1	Diseño de investigación	39
3.2	Ambito de estudio	39
3.3	Población y muestra	42
3.4	Recolección de datos	42
3.5	Análisis de datos	45
Capítulo IV		
Resultados y discusión		46
4.1	Resultados	46
4.2	Discusión	70
Conclusiones		73
Recomendaciones		74
Referencias		75
Anexos		80

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1	Rangos de clasificación	30
Tabla 2	Validación del instrumento por juicio de expertos	45
Tabla 3	Ejecución del presupuesto de gastos según la fuente de financiamiento, año 2021	46
Tabla 4	Ejecución por categoría presupuestal de gastos, año 2021	48
Tabla 5	Ejecución del presupuesto de gastos según la fuente de financiamiento, año 2022	49
Tabla 6	Ejecución por categoría presupuestal de gastos, año 2022	51
Tabla 7	Cumplimiento de las metas de los gastos por actividades en términos termino de eficacia, durante el año 2021	53
Tabla 8	Cumplimiento de las metas de los gastos por proyectos en términos termino de eficacia, durante el año 2021	55
Tabla 9	Ejecución del presupuesto según actividades y proyectos, periodo 2021	59
Tabla 10	Cumplimiento de las metas de los gastos por actividades en términos termino de eficacia, durante el año 2022	60
Tabla 11	Cumplimiento de las metas de los gastos por proyectos en términos termino de eficacia, durante el año 2022	62
Tabla 12	Ejecución del presupuesto de gastos según actividades y proyectos, periodo 2022	66
Tabla 13	Proyectos de Inversión en Vivienda, construcción y saneamiento (2021)	67
Tabla 14	Proyectos de Inversión en Educación (2021)	67
Tabla 15	Proyectos de Inversión en Infraestructura de transporte vial – caminos vecinales (2022)	68

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1	Estructura orgánica de la Municipalidad Distrital de Limbani	41
Figura 2	Ejecución del presupuesto de gastos según la fuente de financiamiento, año 2021	47
Figura 3	Ejecución por categoría presupuestal de gastos, año 2021	49
Figura 4	Ejecución del presupuesto de gastos según la fuente de financiamiento, año 2022	50
Figura 5	Ejecución por categoría presupuestal de gastos, año 2022	52
Figura 6	Ejecución del presupuesto de gastos según actividades y proyectos, periodo 2021	59
Figura 7	Ejecución del presupuesto de gastos según actividades y proyectos, periodo 2022	66

ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo 1	Matriz de consistencia	80
Anexo 2	Validación del instrumento a juicio de expertos	81
Anexo 3	Instrumentos de recolección de datos	84
Anexo 4	Ficha de observación	86
Anexo 5	Documentos financieros	89
Anexo 6	Declaración jurada de originalidad y no plagio	92

RESUMEN

El presente estudio tiene como objetivo realizar un análisis descriptivo de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de las metas en la Municipalidad Distrital de Limbani durante los periodos 2021-2022. La metodología empleada tiene un enfoque cuantitativo, de alcance descriptivo y un diseño no experimental. La población está compuesta por la Municipalidad Distrital de Limbani, y la información analizada abarca la ejecución presupuestal de ingresos y gastos, así como el cumplimiento de las metas durante los periodos 2021 y 2022. La muestra seleccionada para este estudio es la no probabilística, caracterizada por la elección intencionada de los informes económicos y financieros de la entidad. Para la recolección de datos, se utilizaron técnicas como la observación directa, el análisis de documentos financieros, la revisión de informes de gestión y el análisis de indicadores de rendimiento. Los resultados obtenidos demuestran que la ejecución presupuestaria tiene un impacto significativo en el cumplimiento de las metas institucionales. En el año 2021, el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) fue de S/ 5,193,127.00 soles, y el presupuesto ejecutado alcanzó S/ 3,321,495.00 soles, representando un 64% de ejecución. En el periodo 2022, el presupuesto programado según el PIM fue de S/ 6,030,272.00 soles, y el presupuesto ejecutado fue de S/ 4,401,289.00 soles, lo que equivale a un 73% de ejecución. La investigación concluye que la ejecución presupuestal, con índices de eficacia de 0.64 en 2021 y 0.73 en 2022, indica un desempeño deficiente. Esto se traduce en que, en ambos periodos, 14 metas institucionales, correspondientes a actividades y proyectos, no fueron cumplidas ni ejecutadas ni en un mínimo porcentaje.

Palabras clave: cumplimiento de metas, eficacia, ejecución presupuestaria, gastos en actividades, proyectos de inversión.

ABSTRACT

The objective of this study is to perform a descriptive analysis of the budget execution and the fulfillment of goals in the District Municipality of Limbani during the periods 2021-2022. The methodology used has a quantitative approach, descriptive scope and a non-experimental design. The study population is composed of the District Municipality of Limbani, and the information analyzed covers the budget execution of revenues and expenditures, as well as the fulfillment of goals during the periods 2021 and 2022. The sample selected for this study is non-probabilistic, characterized by the intentional choice of the economic and financial reports of the entity. For data collection, techniques such as direct observation, analysis of financial documents, review of management reports and analysis of performance indicators were used. The results obtained show that budget execution has a significant impact on the fulfillment of institutional goals. In 2021, the Modified Institutional Budget (PIM) was S/ 5,193,127.00 soles, and the executed budget reached S/ 3,321,495.00 soles, representing a 64% execution rate. In the period 2022, the programmed budget according to the PIM was S/ 6,030,272.00 soles, and the executed budget was S/ 4,401,289.00 soles, which is equivalent to 73% of execution. The research concludes that the budget execution, with effectiveness indexes of 0.64 in 2021 and 0.73 in 2022, indicates a poor performance. This means that, in both periods, 14 institutional goals, corresponding to activities and projects, were not met or executed even in a minimum percentage.

Keywords: achievement of goals, effectiveness, budget execution, expenses on activities, investment projects

INTRODUCCIÓN

El presupuesto estatal es ampliamente considerado como una herramienta fundamental en la gestión pública, ya que permite pronosticar y estimar los gastos e ingresos públicos. Su correcta aplicación resulta especialmente relevante cuando los gobiernos locales de los municipios distritales y Provinciales las emplean con el fin principal de fiscalizar y manejar de un modo eficiente los recursos financieros vinculados a los gastos e ingresos. En este contexto, el análisis que se presenta a continuación tiene como objetivo principal establecer resultados tras una evaluación exhaustiva de los documentos presupuestarios.

La importancia de invertir en acciones y proyectos, sobre todo en obras, viene de los buenos resultados que dan en materia de desarrollo. No son solo inversiones financieras, además dan beneficios reales y ayudan al desarrollo en general. Así, el presupuesto se vuelve una herramienta clave para planear y llevar a cabo proyectos y acciones, y también es un elemento importante de la gestión pública.

Sin embargo, el problema subyacente es que estos presupuestos, tanto en términos de ingresos como de gastos, no siempre se ejecutan según lo previsto. En múltiples casos, la recaudación de recursos es insuficiente y la falta de evaluaciones adecuadas impide un examen exhaustivo del impacto de las metas y objetivos presupuestarios. Como resultado, el objetivo de este estudio de investigación era examinar la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de los objetivos en el municipio de Limbani entre 2021 y 2022, lo que conduce a una ejecución presupuestaria deficiente e insuficiente y a la incapacidad de satisfacer las necesidades de la población.

El capítulo I se centra en definir el problema de investigación, ofreciendo una visión general breve pero completa. En este punto, se formula las preguntas, describe los objetivos que guiarán la investigación y proporciona la justificación para llevar a cabo el estudio, haciendo hincapié en su importancia teóricos, prácticos y metodológicos.

El capítulo II se centra en una revisión exhaustiva de la literatura, examinando estudios previos realizados a nivel internacional, nacional y local que son relevantes para el tema. También presenta los fundamentos teóricos mediante el análisis de las teorías y perspectivas clave de diversos autores relacionados con el problema. Además, este capítulo incluye el

marco conceptual construido a partir de las teorías revisadas y detalla la operacionalización de las variables del estudio.

El capítulo III ofrece una explicación exhaustiva de la metodología de investigación empleada en el estudio. Describe el enfoque, el tipo y el diseño metodológico de la investigación que sustentan el estudio. Este capítulo también define la población objetivo y la muestra. Además, detalla los procedimientos utilizados para la recopilación y el análisis de datos, el software utilizado y los criterios aplicados para interpretar los resultados y validar los instrumentos de investigación.

El capítulo IV presenta y analiza los resultados del estudio, alineándolos sistemáticamente con los objetivos e hipótesis de investigación establecidos al inicio. El debate se profundiza comparando los resultados con investigaciones anteriores realizadas a nivel internacional, nacional y local, identificando puntos en común, diferencias y nuevas perspectivas que contribuyen al área temática.

Por último, se presentan las conclusiones y recomendaciones del estudio. Las conclusiones son detalladas, se basan en los objetivos previamente establecidos, describen los hallazgos importantes que abordan las preguntas del estudio y verifican o refutan las hipótesis propuestas. Por otro lado, las recomendaciones se desarrollan en respuesta a los hallazgos y conclusiones. Además, esta sección contiene referencias a todas las fuentes revisadas y citadas.

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

El presupuesto es una herramienta fundamental de gestión del Estado que permite a las entidades gubernamentales cumplir las metas y objetivos establecidos en el Plan Operativo Institucional (POI). Constituye, además, una expresión cuantitativa, integral y ordenada de los ingresos que se proyecta obtener y de los gastos que se ejecutarán durante el ejercicio fiscal para financiar las actividades y funciones del sector público.

Sin embargo, en Perú hay indicios, tanto a nivel regional como local, de que la gestión pública está siendo cuestionada y criticada. La mala ejecución presupuestaria impide a las autoridades de algunas unidades e instituciones gubernamentales alcanzar sus objetivos físicos, responder a las peticiones y carencias de la ciudadanía o cumplir los objetivos marcados en los documentos de gestión (Zavaleta, 2023).

A escala nacional, una investigación efectuada en el Tribunal Superior de Justicia de la Región de Junín demuestra que el desempeño presupuestario sigue estando vinculado a la calidad del gasto, que, junto con otras variables negativas, no permitió obtener un saldo financiero aceptable (Flores, 2019). Del mismo modo, Vargas y Zavaleta (2020), descubrieron que solo el 66 % de las 83 municipalidades distritales de La Libertad ejecutaron su presupuesto. Además, la ejecución ineficiente del presupuesto se debe a tres factores: la falta de una carrera profesional en la función pública, la discontinuidad en los procesos y el hecho de que los funcionarios solo invierten en proyectos llamativos, lo que da lugar a un gasto ineficiente con un impacto negativo en la sociedad (Espinoza, 2023).

De acuerdo a la Ley Orgánica N° 27972 (2012) sobre municipios, buscan promover la prestación eficaz de servicios, así como el avance social, sustentable y armonioso de sus ciudades. Para lograrlo, las autoridades deben ser competentes en las operaciones presupuestarias con el fin de mejorar la toma de decisiones, ya que la falta de comprensión en la distribución de los recursos que se les asignan conduce a un gasto insuficiente, lo que da lugar a un desajuste entre los presupuestos previstos y los reales.

Según Coallaca (2021), la mayoría de los municipios de nuestro país cuentan con empleados que no están formados para realizar sus funciones, encuentran dificultades para llevar a cabo su trabajo, carecen de una supervisión eficiente por parte de algunos funcionarios o entes externos y desconocen en gran medida la ejecución presupuestaria, las fases del gasto o la consecución de metas y objetivos a corto, medio y largo plazo de la institución.

En este contexto, la ejecución eficaz del presupuesto es esencial para cumplir las expectativas establecidas en el plan financiero y alcanzar los objetivos anuales fijados. En el caso del municipio de Limbani, se ha producido un rendimiento insuficiente constante en la ejecución del presupuesto atribuido, especialmente en lo que respecta al planeamiento de ingresos y gastos dentro del PIA y el PIM. Esto ha dado lugar a que la institución no haya cumplido sus metas y objetivos. Por lo tanto, esta investigación tiene como objetivo analizar la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de las metas en la Municipalidad Distrital de Limbani durante los periodos 2021-2022. así como identificar los retos relacionados con la asignación de ingresos y gastos, que a menudo no se ajustan a las cifras aprobadas o previstas en las herramientas de gestión del municipio para el período 2021-2022.

Dada la importancia de una planificación adecuada para garantizar un rendimiento presupuestario eficaz, es fundamental desarrollar un plan o programa estratégico basado en un análisis exhaustivo de la situación actual de la institución. Esto incluye establecer objetivos claros y definir acciones específicas para alcanzar las metas previstas, resolviendo en última instancia los problemas y abordando las necesidades y preocupaciones de la sociedad civil en el marco de la ejecución del proyecto.

1.2 PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN

1.2.1. Pregunta general

¿Cuál es la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de las metas en la Municipalidad Distrital de Limbani durante los periodos 2021-2022?

1.2.2. Preguntas específicas

- ¿Cómo la programación presupuestaria interviene en la ejecución de gastos de la Municipalidad Distrital de Limbani, periodo 2021-2022?
- ¿Cuál es el nivel de cumplimiento de metas en términos de eficacia en función al Presupuesto Institucional Modificado de la Municipalidad Distrital de Limbani, durante los periodos 2021-2022?

1.3 OBJETIVOS DE INVESTIGACIÓN

1.3.1. Objetivo general

Analizar la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de las metas en la Municipalidad Distrital de Limbani durante los periodos 2021-2022.

1.3.2. Objetivos específicos

- Analizar la programación presupuestaria en la ejecución de gastos de la Municipalidad Distrital de Limbani, durante los periodos 2021-2022.
- Determinar el nivel de cumplimiento de metas en términos de eficacia en función del Presupuesto Institucional de Modificado de la Municipalidad Distrital de Limbani, durante los periodos 2021-2022.

1.4 JUSTIFICACIÓN

Los municipios Provinciales y distritales son responsables de una serie de funciones y competencias relacionadas con la ejecución presupuestaria. Sin embargo, un problema recurrente es que los presupuestos de ingresos y gastos no se ejecutan conforme a lo planificado inicialmente, lo que suele ir acompañado de bajos niveles de percepción de ingresos.

Justificación teórica, radica en la necesidad de profundizar en los conceptos que fundamentan el análisis de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas.

Comprender estos conceptos resulta esencial para contrastarlos con la realidad empírica y, de este modo, evaluar en qué medida los recursos asignados se gestionan de manera eficiente y contribuyen efectivamente al logro de los objetivos establecidos lo cual permitirá explicar la relación entre ambas variables, identificar posibles brechas en la gestión pública y generar aportes que fortalezcan los procesos de planificación, control y toma de decisiones dentro de la entidad

Justificación práctica, los resultados permitirán a los funcionarios municipales adoptar estrategias eficaces para planificar, organizar, dirigir y controlar la gestión administrativa relacionada con la ejecución presupuestaria. Esto mejorará la evaluación presupuestaria de acuerdo con los recursos asignados anualmente, promoverá la utilización eficiente de los fondos y garantizará que los esfuerzos se dirijan hacia iniciativas y proyectos prioritarios que fomenten el desarrollo local sostenible.

Justificación metodológica, el aporte a nivel metodológico, consiste en ofrecer herramientas y técnicas para evaluar la ejecución del presupuesto. Para ello, se llevará a cabo un análisis documental, centrado en la revisión de los informes presupuestarios del municipio de Limbani para el período 2021-2022. Este análisis ayudará a determinar los niveles de ejecución de los ingresos y los gastos y su alineación con los objetivos establecidos. Además, evaluará cómo la institución asignó y gastó el presupuesto durante el período de estudio, y si se cumplieron los objetivos y metas propuestos.

Justificación social, desde el punto de vista social, la ejecución eficiente del presupuesto y el cumplimiento de los objetivos son fundamentales para prestar servicios de calidad, desarrollar infraestructuras y aplicar programas de promoción social. Cuando la gestión financiera es eficaz y se alcanzan las metas, contribuye directamente a mejorar el nivel de vida de la comunidad y favorece la ejecución de proyectos que satisfacen las necesidades locales.

CAPÍTULO II

REVISIÓN DE LITERATURA

2.1 ANTECEDENTES

2.1.1 Antecedentes internacionales

En la investigación de Alvarez (2019) su objetivo fue examinar la relación entre el gasto público y el crecimiento económico en Ecuador entre 2005 y 2016. Para ello, empleó una metodología cuantitativa basada en datos secundarios (análisis documental), así como en investigación descriptiva, explicativa y exploratoria. La población consistió en todos los datos estadísticos correspondientes al PIB real y al gasto del gobierno ecuatoriano desde 2000 hasta 2017. Se empleó un modelo de regresión lineal simple para probar la hipótesis, y los resultados muestran que el gasto público está relacionado positivamente con el crecimiento económico. Este hallazgo evidencia que el gasto público en Ecuador impulsa el crecimiento únicamente durante las fases expansivas de la economía. Sin embargo, no se observan efectos sostenidos en el largo plazo, pues la mayor parte del gasto gubernamental se orienta a la cuenta corriente, limitando su capacidad para generar desarrollo permanente.

Bonomi et al. (2019) en su Artículo “Presupuesto basado en resultados en contexto: un análisis de las administraciones centrales italianas” en su estudio tuvo como objetivo analizar el tipo de relación y el grado coherencia entre los planes estratégicos y los presupuestos adoptados, utilizando documentos oficiales. La información obtenida del análisis de los planes estratégicos y presupuestos de diez ministerios evidencia una situación heterogénea. Algunos ministerios logran articular ambos procesos, estableciendo un modelo coherente y comparable. Ello permite identificar áreas de mejora y definir implicaciones de política que fortalecen la gestión, logrando un desempeño presupuestal más eficiente gracias a una distribución adecuada de los recursos.

En el estudio realizado por Jiménez (2019) se planteó como objetivo examinar las ejecuciones presupuestarias del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) de Santo Domingo y su influencia en el desarrollo económico. Se empleó métodos mixtos: cualitativo, ya que explica las variables y sus posibles interrelaciones; y cuantitativo, por el uso de herramientas como la observación y el análisis de datos numéricos. Además, incorporó

métodos descriptivos, exploratorios y correlacionales, con una población y muestra compuestas por datos relacionados con la ejecución del presupuesto del GAD y el desarrollo económico. Los resultados revelaron que, en 2015, la ejecución de obras alcanzó solo el 49,23 %, lo que se tradujo en una tasa de desempleo del 5,5 %. Este bajo nivel de ejecución significó que no se implementaron proyectos significativos y, en consecuencia, no se crearon nuevos puestos de trabajo, conduciendo a una tasa de pobreza del 41,20 %. Además, las reasignaciones del presupuesto durante esos 2 años fueron del 46,99 % y del 37,83 %, respectivamente, indicando deficiencias en la planeación adecuada de programas y proyectos. concluyendo que las ejecuciones del presupuesto influyen en el desarrollo económico.

En su artículo Reinoso y Pincay (2020) tuvieron por objetivo evaluar el cumplimiento de la ejecución del presupuesto en relación con la consecución de las metas. Los autores emplearon una metodología de investigación cualitativa y documental, centrándose en dos años concretos, 2017 y 2018, como periodo de estudio. El resultado principal indicó que, durante este periodo, la consecución de las metas fue favorable, contribuyendo a mejorar la eficacia y eficiencia. Se identificaron varios factores que influían directamente en la ejecución del presupuesto municipal, entre ellos: 1) el establecimiento de sistemas efectivos para la gestión del cobro de ingresos propios y obtener financiación de fuentes fiscales (ingresos corrientes); 2) una dependencia significativa de las transferencias del gobierno; 3) crecimiento de la población, que conlleva un aumento de las insuficiencias y demanda social; y 4) la capacidad de gestionar el municipio, demostrada a través de procedimientos efectivos administrativos y una toma de decisiones acertada. Se concluyó que, la eficiencia de la ejecución del presupuesto depende en gran medida del grado de errores en las etapas de planificación, así como de las políticas institucionales.

Moreta (2018) se propuso destacar la importancia de mejorar los procesos dentro de la ejecución presupuestaria mediante la aplicación de una herramienta cuantitativa diseñada para apoyar la toma de decisiones eficaz en la Dirección Distrital y la Coordinación Territorial 3 de Agrocalidad. El estudio siguió una metodología cuantitativa, empleando investigación exploratoria y correlacional, utilizando como población los documentos presupuestarios de los años 2015 a 2017. La investigación buscaba proporcionar información fiable sobre la estabilidad presupuestal y su evolución en el contexto de las intervenciones públicas, con el fin de garantizar que las acciones de gestión pública beneficien directamente

a la población y que las decisiones financieras se ajusten a los objetivos de los planes de política pública establecidos. El estudio concluyó que la optimización de los procedimientos presupuestarios mejora elocuentemente la eficiencia y la eficacia de la ejecución del presupuesto.

Caicedo y Largacha (2018) en su estudio sobre indicadores de seguimiento para medir el desarrollo en la ejecución presupuestal en la Universidad del Pacífico, desarrollaron una guía para crear, medir y monitorear indicadores de ejecución presupuestaria con el fin de mejorar la gestión de la institución. Mediante un enfoque descriptivo, el estudio identificó aspectos clave de los procedimientos presupuestarios de la universidad. Si bien la ejecución general fue adecuada, se encontraron deficiencias en la asignación y el uso del presupuesto, principalmente debido a la falta de manuales de procedimientos administrativos. Esto provocó retrasos en la documentación, el cierre del presupuesto y los procesos contables. El estudio también destacó que la planificación presupuestaria era deficiente, lo que provocaba el incumplimiento del sistema presupuestario establecido. La conclusión es que es fundamental aplicar indicadores que permitan evaluar periódicamente el desempeño, ya que estas herramientas son fundamentales para evaluar los resultados y garantizar la coherencia con los objetivos institucionales.

2.1.2 Antecedentes nacionales

Coello y Leon (2021) desarrollaron una investigación cuyo propósito fue determinar el impacto de la ejecución del presupuesto en el logro de los objetivos en la Municipalidad de Lambayeque entre los años 2018 y 2019. El estudio siguió una metodología cuantitativa con un diseño correlacional longitudinal no experimental. La muestra se basó en material relevante de los presupuestos de 2018 y 2019 de la entidad, especialmente en la gerencia de Planificación y Gestión Presupuestaria. Obteniendo como resultado una incidencia significativa, la cual es directa, en el sentido de que, a menor nivel de ejecución; menor es el cumplimiento de metas. En términos de ejecución, alcanzó el 100,41 % y el 109,22 % en términos de ingresos para 2018 y 2019, respectivos (eficiente), mientras que en términos de gastos alcanzaron el 57,74 % y el 63,24 % para los mismos ejercicios fiscales (ineficiente); sin embargo, el logro de los objetivos fue del 77,19 % y del 77,27 % para 2018 y 2019, considerado ineficiente.

Villanueva (2019) tenía como objetivo analizar cómo la ejecución presupuestaria influyó en el logro de los objetivos institucionales en el Municipio de La Esperanza durante el período 2016-2017. Utilizando datos del Departamento de Planificación y Presupuesto, el estudio aplicó un enfoque descriptivo y aplicado para examinar la programación de ingresos y gastos frente a la ejecución. También evaluó el cumplimiento de los objetivos mediante indicadores como el índice de eficacia y el PIM. El estudio concluyó que la ejecución presupuestaria tuvo un impacto significativo y directo en el logro de los objetivos del municipio durante el período analizado.

Caceres y Chavez (2024), realizaron un estudio para examinar la relación entre la programación multianual y la ejecución del presupuesto de gastos dentro de la Unidad Ejecutora de Educación de Jauja, 2022. emplearon una investigación aplicada cuantitativo y un diseño transversal no experimental. Los datos se recopilaron utilizando una muestra de conveniencia no probabilística de 32 trabajadores. Los resultados revelaron una fuerte conexión entre la ejecución satisfactoria de las tres etapas de la programación multianual (identificación, categorización y priorización, y validación y aprobación) y la ejecución eficiente del presupuesto, alineada a los objetivos estratégicos de la institución, según la percepción del personal involucrado en la gestión operativa.

Ventura (2021) se propuso conocer el impacto de la ejecución presupuestaria en el logro de los Objetivos Estratégicos Institucionales del Gobierno Regional de Moquegua durante el período 2018-2019. El estudio siguió un diseño cuantitativo, nivel explicativo. La población incluyó documentos oficiales de la entidad, el portal de transparencia del MEF y otros informes estatales, junto con 213 empleados del Gore de Moquegua, de los cuales se tomó una muestra de 85. Los resultados mostraron un impacto directo significativa del presupuesto ejecutado en el logro de los objetivos, con $R = 0,748$ y un $p = 0,000$. Por lo tanto, el estudio concluyó que la ejecución presupuestaria efectiva influye fuertemente en el cumplimiento de los objetivos institucionales.

Pacheco et al. (2021) en su tesis, se propusieron identificar la ejecución del presupuesto de los gastos de acuerdo con los objetivos del Municipio de San Antonio. El diseño es no experimental, cuantitativo, y la recolección de datos se hizo por observación y análisis de documentos, usando como muestra los documentos del 2019 de la entidad. El análisis y la

evaluación del estado de ejecución del presupuesto, PIA y PIM, revelaron cómo la ejecución de los gastos aporta considerablemente al logro de los objetivos. Así, se estableció que una ejecución óptima del presupuesto contribuye positivamente al alcance de los objetivos, la gestión de las obras públicas y el cumplimiento del presupuesto participativo 2019, generando empleos en el Distrito.

2.1.3 Antecedentes locales

Ligue (2017) examinó la ejecución de los ingresos y gastos, así como el cumplimiento de las metas en materia presupuestal en el municipio de Santa Lucía entre 2014 y 2015. Para ello, aplicó el método descriptivo y, como estrategia de recopilación de datos, se basó en la observación y el análisis documental, arribando a la conclusión de que el presupuesto de recaudación del 2014 se ejecutó en un 86,40 %, mientras que en 2015 alcanzó un 89,41 %, quedando por debajo del objetivo de recaudación en ambos periodos. El presupuesto de gastos proyectado para 2014 conforme al PIM es del 78,39 %, mientras que en 2015 fue del 73,45 %, señalando en ambos periodos una débil capacidad de gasto e influyendo negativamente en el logro de las metas programadas.

Choque (2020) se propuso examinar la ejecución del presupuesto en función del cumplimiento de las metas y objetivos presupuestales del municipio de San Antonio de Putina para el período 2014-2015. Empleó el método deductivo descriptivo. de acuerdo a los hallazgos, el presupuesto de ingresos de la entidad en 2014 fue de S/. 52 711 201,00 y se ejecutó S/. 52 385 115,00 (99 %), y en 2015 fue de S/. 45 286 110,00 y se ejecutó por S/ 45 084 582,00 (99,55 %), lo que demuestra una capacidad eficiente de generación de rentas que tuvo un impacto favorable en el logro de objetivos y metas del presupuesto. Según el PIM, el presupuesto de gastos para 2014 fue de S/. 39 139 207,00, de los cuales se ejecutaron S/. 22 708 659,00 (58,02 %). Para 2015 fue de S/. 42 577 704,00, de los cuales se ejecutaron S/. 21 170 474,00 (49,72 %), indicando una capacidad inadecuada de gasto en ambos períodos que dificultó el logro de las metas y objetivos.

Aguilar (2022) buscó evaluar el grado de ejecución del presupuesto y el deficiente cumplimiento de las metas en la DREM de Puno en 2019 y 2020. Se utilizó una perspectiva cuantitativa con fines explicativos y descriptivos. El análisis del PIM reveló que el monto previsto para 2019 era de S/. 18 806 866,00, mientras que el gasto real fue de S/. 14 035

504,00, cifra que refleja un 74,63 %. Para el año 2020, el monto previsto fue de S/. 30 399 626,00, con un gasto de S/. 2 715 573,00, lo que equivale al 8,93 %, señalando una capacidad débil de gasto en los dos períodos, ocasionando que no se alcancen los objetivos programáticos fijados para esos períodos.

Chura (2019) buscó examinar los niveles de cumplimiento de objetivos y metas en las acciones y proyectos de inversión en las universidades públicas de Puno entre 2015 y 2016. El estudio es cuantitativo, analítico y descriptivo, con dos instituciones ejecutoras, la Universidad Nacional del Altiplano y la Universidad Nacional de Juliaca. Luego de obtener información de los sistemas administrativos presupuestales y de los expedientes de ejecución presupuestal de la página del MEF, se determinó que la UNAP ejecutó el 81,81% del presupuesto de gastos programado en el 2015 y el 88,51% en el 2016. En la UNAJ se observó mayor deficiencia, ya que ejecutó el 49,42% del presupuesto de gastos programado en 2015 y el 47,07% en 2016, lo que demostró que las instituciones tuvieron una capacidad inadecuada de gasto, lo que repercutió negativamente en el logro de los fines y metas presupuestarias.

Flores (2021) en su trabajo tuvo como fin evaluar la incidencia del nivel del presupuesto ejecutado en el logro de metas del Municipio de Pichacani, durante 2018 y 2019. Se trató de un diseño no experimental, transaccional y descriptivo. En consecuencia, se estableció que, en términos de ejecución del gasto, en el 2018 se ejecutó S/ 3,235,436.00, generando un avance de 0.74 de lo programado; en el 2019 se ejecutó S/ 2,691,106.00, generando un avance de 0.94, impactando desfavorablemente en la ejecutividad presupuestal. Además, el índice de eficacia para los objetivos del presupuesto de gastos de 2018 fue de 0,74, indicativo de una mala ejecución del gasto respecto al PIM, sin embargo, para 2019 fue de 0,94, lo que indica una calificación excelente.

2.2 MARCO TEÓRICO

Ejecución presupuestal

Cruz (2023), sostiene que la ejecución de un presupuesto incluye tanto el ingreso como el gasto, y que está inextricablemente ligada a la capacidad de las entidades gubernamentales para emplear con efectividad y rendimiento los recursos que se les asignan. Esto conlleva

no solamente destinar adecuadamente los limitados fondos, sino también priorizar la obtención de calidad y oportunamente en la contratación de servicios y bienes. El fin último es conseguir que estos fondos se conviertan en ventajas reales y tangibles sobre la población, aumentando así su nivel de vida. En otras palabras, una correcta ejecución presupuestal garantiza que los fondos públicos se utilicen de forma adecuada, en el momento oportuno y para los fines realmente necesarios, generando un impacto positivo en la colectividad.

Tipos de ejecución presupuestaria

Según el MEF (2018) por medio del DL N° 1440 del Sistema Nacional de Presupuesto Público, hay dos formas de ejecutar el presupuesto: directas e indirectas:

Ejecución presupuestal directa. Sucede siempre que la entidad, a través de su capital humano e infraestructura, desempeña las operaciones, proyectos y sus componentes separados de forma financiera y presupuestaria.

Ejecución presupuestal indirecta. Ocurre una vez que una entidad ajena al licitador se encarga de los aspectos físicos y/o financieros de los proyectos y acciones, y de sus elementos constitutivos.

Sistema Nacional de Presupuesto

Constituye el sistema de órganos, normativas y procesos que rigen los ejercicios presupuestarios de los entes del Sector Público en la totalidad de su etapa. Está integrado centralmente por la Dirección General de Presupuesto Público del MEF, así como por los órganos que le sirven de rectoría. A nivel desconcentrado, lo integran el ente estatal, su titular, sus dependencias presupuestarias, la UE y los encargados de programa presupuestal (Ministerio de Economía y Finanzas [MEF], 2018).

Presupuesto publico

El MEF (2015) indica que el presupuesto público es el medio que asiste a las entidades estatales en la consecución de sus objetivos, que se establecen a partir de la dotación de servicios y la generación de bienes.

Fuentes de financiamiento

Según el MEF (2022) las fuentes de financiación son los recursos que tradicionalmente obtiene una entidad o un gobierno, y se distinguen entre las siguientes.

Recursos ordinarios (Rubro 00): Se trata de ingresos procedentes de la cobranza de impuestos y demás partidas, menos las comisiones por cobro de prestaciones bancarias, que no guardan relación con ningún ente y representan fondos de libre disposición.

Recursos directamente recaudados (Rubro 09): Se trata de los ingresos obtenidos o gestionados de forma directa por la entidad, que pueden incluir, por ejemplo, el alquiler de inmuebles, los honorarios y la compraventa de bienes y servicios prestados. Comprende el saldo de ejercicios pasados.

Recursos por operaciones oficiales de crédito (Rubro 19): Se trata de fuentes externas e internas resultantes de operaciones crediticias del Estado frente a otros organismos, entidades internacionales y estados exteriores, así como de líneas de crediticios asignadas.

Donaciones y transferencias (Rubro 13): Se trata de fondos económicos no reintegrables que recibe el gobierno de Agencias, Gobiernos, Instituciones Internacionales y otras personas jurídicas o naturales, residan o no en el país. Comprende el balance de la cuenta.

Recursos determinados. (Contiene cuatro rubros)

Contribuciones a fondos (Rubro 04): Los fondos proceden de las cotizaciones obligatorias realizadas por los asalariados de conformidad con la legislación en vigor, así como de las cotizaciones obligatorias que realizan los empresarios al sistema de prestaciones sanitarias de la Seguridad Social. Comprende el balance de saldos.

Fondo de compensación municipal (Rubro 07): Incluye los ingresos procedentes de la Tasa Municipal de Promoción, el Impuesto de Circulación y las Embarcaciones de Recreo.

Impuestos municipales (Rubro 08): Son los tributos favorables a las entidades locales, que no suponen un pago directo del municipio al contribuyente. Son:

- Impuesto de bienes inmuebles
- Impuesto de apuestas
- Impuesto a los espectáculos públicos no deportivos
- Impuesto al patrimonio vehicular
- Impuesto a los juegos de casino
- Impuesto de alcabala
- Impuesto de máquinas de tragamonedas. Comprende el balance de saldos.

Canon y sobrecanon, regalías, renta de aduanas y participaciones (Rubro 18): Se trata de los ingresos percibidos por las partidas presupuestarias de conformidad con la ley, por la explotación comercial de los recursos naturales extraídos de sus tierras.

Etapas del proceso presupuestario

Según el MEF (2015) El procedimiento de presupuestación se divide en 5 fases: programación presupuestaria, formulación, aprobación, ejecución y evaluación.

- **Programación:** Es el primer paso del Procedimiento Presupuestal mediante el cual la entidad calcula los gastos a realizar en el siguiente periodo fiscal con base en los servicios que ofrece y la consecución de resultados.
- **Formulación:** En esta etapa se establecen la estructura programática funcional y las metas del presupuesto utilizando escalas de priorización, así como las cadenas de gastos y las fuentes de financiación.
- **Aprobación:** El proyecto es enviado a la comisión de presupuestos, la cual lo discute y adopta en la plenaria del Congreso
- **Ejecución:** Los entes perciben los recursos y cumplen sus compromisos de gasto de acuerdo con el presupuesto acordado.
- **Evaluación:** Se evalúan los logros para optimizar la asignación de fondos en los años posteriores.

Ejecución ingresos o fondos públicos.

En cuanto a los ingresos, el estado calcula trimestralmente los recursos procedentes de las administraciones tributarias u otros organismos que captan fondos en beneficio del país. Los ingresos estatales se calculan, determinan y recaudan de forma que puedan asignarse a los ciudadanos.

- **Estimación:** Es una actividad en la que se prevén los ingresos para un año concreto teniendo en cuenta una serie de criterios y restricciones predefinidos.
- **Determinación:** Es el acto que permite identificar las oportunidades, cantidades y personas físicas o jurídicas que realizarán una distribución a favor de una organización específica.

Gasto público

Los gastos de naturaleza pública son la suma de los desembolsos realizados por las entidades en concepto de gastos corrientes y de capital, así como del pago del servicio de la deuda, que se imputan a los créditos presupuestarios reconocidos en los correspondientes presupuestos y que se destinan a la prestación de servicios y actuaciones públicas desarrolladas por las entidades de acuerdo con sus fines y funciones institucionales (MEF, 2024).

La ejecución del gasto público.

Según el MEF (2019) en la Resolución Directoral N° 003-2019-EF/50.01, en el art. 12° hace alusión a la ejecución del gasto en lo referente a la materia mediante la cual se da respuesta a las obligaciones de gasto, cuyo fin es proveer recursos de financiamiento para brindar un servicio o bien de uso público con la finalidad de conseguir efectos.

Los procesos correspondientes comprenden:

- **Certificación:** Acto jurídico administrativo que acredita la existencia de fondos disponibles en el presupuesto para hacer frente a las obligaciones del ejercicio.

- **Compromiso:** Es el deber de pagar como consecuencia de un gasto autorizado y comprometido. Se acredita documentalmente la provisión de los bienes o servicios objeto del contrato.
- **Devengado:** es el mecanismo de reconocimiento de una orden de pago originada a raíz de un gasto.
- **Pagado o girado:** Se trata del acto de extender una cantidad cuando se dispone de un documento acreditativo de la actuación. Es la materialización del importe comprometido del crédito presupuestario.

Medición de eficacia de la ejecución de ingresos y gastos

De conformidad con la Directiva N°006-2012-EF/50.01, para evaluar el nivel de efectividad en la consecución de las metas se aplicará el indicador siguiente:

Se aplica el indicador de efectividad, los avances del presupuesto ejecutado en función al logro de las metas de los periodos semestrales y anuales; aplicándose en el presente trabajo de investigación de manera anual (MEF, 2012, pp.7-9).

a. Indicador de Eficacia del Ingreso (IEI)

Respecto al Presupuesto Institucional de Apertura (PIA)

$$\text{IEI (PIA)} = \frac{\text{Monto de Ejecución Presupuestaria de ingresos}}{\text{Monto del Presupuesto Institucional de Apertura}}$$

Respecto al Presupuesto Institucional Modificado (PIM)

$$\text{IEI (PIM)} = \frac{\text{Monto de Ejecución Presupuestaria de ingresos}}{\text{Monto del Presupuesto Institucional Modificado}}$$

b. Indicador de Eficacia del gasto (IEG)

A la hora de determinar la ejecución del presupuesto de gastos, los compromisos adquiridos durante los ejercicios 2021 y 2022 están relacionados con el importe de los gastos que se prevén en el PIA y el PIM, que se aplican a nivel de pliegos, de fuente de financiación, de actividades y productos, y de grupos genéricos de gastos.

Respecto al Presupuesto Institucional de Apertura (PIA)

$$\text{IEG (PIA)} = \frac{\text{Monto de Ejecución Presupuestaria de Egresos}}{\text{Monto del Presupuesto Institucional de Apertura}}$$

Respecto al Presupuesto Institucional Modificado (PIM)

$$\text{IEG (PIM)} = \frac{\text{Monto de Ejecución Presupuestaria de Egresos}}{\text{Monto del Presupuesto Institucional Modificado}}$$

c. Indicador de Eficacia de la Meta Presupuestarias (IEM)

Los objetivos presupuestarios logrados se relacionan tanto con los objetivos definidos en la fase de apertura como con aquellos establecidos durante los ajustes, aplicados según corresponda a cada actividad o proyecto.

Respecto al Presupuesto Institucional de Apertura (PIA)

$$\text{IEM (PIA)} = \frac{\text{Cantidad de la meta presupuestaria obtenida X1}}{\text{Cantidad de la meta presupuestaria de Apertura X1}}$$

Respecto al Presupuesto Institucional Modificado (PIM)

$$\text{IEM (PIM)} = \frac{\text{Cantidad de la meta presupuestaria obtenida X1}}{\text{Cantidad de la meta presupuestaria Modificada X1}}$$

Indicador de gestión

Según la Directiva N° 005-2012-EF/50.01. El indicador de gestión evalúa el progreso físico de las acciones de un ente hacia los objetivos y metas de la institución (MEF, 2012) y se evalúa en el siguiente rango:

Tabla 1

Rangos de clasificación

Clasificación	Rango
Muy bueno	1.00 – 0.95
Bueno	0.94 – 0.90
Regular	0.89 – 0.85
Deficiente	0.84 – 0.00

Nota. Elaborado por el Ministerio de Economía y Finanzas (2012)

Programación de compromiso anual (PCA)

La PCA constituye un mecanismo de intervención a corto plazo en la programación del gasto para la totalidad de las fuentes de financiación, que posibilita conciliar la programación de tesorería de gastos e ingresos con la capacidad real de financiación del ejercicio, respetando la disciplina presupuestaria y el Marco Macroeconómico Multianual. Este mecanismo es examinado y actualizado trimestralmente a partir de informaciones provenientes de los documentos del presupuesto del Estado, y es homologado por la DGPP bajo resolución directiva. Los mecanismos, procesos y disposiciones para determinar, revisar y modificar el PCA se establecen mediante resolución directoral (Machado, 2014).

Son principios de la PCA:

- Eficacia y efectividad en el gasto
- Predictibilidad del gasto
- Presupuesto dinámico
- Perfeccionamiento continuo
- Responsabilidad Fiscal y Prudencia

Proyectos de inversión: Constituyen una recomendación de actuación destinada a solucionar uno o varios problemas mediante el aprovechamiento de los recursos disponibles. Cabrera y Paredes (2016) señalan que un proyecto de inversión comprende un conjunto de acciones orientadas a un fin específico, cuyo propósito es generar beneficios dentro de un periodo determinado y con un presupuesto que posibilite su ejecución.

Un proyecto de inversión pública se distingue de uno privado principalmente por su origen y finalidad. En el ámbito privado, un proyecto surge generalmente a partir de la identificación de una necesidad o carencia; frente a un determinado escenario, se plantean alternativas de solución que, en muchos casos, pueden derivar en oportunidades comerciales orientadas a la obtención de beneficios económicos. En contraste, los proyectos de inversión pública no tienen como objetivo central la rentabilidad financiera. Su razón de ser reside en la búsqueda de objetivos estratégicos de interés colectivo, tales como la reducción de la pobreza extrema, la mejora del bienestar social o la provisión de servicios básicos de calidad. Como se ha señalado previamente, estos proyectos se orientan a la generación de valor

público, entendida como la capacidad del Estado para producir resultados que respondan efectivamente a las necesidades de la población y contribuyan al desarrollo sostenible. De este modo, mientras los proyectos privados persiguen fundamentalmente retornos económicos, los proyectos públicos buscan impactos sociales tangibles, equitativos y de largo plazo. (Cabrera & Paredes, 2016).

Inversión pública desde la perspectiva de la teoría neoclásica

La teoría neoclásica sostiene que el libre mercado constituye el mecanismo más eficiente para la asignación de la riqueza y el impulso del crecimiento económico. Bajo este enfoque, la intervención del Estado suele considerarse un elemento potencialmente distorsionador, capaz de disminuir la eficiencia que el propio mercado, mediante sus mecanismos de autorregulación, podría generar.

No obstante, la teoría neoclásica reconoce el importante papel del Estado a la hora de velar por las condiciones indispensables para el buen desempeño del mercado. Esto incluye establecer y salvaguardar los derechos relativos a la propiedad, así como garantizar la aplicabilidad de acuerdos entre actores de la economía. Asimismo, el Estado ha de fomentar la competitividad, desincentivar las actuaciones monopolísticas y controlar correctamente los monopolios natos. Otro propósito esencial es permitir el fácil acceso a las informaciones y ofrecer incentivos suficientes a los actores del mercado para que divulguen los hechos esenciales a fin de que los demás actores puedan tomar decisiones con conocimiento de causa (Heffes, 2013)

Principios fundamentales de la teoría neoclásica y su relación con la inversión pública

La teoría neoclásica se basa en la transparencia económica, que promueve la competencia libre. Sus estrategias clave son la liberalización del mercado, la supresión de aranceles y la expansión del sector privado en todo el ámbito de la actuación económica. En muchas situaciones, esto significa privatizar un gran número de sociedades estatales. Generalmente, este movimiento económico aboga por una importante reducción de la participación del Estado en la economía, limitándola a responsabilidades básicas que garanticen el correcto comportamiento del mercado (Ruiz, 2012).

Varios estudios efectuados en economías incipientes emplearon la teoría neoclásica para examinar el efecto de la inversión pública, confirmando su pertinencia y utilidad en circunstancias parecidas. En concreto, el modelo neoclásico de crecimiento proporciona un robusto y sobradamente reconocido marco teórico para comprender la forma en que la inversión pública, particularmente en infraestructuras, coadyuva al proceso de crecimiento de la economía. Así, este modelo ofrece bases consistentes para analizar empíricamente la economía peruana.

En Perú, el presupuesto de inversión pública se divide en tres categorías principales: servicios sociales, económicos y generales. Los servicios sociales son iniciativas encaminadas a velar por el suministro de elementos fundamentales como la sanidad, la educación y la salud. Los servicios económicos dan prioridad al crecimiento de sectores de producción tales como el transporte, el comercio, el turismo y la energía. Los servicios generales comprenden las tareas administrativas necesarias para el buen desarrollo del Estado (Avila & Ezpinoza, 2025).

Según la escuela neoclásica de pensamiento, una mayor inversión en infraestructuras, por ejemplo, viales, ferrocarriles, energías y puentes conduce a un aumento de las productividades del capital y de la mano de obra.

Aproximación Teórica de la Variable Cumplimiento de Metas Presupuestales

Los objetivos presupuestarios se enmarcan dentro de una política basada en resultados, que desarrolla procedimientos y mecanismos que posibilitan la integración con los planes para alcanzar un objetivo prioritario en los organismos con el mismo fin de las políticas públicas locales, regionales y nacionales (Díaz et al., 2018). Según el Glosario del MEF, las metas de presupuesto determinan la medición concreta y cuantificable que tipifica los bienes, servicios y obras realizadas en un ejercicio fiscal; pueden ser identificados por su propósito, es decir, su fin direccional, por su unidad de medida, por el punto determinante y cuantificador de la meta, y por su cuantía, por el número de metas cumplidas (MEF, 2019).

Meta presupuestaria: Término concreto y cuantificable que describe el o los productos acabados de las Acciones y Proyectos previstos para el ejercicio. Consta de cuatro elementos:

- Finalidad (propósito exacto de la Meta).
- Unidad de medida (magnitud utilizada para medir).
- Cantidad (unidades de medición que se prevé obtener).
- Ubicación geográfica (el Distrito en el que se pretende alcanzar el objetivo).

La meta presupuestaria puede presentar las siguientes variaciones en función del objeto a analizar:

- a) Meta presupuestal inicial: Meta Presupuestaria considerada en el PIA
- b) Meta presupuestal modificado: Meta presupuestal que se determina en el transcurso del ejercicio. Esta noción incluye tanto las metas iniciales como las nuevas metas introducidas durante el año fiscal.
- c) Meta presupuestal alcanzada: Estado actual de la meta presupuestal

La Meta Física

Es el valor programado y numérico del indicador de productividad física, que representa el conjunto de proyectos, productos, acciones o tareas que se han llevado a cabo.

Meta Financiera

Es el valor monetario de la dimensión física apropiada; se establece para las actuaciones y actividades de las obras o proyectos; y también resulta de valorar y cuantificar el material esencial necesario para su ejecución en el plazo especificado.

2.3 MARCO CONCEPTUAL

Año Fiscal

Periodo durante el cual se ejecuta el Presupuesto del Sector Público y coincidente con el año, que comienza el 1 de enero y termina el 31 de diciembre (MEF, 2015).

Asignación presupuestaria

Consiste en un plan financiero elaborado estratégicamente con el objetivo de identificar el nivel de recursos, para que todas las entidades tengan un límite de gastos y estén sometidas a un control constante que garantice que no incurren en déficit a causa de una mala gestión.

Ejecución financiera del ingreso y del gasto

El proceso de evaluación y recaudación de fondos públicos, así como, en su caso, la formalización y consignación del gasto efectuado y su liquidación o pago (MEF, 2015).

Presupuesto por Resultados

El PbR se aplica gradualmente al procedimiento presupuestal, integrando la programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación del mismo, con el objetivo de lograr resultados y productos, así como la utilización efectiva y racional de los fondos estatales en provecho de la sociedad (MEF, 2015).

Presupuesto ejecutado (PE)

Las normas para la aprobación del presupuesto están bien definidas y dan lugar a la creación del PIA. Sin embargo, durante el año se realizan ajustes, como modificaciones, ampliaciones y transferencias, que dan lugar al PIM. En última instancia, el presupuesto que representa con precisión la asignación y utilización de los recursos públicos es el PE (MEF, 2015).

Presupuesto Institucional de Apertura (PIA)

Se refiere al presupuesto inicial autorizado por el jefe del Departamento, basado en los montos asignados a la entidad en virtud de la Ley de Presupuesto Anual del Sector Público.

Presupuesto Institucional Modificado (PIM)

Es el presupuesto actualizado, que comprende el PIA junto con cualquier ajuste presupuestario, ya sea a nivel institucional o programático-funcional, realizado a lo largo del ejercicio fiscal.

Evaluación Presupuestaria

Se refiere a la serie de procesos analíticos que se llevan a cabo de manera continua para evaluar el avance físico y financiero en un momento específico, comparándolo con los Presupuestos Institucionales y evaluando su efecto en el logro de los Objetivos de la Institución (MEF, 2015).

Gestión Presupuestaria

Se refiere a la aptitud de los pliegos para cumplir los objetivos de la institución al alcanzar las metas estipuladas para un año fiscal específico, basándose en la eficiencia, la eficacia y el desempeño (MEF, 2015).

Indicador Presupuestario

Son indicadores que evalúan la gestión presupuestaria comparando los recursos usados y los objetivos logrados con la asignación prevista de esos recursos en el año fiscal (MEF, 2015).

Pliego Presupuestario

Se trata de entidades públicas autorizadas para recibir asignaciones presupuestarias mediante la Ley Anual de Presupuesto. Desde una perspectiva funcional, las Entidades Presupuestarias constituyen los organismos ejecutores responsables de cumplir las Metas Presupuestales y los Objetivos Institucionales establecidos para cada ejercicio fiscal. Asimismo, son responsables de asumir cualquier gasto adicional generado durante la etapa de ejecución presupuestaria que no haya sido considerado en el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), siempre que cuenten con los recursos presupuestarios y financieros disponibles (MEF, 2015).

Seguimiento y Control

El seguimiento y las evaluaciones implican medir los resultados financieros y físicos y las consecuencias que han tenido, así como analizar los cambios financieros.

2.4 HIPÓTESIS DE INVESTIGACIÓN

2.4.1 Hipótesis general

La ejecución presupuestaria interviene de modo significativo en el cumplimiento de las metas en la Municipalidad Distrital de Limbani, durante los periodos 2021-2022.

2.4.2 Hipótesis específicas

- La programación presupuestaria interviene inadecuadamente en la ejecución de gastos de la Municipalidad Distrital de Limbani, en los periodos 2021-2022.
- El nivel de cumplimiento de metas en términos de eficacia es deficiente en función al Presupuesto Institucional Modificado, en la Municipalidad Distrital de Limbani, en los periodos 2021-2022.

2.5 VARIABLES DE INVESTIGACIÓN

2.5.1. Definición operativa de las variables

VARIABLES	Concepto de Variable	Concepto Operacional	Dimensiones	Indicadores
Ejecución presupuestaria	Según Zevallos (2017), La ejecución presupuestaria es el proceso mediante el cual se realizan las acciones o proyectos previstos en el presupuesto. Implica cumplir exactamente con lo programado, sin generar nuevas demandas ni devoluciones, garantizando así el uso eficiente de los recursos.	La ejecución del presupuesto puede evaluarse en términos de ingresos y gastos.	<ul style="list-style-type: none"> - Asignación Presupuestaria. - Ejecución de Gastos. - Seguimiento y Control Financiero. - Eficiencia y Eficacia en el uso de Recursos. 	<ul style="list-style-type: none"> - PIA - PIM - Metas presupuestarias - Objetivos Institucionales
Cumplimiento de metas	El cumplimiento de las metas del presupuesto es un componente de la gestión basada en resultados, que proporciona métodos y recursos para alinear las estrategias institucionales con los objetivos de las políticas públicas locales, regionales y nacionales (Díaz et al., 2018).	Las metas acordadas por los responsables del programa son verificables, permitiendo evaluar su cumplimiento mediante objetivos físicos y financieros.	<ul style="list-style-type: none"> - Establecimiento de Metas. - Evaluación del Cumplimiento de Metas. 	<ul style="list-style-type: none"> - Metas presupuestarias - Objetivos Institucionales

CAPÍTULO III

MATERIALES Y MÉTODOS

3.1 DISEÑO DE INVESTIGACIÓN

3.1.1. Enfoque de investigación

Esta investigación empleó un enfoque cuantitativo que, tal y como señalan Ñaupas et al. (2014), se distingue por la aplicación de procedimientos y técnicas numéricas. Implica medir y evaluar magnitudes, ver y calcular las partes que se analizan. La finalidad primordial del enfoque es recopilar, procesar e interpretar datos numéricos valiéndose de instrumentos y métodos estadísticos.

3.1.2. Alcance de investigación

El estudio se llevó a cabo a nivel descriptivo, con el objetivo de esbozar el perfil, los rasgos y los atributos del sujeto investigado (Vera et al., 2018).

3.1.3. Diseño de investigación

Este estudio siguió un diseño no experimental, que, según Hernández y Mendoza (2018), se distingue por la ausencia deliberada de manipulación de las variables. En este enfoque, el propósito es observar, recopilar y analizar información tal como se presenta naturalmente, sin influir ni modificar el desarrollo del fenómeno. La información se recopila en su forma original y se examinan las relaciones entre las variables a fin de probar hipótesis.

3.2 ÁMBITO DE ESTUDIO

Este estudio tuvo lugar en el Municipio Distrital de Limbani, que está en la Provincia de Sandia de la región de Puno, al noreste de Juliaca. Su posición geográfica se define por las coordenadas UTM de 14°08'3 de latitud sur y 69°41'22 de longitud oeste, a una altura de 3350 msnm, ocupando un área territorial de 2161,49 km². Dado que el Municipio Distrital de Limbani carece aún de un PEI, documento clave para articular y definir sus lineamientos estratégicos, misión y visión, se tomó como referencia el ROF.

Objetivo

El Municipio de Limbani tiene como objetivo principal planificar, gestionar y ejecutar de manera eficiente y transparente acciones orientadas al bienestar social y al desarrollo integral y sostenible de su territorio. Asimismo, busca garantizar a sus ciudadanos una adecuada calidad de vida en un entorno saludable y seguro, promover la competitividad comercial y agrícola, y fomentar una comunidad emprendedora y ambientalmente responsable que genere mayores oportunidades para el desarrollo de su población.

Visión

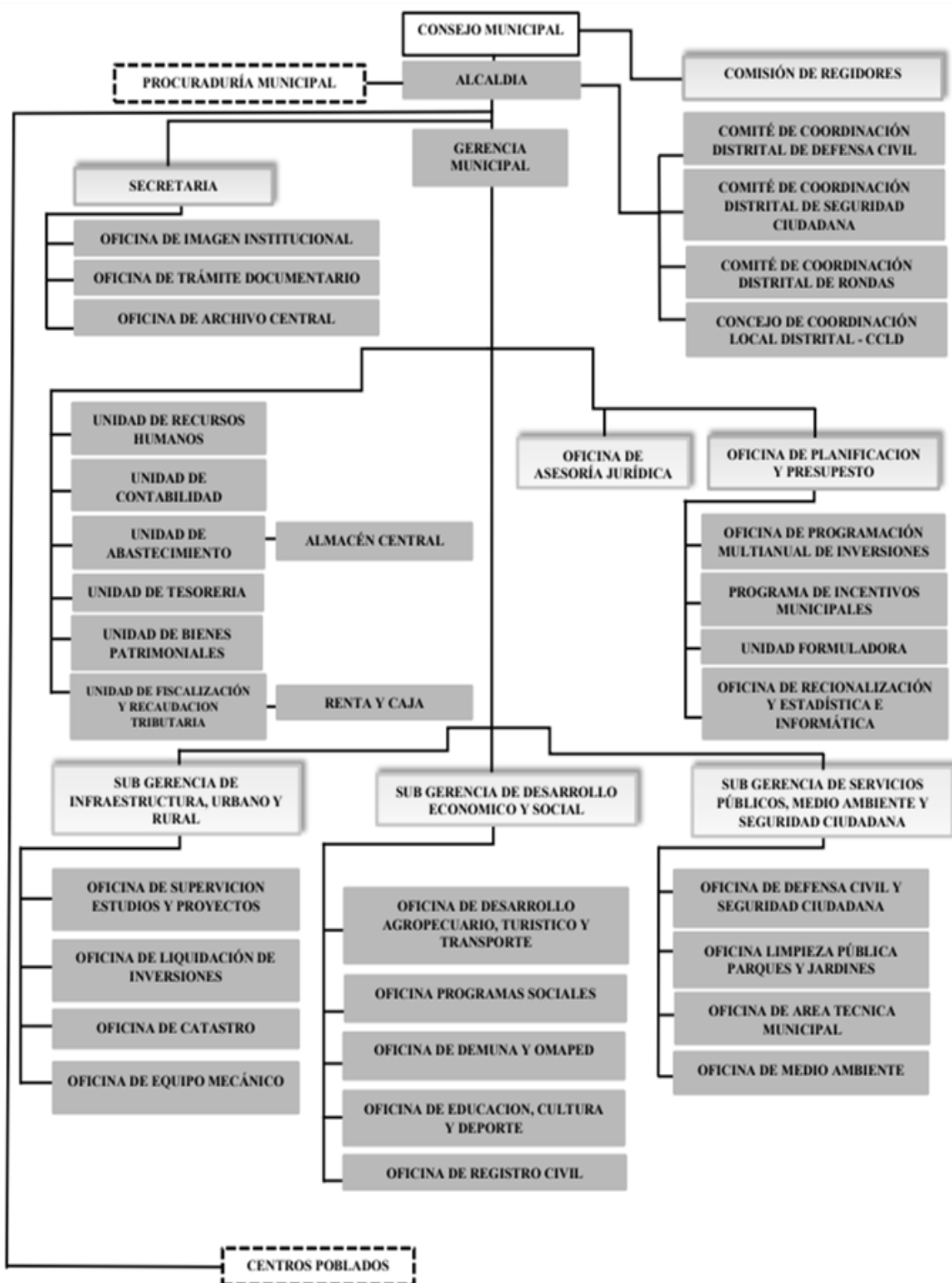
Tierra de la eterna primavera y sede de la capital del Parque Nacional Bahuaja Sonene, este territorio se caracteriza por promover un desarrollo humano sostenible, sustentado en el ordenamiento de su población y en la formación integral de sus habitantes. Su identidad se fortalece a partir de prácticas culturales arraigadas y valores que orientan la convivencia, impulsando así una comunidad comprometida con la protección de su entorno natural, la preservación de su patrimonio y la construcción de un futuro equilibrado y próspero.

Misión

El Municipio de Limbani constituye la máxima autoridad de gobierno en el ámbito local y tiene como propósito fundamental brindar servicios públicos de calidad, actuando con transparencia, eficiencia y responsabilidad. Su misión se orienta al bienestar de la población, priorizando la atención oportuna de sus necesidades y promoviendo la participación activa de la ciudadanía en la planificación del desarrollo. A través de una gestión articulada con las diversas instancias y actores del territorio, la institución busca impulsar un crecimiento integral y sostenible, basado en principios de ética social y ambiental. De este modo, el municipio trabaja para garantizar condiciones de vida dignas, fortalecer la cohesión comunitaria y promover un entorno favorable para el progreso económico, social y cultural de todos los habitantes de Limbani.

Figura 1

Estructura orgánica de la Municipalidad Distrital de Limbani



Nota. Elaborado por la Municipalidad Distrital de Limbani (ROF), 2022. (Municipalidad Distrital de Limbani, 2022)

3.3 POBLACIÓN Y MUESTRA

Población:

Este estudio tuvo como población de análisis a la Municipalidad Distrital de Limbani. La información utilizada correspondió a la ejecución presupuestal de ingresos y gastos, así como al nivel de cumplimiento de metas institucionales durante los periodos 2021 y 2022. Para tal fin, se consideraron los registros y reportes oficiales emitidos por la entidad, lo que permitió examinar de manera detallada el comportamiento financiero y la gestión de resultados desarrollados en los 2021 y 2022.

Muestra:

La muestra empleada fue no probabilística, seleccionándose intencionalmente los reportes financieros y económicos del año 2021 y 2022. Según lo señalado por Hernández y Mendoza (2018), esta clase de muestras no necesita fórmulas determinantes estadísticas, ya que se seleccionan según los juicios y conclusiones del investigador.

Estos documentos fueron seleccionados con el propósito de analizar la ejecutabilidad de los ingresos y gastos municipales, evaluando la manera en que los recursos fueron proyectados inicialmente y cómo se modificaron a lo largo del ejercicio fiscal para responder a las variaciones en las necesidades y prioridades del Distrito. La muestra permitió obtener una visión integral de la gestión financiera desarrollada durante el período de estudio, particularmente en lo referente al grado de ejecución del presupuesto y al cumplimiento de los objetivos institucionales. Gracias a esta revisión, fue posible comprender no solo la planificación económica inicial, sino también la capacidad de ajuste y respuesta de la administración municipal ante los cambios surgidos en el contexto local.

3.4 RECOLECCIÓN DE DATOS

3.4.1. Técnicas e instrumentos

La técnica empleada fue el análisis de documentos, que se refiere a la utilidad de la investigación secundaria tras una evaluación exhaustiva de las fuentes documentales. En este

sentido, se recopiló y examinó información emitida por diferentes organismos e instituciones, tal como señalan Hernández y Mendoza (2018). Para el desarrollo de la investigación, los datos fueron obtenidos principalmente del portal de transparencia Consulta Amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), correspondiente a los periodos establecidos para el análisis.

Debido a la naturaleza de la técnica empleada, el instrumento utilizado fue una guía de análisis documental, la cual permitió organizar y evaluar la información relevante sobre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas del Municipio de Limbani durante los años 2021 y 2022. Este instrumento facilitó la sistematización de los datos y contribuyó a una interpretación más precisa de los resultados obtenidos.

Análisis de ejecución presupuestaria

Análisis de documentos Financieros

Esta técnica se centró en la recopilación de información y en el análisis de los reportes requeridos para el desarrollo de la presente investigación. Los datos fueron obtenidos del Portal de Transparencia Económica, una plataforma oficial y de acceso público que proporciona información económica confiable y actualizada en tiempo real por el MEF. Asimismo, se realizó una revisión exhaustiva de diversas fuentes documentales, entre ellas reportes contables, estados financieros y registros de ejecución del gasto, con el propósito de reunir antecedentes vinculados a las asignaciones presupuestarias, los montos ejecutados y las posibles discrepancias encontradas. Para este procedimiento se empleó un instrumento de recolección de datos aplicado en ambos periodos de análisis, lo que permitió sistematizar y comparar la información de manera ordenada y precisa.

Observación directa

Se trata de un registro visual sistemático de hechos reales, organizado según un marco establecido y unos objetivos de investigación. Para ello se emplea la ficha de observación como instrumento, con el fin de describir personas o lugares *in situ*. El proceso incluye definir el enfoque del estudio, establecer los objetivos, seleccionar un método de registro, observar, analizar los datos y comunicar los resultados (Vizcaíno et al., 2023).

Cumplimiento de las metas

Revisión de Informes de Gestión

Se evaluaron los informes de gestión sobre los objetivos y metas del municipio de Limbani para el período 2021-2022 con el fin de evaluar el progreso y el desempeño del ente local en la consecución de los objetivos definidos. Se debatieron diversos aspectos, entre ellos, infraestructura, servicios estatales, salud y educación.

3.4.2 Validez del Instrumento

Se entiende por validez de un instrumento como el grado en que los hechos y la teoría sustentan la información (Pedrosa et al., 2014). A fin de estimar su validez, se sometió el instrumento a un minucioso veredicto de expertos, lo que garantiza que los elementos examinados sean suficientes y precisos para la interpretación de lo obtenido. En adición, esta metodología tiene la ventaja de permitir que se identifiquen eventuales limitaciones y se propongan modificaciones esenciales para la optimización de sus características y su aplicabilidad.

La valoración por expertos consiste en verificar si los ítems reflejan con precisión y exhaustividad el contenido que se está evaluando. Esto incluye evaluar la relevancia, clareza y concordancia de los ítems con respecto a los objetivos investigativos.

Tabla 2

Validación del instrumento por juicio de expertos

Nombre del Experto	Profesión	Evaluación del Instrumento
CPC. Edwin Willy Cruz Cruz	Contador Publico	0.0375
CPC. Eleuterio Rafael Ccori Quispe	Contador Publico	0.0375
CPC. Freddy Cayra Jove	Contador Publico	0.0375
Promedio de valoración		0.0375

Nota. Elaboración Propia, 2024.

3.5 ANÁLISIS DE DATOS

En lo referente al procesamiento de la información, se elaboró una base de datos a partir de los registros obtenidos del portal institucional del MEF. Posteriormente, dicha información fue organizada y analizada de manera descriptiva utilizando la herramienta Microsoft Excel. Con el propósito de facilitar la interpretación de los resultados y la formulación de conclusiones y recomendaciones, los principales hallazgos fueron sintetizados y presentados en tablas y gráficos, lo que permitió una visualización más clara y comprensible.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

El objetivo de este capítulo es mostrar los hallazgos del análisis de datos realizado durante la investigación. Los resultados de la investigación se presentan aquí con el fin de abordar de manera exhaustiva cada una de las preguntas planteadas. Este procedimiento nos permitirá alcanzar los objetivos fijados, al tiempo que validamos o descartamos las hipótesis previamente formuladas.

4.1 RESULTADOS

Objetivos específicos

Analizar la programación presupuestaria en la ejecución de gastos de la Municipalidad Distrital de Limbani, durante los periodos 2021-2022.

Hipótesis específica N°1

La programación presupuestaria interviene inadecuadamente en la ejecución de gastos de la Municipalidad Distrital de Limbani, en los periodos 2021-2022.

Tabla 3

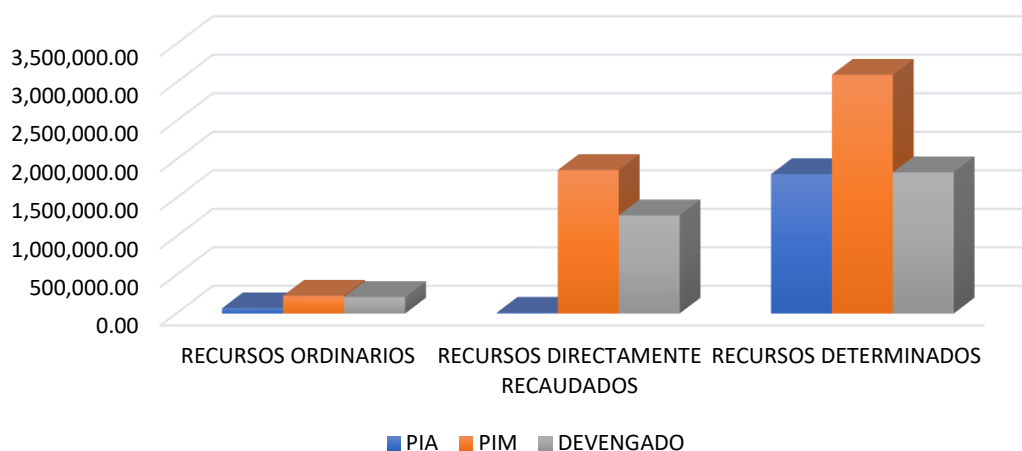
Ejecución del presupuesto de gastos según la fuente de financiamiento, año 2021

Fuente de Financiamiento	Actividad 2021			Indicador de Eficacia
	PIA	PIM	Devengado	
Recursos Ordinarios	67,992.00	230,475.00	214,032.00	0.92
Recursos Directamente Recaudados	10,000.00	1,862,696.00	1,274,197.00	0.68
Recursos Determinados	1,809,016.00	3,099,956.00	1,833,266.00	0.59
Total	1,887,008.00	5,193,127.00	3,321,495.00	0.64

Nota. Elaborado en base al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), 2024.

Figura 2

Ejecución del presupuesto de gastos según la fuente de financiamiento, año 2021



Nota. Elaborado en base a los datos recopilados por el investigador, 2024.

En el cuadro 3 y figura 2, se muestra el presupuesto programado y ejecutado, así como el avance que tuvo en el año 2021 en la Municipalidad Distrital de Limbani, en donde el programado es de S/. 5,193,127.00, y se llegó a ejecutar S/3,321,495.00, este periodo, tuvo un indicador de eficacia de 0.64 (Deficiente) de acuerdo a la clasificación, no logrando cumplir las metas presupuestales.

Recursos Ordinarios: Para la asignación presupuestaria, se elaboró un programa de ingresos por 230 475,00 soles y se ejecutaron S/214 032,00, lo que arrojó un indicador de eficiencia de 0,92 (bueno).

Recursos Directamente Recaudados: En el presupuesto asignado se hizo una programación de ingresos de S/. 1,862,696.00, de los que se ejecutaron S/. 1,274,197.00, lo que arrojó una eficacia con indicador de 0,68 (deficiente).

Recursos Directamente Determinados: En esta fuente de financiación el ingreso programado fue de S/.3,099,956.00, y lograron ejecutar S/. 1,833,266.00, obteniéndose un indicador de eficacia 0.59 (deficiente).

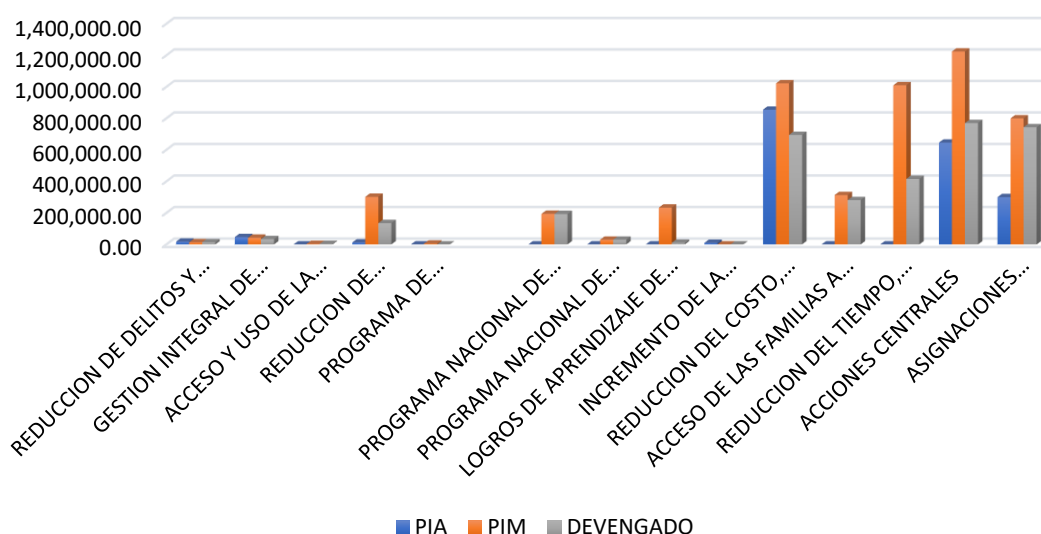
Tabla 4*Ejecución por categoría presupuestal de gastos, año 2021*

Categoría presupuestal	PIM	Devengado	Avance %
Reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana	13,694.00	13,694.00	100
Gestión integral de residuos sólidos	42,300.00	33,502.00	79.2
Acceso y uso de la electrificación rural	3,000.00	3,000.00	100
Reducción de vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres	302,001.00	135,261.00	44.8
Programa de Desarrollo Alternativo Integral y Sostenible – PIRDAIS	5,000.00	0.00	0.0
Programa Nacional de Saneamiento Urbano	194,061.00	193,125.00	99.5
Programa Nacional de Saneamiento Rural	30,000.00	30,000.00	100
Logros de aprendizaje de estudiantes de la Educación Básica Regular	233,470.00	10,300.00	4.4
Incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas	0.00	0.00	0.0
Reducción del costo, tiempo e inseguridad en el sistema de transporte	1,022,513.00	694,878.00	67.7
Acceso de las familias a vivienda y entorno urbano adecuado	313,301.00	281,359.00	89.8
Reducción del tiempo, inseguridad y costo ambiental en el transporte urbano	1,009,933.00	415,495.00	41.1
Acciones Centrales	1,224,109.00	769,955.00	62.9
Asignaciones presupuestarias que no resultan en productos	799,745.00	743,426.00	93.0
Total	5,193,127.00	3323995.00	63.03

Nota. Elaborado en base al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), 2024.

Figura 3

Ejecución por categoría presupuestal de gastos, año 2021



Nota. Elaborado en base a los datos recopilados por el investigador, 2024.

La tabla 4 y la figura 3, ilustran los presupuestos de gastos previstos y reales para el ejercicio fiscal 2021, según la tabla de categorías presupuestarias. En 2021, se programó S/ 5 193 127,00, ejecutándose S/ 3 323 995,00, lo que equivale al 63,03 % de lo programado. No se alcanzaron los objetivos de gasto previstos, lo que demuestra la ineficacia de la gestión del gasto del municipio de Limbani.

Tabla 5

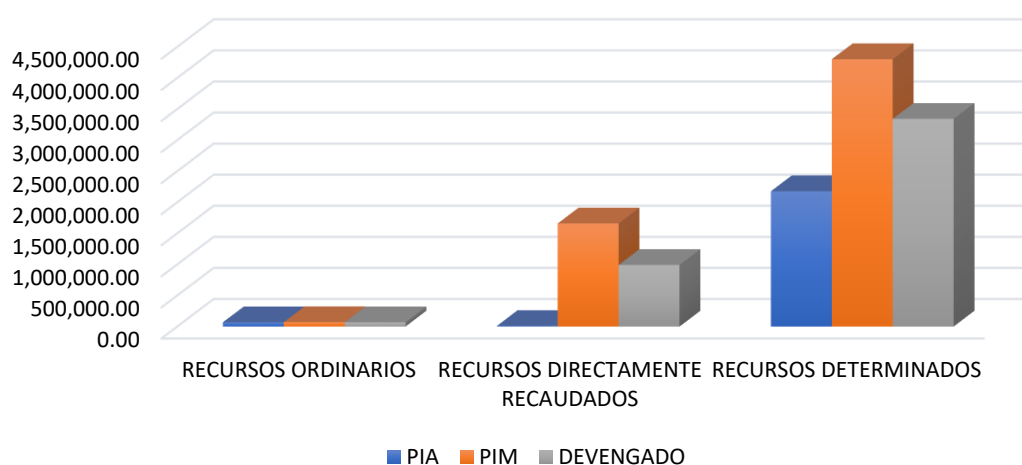
Ejecución del presupuesto de gastos según la fuente de financiamiento, año 2022

Fuente de financiamiento	Actividad 2022			Indicador de eficacia
	PIA	PIM	Devengado	
Recursos ordinarios	67,992.00	70,442.00	68,914.00	0.97
Recursos Directamente Recaudados	9,000.00	1,658,332.00	990,905.00	0.59
Recursos Determinados	2,176,560.00	4,301,498.00	3,341,470.00	0.78
Total	2,253,552.00	6,030,272.00	4,401,289.00	0.73

Nota. Elaborado por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), 2024.

Figura 4

Ejecución del presupuesto de gastos según la fuente de financiamiento, año 2022



Nota. Elaborado en base a los datos recopilados por el investigador, 2024.

La tabla 5 y figura 4, detallan los presupuestos proyectados y ejecutados, al igual que los avances logrados en el año 2022 en el Municipio de Limbani, siendo lo proyectado S/. 6,030,272.00, ejecutándose S/. 4 401 289,00, y se tuvo un indicador de efectividad de 0,73 (Deficiente) según la clasificación, no alcanzando igualmente los objetivos presupuestarios.

Recursos Ordinarios: En esta fuente, el ingreso que programaron fue de S/. 70,422.00, logrando una ejecución de S/. 68,914.00, obteniendo una afectividad con indicador de 0.97 (Muy bueno).

Recursos Directamente Recaudados: En esta fuente, el ingreso asignado fue de S/. 1,658,332.00, y se alcanzó una ejecución de S/. 990,905.00, teniendo una eficacia con indicador de 0.59 (deficiente).

Recursos Directamente Determinados: El ingreso asignado para esta fuente ha sido S/. 4,301,498.00, y alcanzaron ejecutar S/. 3,341,470.00, obteniendo como resultado una eficacia con indicador de 0.73 (deficiente).

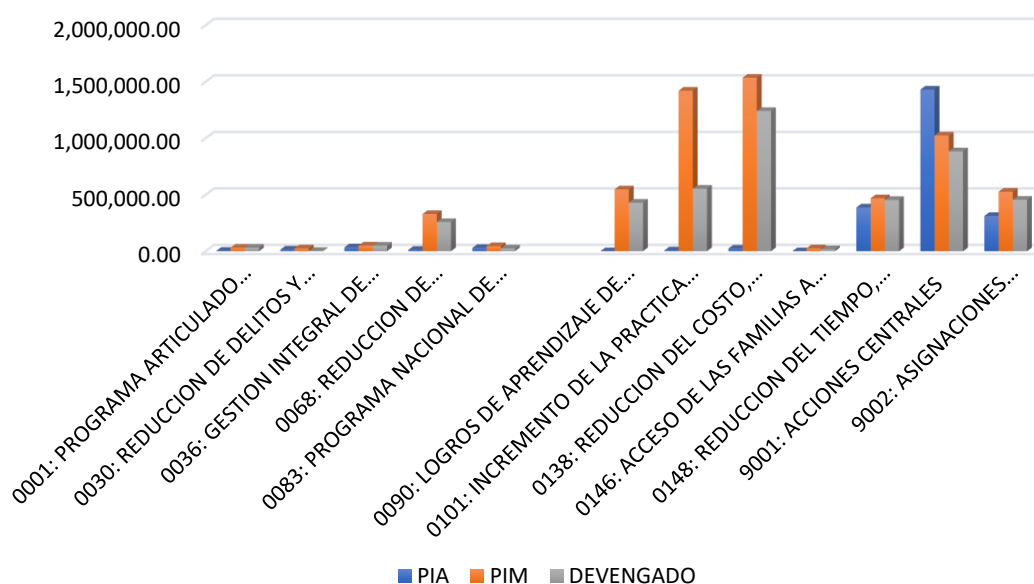
Tabla 6*Ejecución por categoría presupuestal de gastos, año 2022*

Categoría presupuestal	PIM	Devengado	Avance %
0001: Programa Articulado Nutricional	31,221.00	31,221.00	100
0030: Reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana	24,885.00	2,700.00	10.9
0036: Gestión integral de residuos sólidos	50,125.00	48,923.00	97.6
0068: Reducción de vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres	329,463.00	258,382.00	78.4
0083: Programa Nacional de Saneamiento Rural	45,000.00	24,567.00	54.6
0090: Logros de aprendizaje de estudiantes de la Educación Básica Regular	547,474.00	429,783.00	78.5
0101: Incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas	1,421,126.00	553,654.00	39.0
0138: Reducción del costo, tiempo e inseguridad en el sistema de transporte	1,535,286.00	1,241,418.00	80.9
0146: Acceso de las familias a vivienda y entorno urbano adecuado	25,850.00	17,100.00	66.2
0148: Reducción del tiempo, inseguridad y costo ambiental en el transporte urbano	468,614.00	453,614.00	96.8
9001: Acciones Centrales	1,024,271.00	883,895.00	86.3
9002: Asignaciones presupuestarias que no resultan en productos	526,957.00	456,032.00	86.5
Total	6,030,272.00	4,401,289.00	73.0

Nota. Elaborado en base a los datos recopilados por el investigador, 2024.

Figura 5

Ejecución por categoría presupuestal de gastos, año 2022



Nota. Elaborado en base a los datos recopilados por el investigador, 2024.

La tabla 6 y gráfico 5, muestran los presupuestos de gastos previstos y realizados en el año 2022, según la tabla de categorías presupuestarias. En 2022, se programaron S/6 030 272,00, habiéndose gastado S/4 401 289,00, equivalentes al 73,00 % del total previsto. No se alcanzaron los objetivos de gasto previstos, lo que demuestra la ineficacia de la gestión del gasto por parte de la Municipalidad Distrital de Limbani.

Durante los periodos 2021 y 2022, la Municipalidad Distrital de Limbani evidenció una inadecuada intervención de la programación presupuestaria en la ejecución del gasto, alcanzando apenas un 64 % y 73 % de eficacia respectivamente, lo que refleja deficiencias en el cumplimiento de las metas presupuestales. Si bien los recursos ordinarios mostraron buenos niveles de ejecución (0.92 en 2021 y 0.97 en 2022), los recursos directamente recaudados y determinados presentaron los indicadores más bajos (entre 0.59 y 0.78), lo que ocasionó la devolución de fondos y la imposibilidad de atender las necesidades planificadas. Estos resultados confirman la hipótesis, pues la baja capacidad de gasto se asocia a expedientes técnicos deficientes y problemas en los procedimientos de contratación, que limitan la eficacia de la gestión municipal.

Objetivos específicos

Determinar el nivel de cumplimiento de metas en términos de eficacia en función del Presupuesto Institucional de Modificado de la Municipalidad Distrital de Limbani, durante los periodos 2021-2022.

Hipótesis específica N° 2

El nivel de cumplimiento de metas en términos de eficacia es deficiente en función al Presupuesto Institucional Modificado, en la Municipalidad Distrital de Limbani, en los periodos 2021-2022.

Tabla 7

Cumplimiento de las metas de los gastos por actividades en términos termino de eficacia, durante el año 2021

Actividades	PIM	Devengado	Avance %	Indicador de eficacia
5004156: “Patrullaje municipal por sector – Serenazgo”	13,694.00	13,694.00	100	1
5006161: “Tratamiento y disposición final de residuos sólidos municipales”	42,300.00	33,502.00	79.2	0.79
5006144: “Atención de actividades de emergencia”	12,826.00	10,826.00	84.4	0.84
5005564: “Mantenimiento de cauces, drenajes y estructuras de seguridad física”	0.00	0.00	0	0.00
5006190: “Capacitación y asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles”	5,000.00	0.00	0	0.00
5006299: “Potabilización y tratamiento del agua”				

5006300: “Operación y mantenimiento de sistemas de agua potable”	2,160.00	2,160.00	100	1.00
5006301: “Operación y mantenimiento de sistemas de disposición sanitaria de excretas”	6,808.00	608.00	100	0.09
5006302: “Fortalecimiento de capacidades a prestadores GL-ATM y GR-D/GRVCS”	6,500.00	6,500.00	100	1.00
5006303: “Educación sanitaria para hogares rurales”	6,732.00	6,732.00	100	1.00
5006304: “Monitoreo de servicios de agua y saneamiento rural”	6,200.00	6,200.00	100	1.00
5005868: “Desarrollo de campañas de masificación deportiva”	1,600.00	1,600.00	100	1.00
5001452: “Mantenimiento rutinario de caminos vecinales no pavimentados”	0.00	0.00	0	0.00
5004156: “Patrullaje municipal por sector – Serenazgo”	0.00	0.00	0	0.00
Total	103,820.00	81,822.00	78.8	0.59

Nota. Elaborado en base a los datos recopilados por el investigador, 2024.

La tabla 7, detalla el cumplimiento de metas presupuestarias del Municipio Distrital de Limbani en las actividades realizadas, que comprendieron un total de 13 acciones con un monto presupuestado, incluyendo modificatorias (PIM), de S/. 103,820.00 para su ejecución. Se ejecutaron S/. 81,822.00, lo que da como resultado un indicador de eficacia de 0.59, que se considera insuficiente o deficiente. Cabe señalar que, de todas las actividades descritas, la educación sanitaria para hogares de zonas rurales es la que presenta el mayor nivel de

ejecución, con un indicativo de eficacia de 1 y una valoración de Muy Buena. La actividad con menor índice de ejecución es la operación y mantenimientos de redes de agua dulce, que recibió una asignación de S/.6,808.00 pero no se ejecutó en su totalidad debido a la fuerte demanda poblacional. Por último, solo seis de las trece actividades se completaron en su totalidad, mientras que siete no se implementaron por completo, lo que dio lugar a una puntuación baja en cuanto a la eficacia.

Tabla 8

Cumplimiento de las metas de los gastos por proyectos en términos termino de eficacia, durante el año 2021

Proyectos	PIM	Devengado	Avance %	Indicador de Eficacia
2438912: “Renovación de suministro de electricidad monofásica; en el(la) micro central hidroeléctrica en la localidad Paco Pacuni, Distrito de Limbani, Provincia Sandia, Departamento Puno”	3,000.00	3,000.00	100.0	1.00
2525362: “Creación de los servicios de protección de defensa ribereña tramo puente 8 de octubre - puente Jorge Chávez del Distrito de Limbani - Provincia de Sandia - Departamento de Puno”	289,175.00	124,435.00	43.0	0.43
2507163: “Construcción de captación de agua, línea de conducción, reservorio y cámara de válvulas; además de otros activos en el(la) sistema de agua potable en la localidad Limbani, Distrito de Limbani,	194,061.00	193,125.00	99.5	1.00

Provincia Sandia,				
Departamento Puno”				
2461712: “Mejoramiento de los servicios educativos en la I.E.I. José Olaya de la localidad de Limbani del Distrito de Limbani - Provincia de Sandia - Departamento de Puno”	229,570.00	10,300.00	4.5	0.04
2479158: “Mejoramiento del servicio de la educación primaria en la I.E.P. N° 72208 terminal ccapaso, Distrito de Limbani - Provincia de Sandia - Departamento de Puno”	3,900.00	0.00	0.0	0.00
2001621: “Estudios de Pre-Inversión”	12,300.00	12,300.00	0.0	1.00
2004860: “Construcción de caminos vecinales y rurales”	95,299.00	0.00	0.0	0.00
2454890: “Creación de camino vecinal sector Amaycunca Huancasayani-barrio José Olaya Limbani del Distrito de Limbani - Provincia de Sandia - Departamento de Puno”	3,800.00	0.00	0.0	0.00
2482428: “Reparación de puente peatonal; en el(la) colgante en la zona selva del Distrito de Limbani, Provincia Sandia, Departamento Puno”	267,895.00	141,295.00	52.7	0.53
2484174: “Mejoramiento de camino de herradura Jerusalén - Pacopacuni - santo domingo del Distrito de Limbani -	9,500.00	0.00	0.0	0.00

Provincia de Sandía - Departamento de Puno”				
2486535: “Creación de camino vecinal tramo Padreoc Orcco- boca Inambari II etapa, Distrito de Limbani - Provincia de Sandía - Departamento de Puno”	2,500.00	2,500.00	0.0	1.00
2504178: “Mejoramiento del camino vecinal tramo sector queñuayo huayco - padreoc orcco del Distrito de Limbani - Provincia de Sandía - Departamento de Puno”	7,850.00	0.00	0.0	0.00
2507025: “Creación del camino vecinal de la ruta r211207 empalme al tramo Quispepata y Umabamba del Distrito de Limbani - Provincia de Sandía - Departamento de Puno”	410,963.00	364,431.00	88.7	0.89
2511331: “Creación de camino vecinal tramo i: suchupata - cahuani cementerio, tramo ii: huayllatira - chinchalamani Distrito de Limbani - Provincia de Sandía - Departamento de Puno”	212,406.00	174,202.00	82.0	0.82
2511893: “Creación de la plaza de armas del centro poblado de Huancasayani centro del Distrito de Limbani - Provincia de Sandía - Departamento de Puno”	313,301.00	281,359.00	89.8	0.90

2520121: “Creación de puente vehicular barrio santa cruz de la localidad de Limbani del Distrito de Limbani - Provincia de Sandia - Departamento de Puno”	298,715.00	187,506.00	62.8	0.63
2520347: “Creación de puente carrozable en el sector piscina pampa de la localidad de Limbani del Distrito de Limbani - Provincia de Sandia - Departamento de Puno”	312,981.00	212,489.00	67.9	0.68
2523097: “Creación de servicios de movilidad urbana (puente peatonal) en la zona centro de la localidad de Limbani del Distrito de Limbani - Provincia de Sandia - Departamento de Puno”	398,237.00	15,500.00	3.9	0.04
Total	3,065,453.00	1,722,442.00	38.6	0.56

Nota. Elaborado en base al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), 2024.

La Tabla 8, presenta el cumplimiento de metas presupuestarias para proyectos de inversión en términos de efectividad durante el año 2021 en el Municipio Distrital de Limbani. En total, se programaron 18 proyectos, incluyendo las modificatorias (PIM), por un monto de S/. 3,065,453.00. De esta cantidad, se ejecutaron S/. 1 722 422,00, lo que da lugar a un índice de eficacia de 0,56, clasificado como deficiente según la escala establecida. El presupuesto de inversión se distribuyó entre diversas acciones, destinándose la mayor parte al proyecto “Creación del camino vecinal de la ruta r21 1207 empalme al tramo Quispepata y Umabamba del Distrito de Limbani - Provincia de Sandia - Departamento de Puno” que contaba con un PIM de 410 963,00 soles, de los cuales se ejecutaron 364 431,00 soles, lo que arrojó una calificación de eficacia aceptable de 0,89, y la asignación más pequeña correspondió al proyecto “Creacion de camino vecinal tramo Padreoc Orcco-Boca Inambari II etapa, del

Distrito de Limbani - Provincia de Sandía - Departamento de Puno”, cuyo PIM ascendente a S/. 2.500.00, que se ejecutó en su totalidad.

Objetivo general

Análisis de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de las metas en la Municipalidad Distrital de Limbani durante los periodos 2021-2022.

Hipótesis general

La ejecución presupuestaria interviene de modo significativo en el cumplimiento de las metas en la Municipalidad Distrital de Limbani, durante los periodos 2021-2022.

Tabla 9

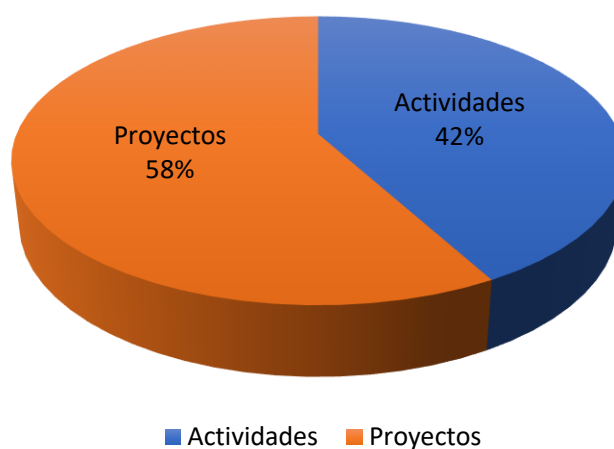
Ejecución del presupuesto según actividades y proyectos, periodo 2021

Actividades/ Proyectos	Nº	%	PIM (S/)	Ejecución (S/)	Indicador de eficacia
Actividades	13	42%	103820.00	81822.00	0.79
Proyectos	18	58%	3065453.00	1722422.00	0.56
Total	31	100%	3169273.00	1804244.00	0.57

Nota. Elaborado en base a los datos recopilados por el investigador, 2024.

Figura 6

Ejecución del presupuesto de gastos según actividades y proyectos, periodo 2021



Nota. Elaborado en base a los datos recopilados por el investigador, 2024.

La tabla 9 y gráfico 6, muestran la ejecución de gasto por actividades y proyectos del Municipio Distrital de Limbani del 2021, con un programa de gastos total que incluye modificaciones por S/ 3,169,273.00, de los cuales se ejecutaron S/ 1,804,244.00, cifra que equivale al 57% de lo programado. Lo anterior demuestra una ejecución deficiente en términos de eficacia.

En cuanto a las actividades para el ejercicio fiscal 2021, se elaboró un programa que incluía modificaciones por un valor de S/ 103 820,00, habiéndose ejecutado S/ 81 822,00, esto supone un 42%, lo que indica que se ha cumplido más de la mitad de lo previsto.

En cuanto a los proyectos para 2021, se elaboró un programa que incluía modificaciones por S/ 3 065 453,00 destinados exclusivamente a obras y acciones de inversión, lográndose una ejecución de S/ 1 722 422,00, es decir un 58 % de avance, mostrando un bajo nivel de ejecución, con un saldo de S/. 1 343 041,00 por ejecutar.

Tabla 10

Cumplimiento de las metas de los gastos por actividades en términos termino de eficacia, durante el año 2022

Actividad	PIM	Devengado	Avance %	Indicador de Eficacia
5005983: “Acciones de los municipios que promueven el cuidado infantil y la adecuada alimentación”	31,221.00	31,221.00	100.0	1
5004156: “Patrullaje municipal por sector – Serenazgo”	24,885.00	2,700.00	10.9	0.11
5006161: “Tratamiento y disposición final de residuos sólidos municipales”	50,125.00	48,923.00	97.6	0.98

5005611:				
“Administración y almacenamiento de kits para la asistencia frente a emergencias y desastres”	23,451.00	23,451.00	100.0	1
5006299:				
“Potabilización y otras formas de desinfección y tratamiento”	1,142.00	0.00	0.0	0
5006300: “Operación y mantenimiento de los sistemas de agua potable”	17,500.00	10,000.00	57.1	0.57
5006301: “Operación y mantenimiento de los sistemas de disposición sanitaria de excretas”	11,245	2,490.00	22.1	0.22
5006302:				
“Fortalecimiento de capacidades a prestadores, GL - ATM y GR - D/GRVCS”	3,653.00	1,653.00	45.3	0.45
5006303: “Educación sanitaria para hogares rurales”	1,200.00	1,167.00	97.2	0.97
5006304: “Monitoreo de la prestación de los servicios de agua potable y disposición sanitaria de excretas”	10,260.00	9,257.00	90.2	0.90

para hogares concentrados”				
5001452: “Mantenimiento rutinario de caminos vecinales no pavimentados”	0.00	0.00	0.0	0
Total	174,682.00	130,862.00	56.4	0.75

Nota. Elaborado en base al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), 2024.

La Tabla 10, presenta el cumplimiento de metas presupuestarias del Municipio Distrital de Limbani para las actividades realizadas, que incluyeron 11 actividades con un monto presupuestado, incluidas las modificaciones (PIM), de S/. 174 682,00 para su ejecución. Se ejecutaron S/. 130 862,00, lo que da como resultado un indicativo de efectividad de 0,75, calificado como insuficiente. Cabe señalar que, de todas las acciones señaladas, la más significativa en términos de implementación es la promoción por parte del municipio del cuidado infantil y la nutrición adecuada, que tiene una calificación de eficacia de 1 y está clasificada como Muy Buena. La purificación del agua y demás medidas de desinfección y tratamientos tienen la tasa de implementación más baja, con una destinación de S/.1,142.00 que no se ha ejecutado. Por último, solo 4 de las 11 actividades se ejecutaron en su totalidad, 1 se calificó como buena y 6 no se completaron en su totalidad, con una calificación de deficiente.

Tabla 11

Cumplimiento de las metas de los gastos por proyectos en términos termino de eficacia, durante el año 2022

Proyectos	PIM	Devengado	Avance %	Indicador de Eficacia
2525362: “Creación de los servicios de protección de defensa ribereña tramo puente 8 de octubre - puente Jorge Chávez del Distrito de	306,012.00	234,931.00	76.8	0.77

Limbani - Provincia de Sandia - Departamento de Puno”				
2461712: “mejoramiento de los servicios educativos en la I.E.I. José Olaya de la localidad de Limbani del Distrito de Limbani - Provincia de Sandia - Departamento de Puno”	547,474.00	429,783.00	78.5	0.79
2536381: “Creación de los servicios del estadio municipal de la localidad de Limbani del Distrito de Limbani - Provincia de Sandia - Departamento de Puno”	36,000.00	0.00	0.0	0.00
2546145: “Creación de los servicios de recreación infantil en el centro poblado de Huancasayani centro del Distrito de Limbani - Provincia de Sandia - Departamento de Puno”	571,600.00	203,910.00	35.7	0.36
2546154: “Creación de servicios de recreación infantil en la localidad de Limbani del Distrito de Limbani - Provincia de Sandia - Departamento de Puno”	795,551.00	332,270.00	41.8	0.42
2482428: “Reparación de puente peatonal; en el(la) colgante en la zona selva del Distrito de Limbani, Provincia Sandia, Departamento Puno”	285,397.00	250,319.00	87.7	0.88

2507025: “Creación del camino vecinal de la ruta r211207 empalme al tramo Quispepata y Umabamba del Distrito de Limbani - Provincia de Sandia - Departamento de Puno2	0.00	0.00	0.0	0.00
2520121: “Creación de puente vehicular barrio santa cruz de la localidad de Limbani del Distrito de Limbani - Provincia de Sandia - Departamento de Puno”	83,441.00	55,336.00	66.3	0.66
2520347: “Creación de puente carrozable en el sector piscina pampa de la localidad de Limbani del Distrito de Limbani - Provincia de Sandia - Departamento de Puno”	150,833.00	116,111.00	77.0	0.77
2537623: “Creación de camino vecinal tramo Quispepata y Paco Pacuni del Distrito de Limbani - Provincia de Sandia - Departamento de Puno”	770,165.00	636,798.00	82.7	0.83
2561632: “Mejoramiento y ampliación del servicio de transitabilidad vehicular del tramo colorado y cusqui del Distrito de Limbani - Provincia de Sandia - Departamento de Puno”	245,450.00	182,855.00	74.5	0.74

2511893: “Creación de la plaza de armas del centro poblado de Huancasayani centro del Distrito de Limbani - Provincia de Sandia - Departamento de Puno”	25,850.00	17,100.00	66.2	0.66
2327025: “Mejoramiento del servicio de transitabilidad vehicular y peatonal de la av. libertad, del jr. 08 de octubre, jr. Puno y vías transversales de Limbani, Distrito de Limbani - Sandia – Puno”	0.00	0.00	0.0	0.00
2523097: “Creación de servicios de movilidad urbana (puente peatonal) en la zona centro de la localidad de Limbani del Distrito de Limbani - Provincia de Sandia - Departamento de Puno”	468,614.00	453,614.00	96.8	0.97
Total	4,304,362.00	2,930,502.00	58.7	0.68

Nota. Elaborado en base al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), 2024.

La Tabla 11, presenta el cumplimiento de metas presupuestarias para proyectos y obras de inversión en términos de efectividad del año 2022 del Municipio de Limbani. En total, se programaron 14 proyectos, incluyendo las modificatorias (PIM), por un monto de S/. 4,304,362.00 y ejecutaron S/. 2 930 502,00, lo que da lugar a un índice de eficacia de 0,68, clasificado como deficiente según la escala establecida. El presupuesto de inversión se distribuyó entre diversas acciones, el proyecto “Creación de servicios de recreación infantil en la localidad de Limbani del Distrito de Limbani - Provincia de Sandia - Departamento de Puno” que contaba con un PIM de 795 551,00 soles, de los cuales ejecutaron 332 270,00 soles, lo que arrojó una calificación de eficacia inadecuado o deficiente de 0,42, y la asignación más pequeña correspondió al proyecto “Creación de la plaza de armas del centro

poblado de Huancasayani centro del Distrito de Limbani - Provincia de Sandia - Departamento de Puno”, cuyo PIM ascendente a S/. 25.850.00, que se ejecutó en su totalidad.

Tabla 12

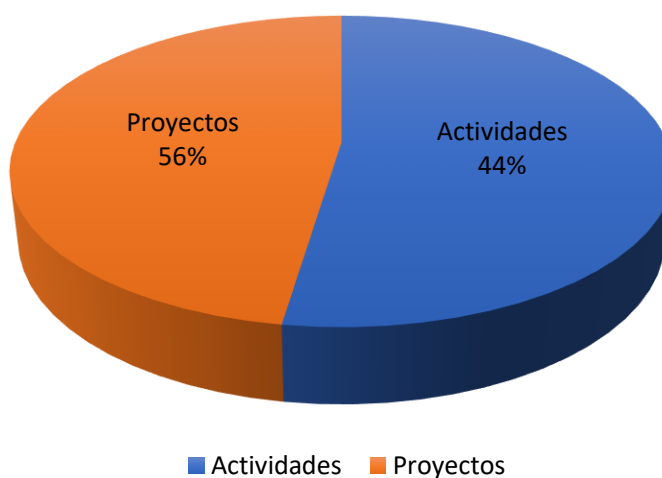
Ejecución del presupuesto de gastos según actividades y proyectos, periodo 2022

Actividades/ Proyectos	N°	%	PIM (S/)	Ejecución (S/)	Indicador de eficacia
Actividades	11	44%	174682.00	130862.00	0.75
Proyectos	14	56%	4304362.00	2930502.00	0.68
Total	25	100%	4479044.00	3061364.00	0.68

Nota. Elaborado en base a los datos recopilados por el investigador, 2024.

Figura 7

Ejecución del presupuesto de gastos según actividades y proyectos, periodo 2022



Nota. Elaborado en base a los datos recopilados por el investigador, 2024.

La Tabla 12 y Gráfico 7, muestran los gastos ejecutados según acciones y proyectos del Municipio de Limbani en el 2022, que contaba con asignaciones incluida las modificaciones de S/. 4,479,044.00, siendo ejecutado S/. 3,061,364.00, representando el 0.68% de la asignación total. Esto demuestra una ejecución deficiente en materia de eficacia.

Proyectos de inversión pública

Tabla 13*Proyectos de Inversión en Vivienda, construcción y saneamiento (2021)*

“Construcción de la captación de agua, línea de conducción, reservorio y cámara de válvulas, así como otros componentes del sistema de agua potable en la localidad de Limbani, distrito de Limbani, provincia de Sandia, departamento de Puno”			
Código único de inversión (CUI)	2507163		
Tipo de obra (IOARR)	Vivienda, construcción y saneamiento		
Modalidad de ejecución	Administración Directa		
Fecha de la ejecución financiera			
Inicio	12/04/2021		
Culminación	26/06/2021		
Fuente Financiera	Año	PIM	Devengado
Recursos Directamente Recaudados	2021	185,111.00	184,175.35
Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones	2021	8,950.00	8,950.00
Avance Físico			7.14%

Nota. Elaborado en base a los datos recopilados por el investigador, 2024.

La Tabla 13, muestra que el proyecto para la construcción de un sistema de captación de agua, tuberías, depósito y cámara de válvulas en Limbani, con (CUI) 2507163, se llevó a cabo utilizando la modalidad de Administración Directa dentro del sector de Vivienda, Edificación y Saneamiento. Financieramente, se ejecutó entre el 12 de abril y el 26 de junio de 2021, por un importe de S/ 194 061,00, procedentes de RDR y Regalías y Sobrecanon, devengándose S/ 193 125,35. No obstante, pese a la inversión, el estado de avance de las obras del proyecto fue de apenas el 7,14 %, lo que demuestra que las obras programadas se ejecutaron lentamente.

Tabla 14*Proyectos de Inversión en Educación (2021)*

“Mejoramiento de los servicios educativos en la I.E.I. José Olaya, ubicada en la localidad de Limbani, Distrito de Limbani, Provincia de Sandia, Departamento de Puno”	
Código único de inversión (CUI)	2461712
Tipo de obra	Centro Educativo/Colegio

Modalidad de ejecución	Administración Directa		
Fecha de la ejecución financiera			
Inicio	1/02/2022		
Culminación	31/12/2022		
Fuente Financiera	Año	PIM	Devengado
Canon y Sobre canon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones	2021	229,570.00	10,300.00
Fondo de Compensación Municipal (FONCOMUN)	2022	255,482.00	166,868.10
Canon y Sobre canon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones	2022	291,992.00	261,614.50
Ejecución física			99.18%

Nota. Elaborado en base a los datos recopilados por el investigador, 2024.

Según la Tabla 14, el proyecto Mejoramiento de los servicios educativos en el IEI José Olaya de Limbani, Distrito de Limbani, Provincia de Sandia, Puno, con (CUI) 2461712, se ejecutó bajo la modalidad de Administración Directa. Se ejecutó entre el 1 de febrero y el 31 de diciembre de 2022, teniendo asignado un monto de S/ 777,044.00, financiado con recursos del Canon y Sobre canon, Regalías, Aduanas, Ingresos Participativos y Fondo de Compensación Municipal. Devengándose S/ 438 782,60, lo que supuso un avance del 99,18 %, señalando que la obra se realizó según lo previsto.

Tabla 15

Proyectos de Inversión en Infraestructura de transporte vial – caminos vecinales (2022)

“Creación del camino vecinal en el tramo Quispepata – Paco Pacuni, en el Distrito de Limbani, Provincia de Sandia, Departamento de Puno”			
Código único de inversión (CUI)	2537623		
Tipo de obra	Carreteras		
Modalidad de ejecución	Administración Directa		
Fecha de la ejecución financiera			
Inicio	16/05/2022		
Culminación	31/12/2022		
Fuente Financiera	Año	PIM	Devengado

Fondo de Compensación Municipal (FONCOMUN)	2022	126,658.00	117,729.00
Recursos Directamente Recaudados	2022	643,007.00	505,668.65
Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones	2022	500.00	500.00
Avance Físico			80.90%

Nota. Elaborado en base a los datos recopilados por el investigador, 2024.

De acuerdo con la Tabla 15, el proyecto para Creación de la carretera vecinal entre Quispepata y Paco Pacuni, en el Distrito de Limbani, Provincia de Sandia, Puno, con (CUI) 2537623, fue ejecutado usando la modalidad de Administración Directa en el sector carreteras. financieramente se llevó a cabo entre el 16 de mayo y el 31 de diciembre de 2022, con un costo de S/ 770,165.00, del que se devengaron S/ 623,897.65. El proyecto tuvo un avance del 80.90%, mostrando un gran esfuerzo para aumentar las conexiones viales en la zona.

Durante los periodos 2021-2022, la Municipalidad Distrital de Limbani presentó un nivel de cumplimiento de metas presupuestarias deficiente en términos de eficacia respecto al Presupuesto Institucional Modificado (PIM), ya que, si bien se programaron actividades y proyectos por un total de S/. 7,649,317.00, solo se ejecutaron S/. 4,865,608.00, lo que representa un promedio general de eficacia de apenas 0.62. En 2021, las actividades alcanzaron un indicador de 0.59 y los proyectos de 0.56, mientras que en 2022, las actividades lograron 0.75 y los proyectos 0.68, evidenciando que, pese a ciertos avances puntuales como proyectos educativos y de saneamiento con ejecuciones cercanas al 100 %, la mayoría de intervenciones no se completaron según lo programado, quedando con saldos elevados sin ejecutar. Esto confirma la hipótesis específica N° 2, al demostrar que el nivel de cumplimiento de metas en función al PIM fue deficiente en ambos ejercicios fiscales.

Por el lado de las actividades del año 2022, se elaboró un programa que incluía modificatorias por S/ 174,682.00, y de éstas se ejecutaron S/ 130,862.00, es decir, el 44%, señalando que no se cumplió más de la mitad de lo previsto. En cuanto a los proyectos en 2022, se elaboró un programa que incluía modificatorias por S/ 4,304,362.00, destinados exclusivamente a obras y acciones de inversión, de las que se ejecutó S/ 2 930 502,00, o sea,

el 56 %, denotando una ejecución deficiente, con un saldo de S/. 1 242 998,00 pendientes de ejecutar.

En el año 2021, la Municipalidad Distrital de Limbani registró una ejecución presupuestaria global del 64%, reflejando una gestión insuficiente. Los recursos determinados y los directamente recaudados presentaron un desempeño bajo (0.33 y 0.34, respectivamente), mientras que los recursos ordinarios alcanzaron un nivel aceptable (0.92). En relación con el cumplimiento de metas, el resultado general se ubicó en el nivel “deficiente” (0.64). La mayoría de los proyectos de inversión no fueron ejecutados, lo que evidenció limitaciones en la formulación de expedientes técnicos, los procesos de contratación y la capacidad operativa.

En 2022 se observó una mejora moderada, con una ejecución global de 73%, aunque aún por debajo de un nivel eficaz. Nuevamente, los recursos ordinarios registraron un desempeño sobresaliente (0.97), en contraste con los recursos determinados (0.38) y directamente recaudados (0.33), que continuaron siendo bajos. El cumplimiento de metas se mantuvo en el nivel “deficiente” (0.73). Pese a las dificultades en la ejecución de la mayoría de proyectos de inversión, se lograron avances significativos en programas específicos, como el de complementación alimentaria (0.96), educación sanitaria en el ámbito rural (1.00) y saneamiento (1.00).

En conjunto, el análisis muestra que la municipalidad logra ejecutar de manera eficaz los recursos ordinarios y ciertos programas de carácter operativo; sin embargo, persisten serias limitaciones en la gestión de proyectos de inversión, principalmente vinculadas a la planificación, la elaboración de expedientes técnicos y los procesos de ejecución contractual. Estas deficiencias reducen la eficacia global del presupuesto y el cumplimiento de metas institucionales.

4.2 DISCUSIÓN

Durante el año 2021 y 2022, la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas en el Municipio de Limbani exhiben un panorama que merece ser examinado crítica y comparativamente con estudios previos. Según Reinoso y Pincay (2020), las eficiencias y eficacias del manejo del presupuesto no solo dependen de la gestión del gobierno, más

bien se ven afectadas por variables de carácter estructural como la dependencia de los pagos del Estado central y el aumento de las exigencias de la sociedad. Aunque los niveles de ejecutabilidad de los presupuestos en Limbani han mejorado en comparación con años anteriores, siguen existiendo limitaciones que impiden alcanzarse un grado idóneo de consecución de metas, algo similar a lo constatado por Coello y Leon (2021) en el municipio de Lambayeque, donde era escasa la ejecutabilidad de los gastos a pesar de la buena recaudación de recursos. Del mismo modo, como señala Ventura (2021), la ejecutabilidad del presupuesto tiene impactos directos en el alcance de la meta instituida; empero, en Limbani, este vínculo muchas veces no se refleja en un logro óptimo de las metas, lo que indica una desconexión entre la programación y las ejecuciones. Esta realidad es semejante al caso descrito por Aguilar (2022), donde la incapacidad de ejecutar el presupuesto tiene impactos directos en la consecución de las metas. Resumiendo, el análisis del municipio de Limbani muestra que, aunque ha habido una pequeña mejora en ejecutar gastos a lo largo de los años que se han estudiado, sigue habiendo fallos en la gestión del presupuesto, lo que limita que se alcancen los objetivos de forma efectiva. Esto confirma que hay que mejorar la planeación, las capacidades técnicas y la administración para usar mejor los recursos que son del pueblo.

La programación del presupuesto es crucial para ejecutar el gasto del municipio de Limbani entre 2021 y 2022. Al analizar la información, se nota que no se puede manejar bien el presupuesto, pues en ninguno de los años fue posible gastar todo lo que estaba previsto. En 2021, solo se ha ejecutado el 58 % de un PIM de 3 169 273,00 soles, pero en 2022 se ha completado el 73 % de un PIM de 4 479 044,00 soles, indicando mejoras, a pesar de que sigue habiendo considerables márgenes de ineficacia. Esta ejecución ineficaz del presupuesto ha influido desfavorablemente en la consecución de las metas y objetivos del municipio, restringiendo el enfoque de la política pública y la eficiencia de los servicios prestados a la comunidad. Estudios previos apoyan lo anterior, en su trabajo, Alvarez (2019) afirma que solo el gasto tiene un efecto positivo en el desarrollo económico en periodos de expansión si la inversión tiene prioridad sobre el gasto corriente; Moreta (2018) subraya la importancia de las herramientas de optimización de procesamientos y facilitación de la adopción de decisiones eficaces; Caicedo y Largacha (2018) resaltan lo importante que es el seguimiento de los indicadores y la planificación adecuada para eludir demoras y deficiencias en ejecuciones; Pacheco et al. (2021) confirman que la eficiente ejecución de gastos tiene un impacto positivo a la hora de alcanzar objetivos, la realización de obras y la

creación de trabajo; y Chura (2019) demostró cómo la poca ejecución de los presupuestos repercute directamente en que las instituciones no logren sus resultados. Entonces, se argumenta que un buen presupuesto de programación debe contener no solo estimaciones reales de la disponibilidad de recursos, sino que también debe incluir una eficiente gestión, métodos de seguimiento y una planeación de estrategias para cumplir los objetivos establecidos. En el caso de Limbani, la implementación y ejecución ineficaces han puesto en peligro la eficiencia de la institución y reducir la eficacia de las medidas públicas que benefician a la población.

Para el período 2021-2022, el municipio de Limbani mostró una baja eficacia en el cumplimiento de los objetivos basados en su presupuesto institucional modificado (PIM). Los indicadores de efectividad se mantuvieron en el rango deficiente (0,00-0,84), con puntuaciones en 2021 de 0,79 para los proyectos y 0,56 para las acciones, y en 2022 de 0,68 para el proyecto y 0,75 para acciones. Estos detalles indican una ejecución deficiente del presupuesto, un bajo cumplimiento del objetivo programado y una gestión ineficaz de los recursos. Estos hallazgos concuerdan con pesquisas anteriores, entre ellas la de Jiménez (2019), que determina que la ejecución bajo del presupuesto repercute de manera directa en el progreso económico a nivel local, como se observó en el GAD de Santo Domingo, donde la mala planeación y efectuación de las obras se vio relacionada con un aumento en el desempleo y la pobreza. De manera similar, Villanueva (2019) examinó los años 2016 y 2017 en el municipio de La Esperanza y concluye que la ejecución del presupuesto tiene un directo impacto sobre el logro de las metas de la institución. Por su parte, Flores (2021) en su análisis del municipio de Pichacani, constató que, si bien en 2019 alcanzó niveles aceptables de ejecución (0,94), en 2018 estos fueron deficientes, lo que demuestra que una ejecución baja presupuestaria afecta desfavorablemente a la consecución de objetivos. Al respecto, se constató que el municipio de Limbani no ejecutó adecuadamente su presupuesto a lo largo de los años estudiados, lo que dio lugar a un cumplimiento inferior al previsto de los objetivos y a una eficacia reducida, lo que concuerda con otras situaciones semejantes en otros municipios del país.

CONCLUSIONES

PRIMERA: En lo que respecta a la captación de ingresos, cabe destacar que en 2021 se recaudaron todos los ingresos previstos, lo que indica una capacidad aceptable. Sin embargo, se observaron graves deficiencias en las ejecuciones de gastos, lo que repercutió efectos negativos sobre la gestión del municipio. Estas deficiencias provocaron que no se lograran 11 metas, de acciones y proyectos. Ahora bien, en 2022, el municipio de Limbani mejoró su desempeño y se redujeron a cinco las metas que no se lograron. No obstante, la eficacia de estas metas sigue siendo baja, lo que indica que aún existen importantes obstáculos presupuestarios y de gestión operativa que impiden alcanzarlas. La planificación inapropiada, demoras en los trámites administrativos, la falta de capacidades técnicas o la escasez de herramientas para supervisar y gestionar la ejecución del presupuesto son algunos de los posibles factores que contribuyen a este problema.

SEGUNDA: En cuanto al presupuesto de ingresos, tan solo un período recaudó el monto total previsto. El presupuesto para 2021 según el PIM era S/ 3,169,273.00 y ejecutaron solo S/ 1,804,264.00, es decir, el 58.0%; y para el 2022 el presupuesto era de S/ 4,479,044.00 según PIM y ejecutaron S/ 3,061,364.00, es decir, el 73.0%. De otro lado, en cuanto al presupuesto de gastos, en ninguno de los años se logró completar el plan en su totalidad. Esta baja capacidad del presupuesto ejecutado dio lugar a un mal manejo de los fondos, lo que tuvo un directo impacto en el logro de la meta y los objetivos que se habían fijado. La ineficiencia en la ejecución de los gastos muestra no solo restricciones de carácter administrativo y técnico, sino las repercusiones negativas en los servicios e iniciativas destinadas a la calidad y puntualidad de la población.

TERCERA: El nivel de cumplimiento de metas presupuestales en término de eficacia del municipio de Limbani, revela que, en 2021, el indicador medio de eficacia fue de 0,79 para proyectos y de 0,56 para actividades, señalando un presupuesto deficiente en ejecuciones. En 2022 el indicador de efectividad promedio ha sido 0.68 en proyectos y 0.75 en actividad. Ambas cifras muestran una ejecución deficiente del presupuesto, ya que se sitúan en el rango (0,84-0,00), por lo que no se alcanzaron los objetivos fijados, lo que implica un menor nivel de gastos ejecutados del PIM.

RECOMENDACIONES

PRIMERA: Se recomienda impartir formación continua al personal, desarrollar sistemas eficaces de supervisión y evaluar el gasto, y perfeccionar los procedimientos de planeamiento y fijación de prioridades de los proyectos. Del mismo modo, se debe impulsar una gobernanza clara y con orientación a lograr resultados, con el fin de garantizar que los recursos existentes se utilicen eficientemente y de acuerdo con las prioridades principales del pueblo. Una ejecución óptima del presupuesto podría no solo permitir alcanzar objetivos, sino reforzaría la confianza de la gente en la gobernanza municipal, asegurando un crecimiento inclusivo y sustentable en el Distrito de Limbani.

SEGUNDA: El Departamento de Presupuesto del Municipio del Distrito de Limbani tiene la responsabilidad de crear un sistema eficaz para calcular las provisiones del presupuesto estatal, con el fin último de aportar ventajas concretas a la calidad de vida de los habitantes. Además, será necesario realizar revisiones periódicas y minuciosas que garanticen la eficacia y el efecto positivo del manejo del presupuesto, al tiempo que se fomenta la transparencia y el desarrollo continuo en materia de administración de los fondos públicos.

TERCERA: Se recomienda que los funcionarios del municipio de Limbani establezcan un sistema integrador y eficaz para planificar, supervisar y controlar de manera continua los distintos proyectos y acciones de inversión. Esta estrategia no solo servirá para mantener la transparencia, sino que además permitirá que los bienes y servicios se orienten de manera eficaz hacia el logro de los objetivos de la institución. Además, este enfoque verificará que los objetivos especificados sean coherentes con los índices de prioridad definidos por el MEF y el enfoque de priorización de proyectos nacionales. Ello promoverá una gobernanza pública de mayor eficacia, cuyo objetivo consista en maximizar la repercusión favorable de las inversiones sobre la población municipal.

REFERENCIAS

- Aguilar, M. (2022). *Evaluación de la ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas y objetivos presupuestales de la Dirección Regional de Energía y Minas de Puno, periodos 2019-2020* (p. 201). [Tesis de Licenciatura, Universidad Privada San Carlos Puno] Repositorio Institucional.
- Alvarez Toscano, S. A. (2019). *Gasto público y crecimiento económico del Ecuador en el periodo 2005-2016*. [Tesis de Maestría, Universidad Técnica de Ambato] Repositorio Institucional.
- Avila, C., & Ezpinoza, Y. (2025). *Influencia de la inversión pública en infraestructura sobre el crecimiento económico en el Perú, Periodo 2009-2023* (pp. 1–116). [Tesis de Licenciatura, Universidad Continental] Repositorio Institucional.
https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/16502/1/IV_FCE_313_TE_Avila_Espinoza_2025.pdf
- Bonomi Savignon, A., Costumato, L., & Marchese, B. (2019). Performance budgeting in context: an analysis of Italian central administrations. *Administrative Sciences*, 9(4), 79.
- Cabrera, V., & Paredes, D. (2016). *Modelo de Evaluación de Sostenibilidad para el Sistema Nacional de Inversión Pública del Perú*. [Tesis de Licenciatura, Pontificia Universidad Católica del Perú] Repositorio Institucional.
<https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/20.500.12404/12527>
- Caceres, T., & Chavez, F. (2024). *Programación multianual de bienes y servicios y la ejecución presupuestal de gastos en la Unidad Ejecutora Educación Jauja 2022* (pp. 1–125). [Tesis de Licenciatura, Universidad Continental] Repositorio Institucional.
https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/15603/11/IV_FCE_310_TE_Caceres_Chavez_2024.pdf
- Caicedo, C. A., & Largacha, E. (2018). *Indicadores de seguimiento que permitan medir y evaluar el desempeño de la ejecución presupuestal de la universidad de pacífico, como fortaleza de su gestión institucional*. [Tesis Doctoral, Universidad del Pasífico] Repositorio Institucional.
- Choque, O. J. (2020). *Análisis de la ejecución presupuestal y su incidencia en metas y objetivos de la municipalidad Provincial de San Antonio de Putina en los periodos 2014 y 2015*. [Tesis de Licenciatura, Universidad Nacional del Altiplano] Repositorio Latinoamericanos.

- Chura, W. (2019). *Ejecución Presupuestaria y su Incidencia en los Resultados de las Metas y Objetivos de las universidades Nacionales de la Región Puno*. [Tesis de Maestría, Universidad Nacional del Altiplano] Repositorio Institucional.
<http://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/13213>
- Coallaca, W. (2021). La gestión administrativa y su influencia en la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de paucarcolla, periodo 2017–2018. In *Universidad Nacional del Altiplano Puno* (p. 148). Tesis de Licenciatura, Universidad Nacional de Altiplano] Repositorio Institucional.
http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14082/14769/Coacalla_Condori_Williams.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Coello, K. M., & Leon, A. J. (2021). *Análisis de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de las metas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque, período 2018 - 2019*. [Tesis de Licenciatura, Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo] Repositorio institucional.
- Cruz, L. (2023). Ejecución presupuestaria y su relación con la calidad del gasto público del Centro de Formación en Turismo. *593 Digital Publisher CEIT*, 8(3–1), 736–748.
<https://doi.org/10.33386/593dp.2023.3-1.1891>
- Díaz, J., Núñez, L., & Cáceres, K. (2018). Influence of management competencies and management by results in the institutional image. *Fides Et Ratio*, 16, 169–197.
- Espinoza, L. (2023). Análisis de factores que influyen en la ejecución presupuestal de las municipalidades en Perú para el año 2022 : un estudio multidimensional. *Gestionar : Revista de Empresa y Gobierno*, 3, 7–26.
<https://doi.org/https://doi.org/10.35622/j.rg.2023.04.001>
- Flores, H. Y. (2021). *Evaluación de la ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas y objetivos presupuestales de la Municipalidad Distrital de Pichacani de la Región de Puno, periodos 2018 y 2019*. [Tesis de Licenciatura, Universidad Nacional del Altiplano] Repositorio Institucional.
<https://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/3221666>
- Flores, R. (2019). *Relacion entre el proceso de ejecucion presupuestal y la calidad de gasto en la coordinacion de planes y presupuestos de la Corte Superior de Justicia de Junin, periodo 2013 al 2017*. [Tesis de Licenciatura, Universidad Peruana los Andes] Repositorio Institucional.
- Heffes, O. D. (2013). *Economía Neoclásica: Veridicción Y Justicia En El Mercado*. 111–129. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9912275>

- Hernández, R., & Mendoza, C. (2018). Metodología de la investigación. In *McGRAW-HILL INTERAMERICANA EDITORES* (Vol. 6).
<http://repositoriobibliotecas.uv.cl/handle/uvscl/1385>
- Jiménez, P. E. (2019). Análisis de la ejecución Presupuestaria en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Santo Domingo y su desarrollo económico durante los años 2015 Y 2016. In *Repositorio Institucional de la Universidad Técnica de Ambato* (Issue 03, p. 109). [Tesis de Licenciatura, Universidad Técnica de Ambato] Repositorio Institucional.
<http://repositorio.uta.edu.ec/jspui/bitstream/123456789/29785/1/T4530M.pdf>
- Ley N° 27972. (2012). *Ley Organica de Municipalidades N° 27972*. Normas Legales Ley N° 27972. Diario Oficial El Peruano.
- Ligue, R. (2017). *Evaluación de la ejecución presupuestaria de ingresos y gastos en el logro de metas institucionales de la Municipalidad Distrital de Santa Lucia, periodos 2014 - 2015*. [Tesis de Licenciatura, Universidad Jose Carlos Mariategui] Repositorio Institucional.
- Machado, R. (2014). *Diagnostico sobre el estado del marco fiscal y la estructura productiva en el Perú*. https://cng-cdn.oxfam.org/peru.oxfam.org/s3fs-public/file_attachments/Diagnostico-sobre-estado-del-marco-fiscal-y-la-estructura-productiva-en-el-Peru_3.pdf
- MEF. (2012). Directiva para la Evaluación Semestral y Anual de los Presupuestos Institucionales de los Gobiernos Locales. *Mef, I*, 1–15.
- MEF. (2018). Decreto Legislativo 1440 Sistema Nacional de Presupuesto. *Diario Oficial EL Peruano*, 56–71.
- MEF. (2019). Directiva N° 001-2019- EF/50.01 “Directiva para la Ejecución Presupuestaria”, así como sus Modelos y Formatos. *Diario El Peruano*, 2019(Anexo 1), 18–22.
- MEF. (2022). *Clasificador de fuentes de financiamiento y rubros para el año fiscal 2022*.
- Ministerio de Economía y Finanzas [MEF]. (2011). *Guia Básica Sistema Nacional De Presupuesto Guia Básica*.
- Ministerio de Economía y Finanzas [MEF]. (2015). *Presupuesto Público*.
https://www.mef.gob.pe/escuela/contenido/actividades/docs/3750_presupuesto_publico.pdf
- Ministerio de Economía y Finanzas [MEF]. (2024). *Directiva para la ejecucion presupuestaria*. https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_docman&language=es-

- ES&Itemid=100604&lang=es-ES&view=list&slug=directivas-mef
- Moreta, V. J. (2018). La Ejecución Presupuestaria Financiera para la Toma de Decisiones de la Dirección Distrital y Articulación Territorial 3 Agrocalidad en el año 2015. *Energies*, 6(1), 1–8.
- Municipalidad Distrital de Limbani, [MDL]. (2022). *Reglamento de Organización y Funciones*. https://www.transparencia.gob.pe/enlaces/pte_transparencia_enlaces.aspx?id_entidad=11717
- Ñaupas, H., Mejía, E., Novoa, E., & Villagómez, A. (2014). Metodología de la investigación. In *Ediciones de la U* (p. 97). https://www.lopezgalvezasesores.com/descargas/metodologia_investigacion.pdf
- Pacheco, M. A., Quispe, T. V., & Soto, O. R. (2021). *Ejecución presupuestal de gastos y su incidencia en el cumplimiento de metas institucionales de la Municipalidad Distrital de San Antonio*. 130.
- Pedrosa, I., Álvarez, J., & Cueto, E. (2014). Evidencias sobre la validez de Contenido: Avances Teóricos y métodos para su estimación. *Acción Psicológica*, 10(2), 3. <https://dx.doi.org/10.5944/ap.10.2.11820>
- Reinoso, Y., & Pincay, D. (2020). Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar. *593 Digital Publisher CEIT*, 2(5), 14–30. <https://doi.org/10.33386/593dp.2020.2.162>
- Ruiz, H. (2012). Los mercados de trabajo bajo la óptica neoclásica. *Dialnet - Contribuciones de La Economía, junio*(ISSN 1696-8360), 1–10. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9174154>
- Vargas, J. A., & Zavaleta, W. E. (2020). The management of the budget for results and the quality of expenditure in local governments. *Visión de Futuro*, 24, No 2 (Julio-Diciembre), 60–81. <https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.en>
- Ventura, S. (2021). *Ejecución presupuestal y su incidencia en el logro de objetivos estratégicos institucionales del gobierno Regional De Moquegua – periodo 2018 - 2019*. Tesis de Licenciatura, Universidad Nacional de Moquegua.
- Vera, J., Castaño, R., & Torres, Y. (2018). Fundamentos de metodología de la investigación científica. In *Universidad Técnica Estatal de Quevedo: Vol. Primera ed.* <http://142.93.18.15:8080/jspui/bitstream/123456789/274/3/libro.pdf>
- Villanueva, M. Y. (2019). La ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas institucionales de la Municipalidad Distrital de La Esperanza, periodos 2016-2017. *Universidad Nacional De Trujillo*, 116.

- Vizcaíno, P., Cedeño, R., & Maldonado, I. (2023). Metodología de la investigación científica: guía práctica. In *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar* (Vol. 7, Issue 4). https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i4.7658
- Zavaleta Cabrera, E. M. (2023). La Corrupción en la Administración Pública y su impacto en el desarrollo político, económico y social, en el contexto Peruano. *Comuni@cción: Revista de Investigación En Comunicación y Desarrollo*, 14(1), 72–85. <https://doi.org/10.33595/2226-1478.14.1.786>
- Zevallos, V. (2017). Gestión y ejecución presupuestal en la unidad ejecutora N° 304 Unidad de Gestión Educativa Local (Ugel) Huancayo – 2016. In *Universidad peruana de los andes* (pp. 1–86). [Tesis de Licenciatura, Universidad Peruana los Andes] Repositorio Institucional. <https://repositorio.upla.edu.pe/handle/20.500.12848/309?locale-attribute=es>

ANEXOS

Anexo 1. Matriz de consistencia

Análisis de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de las metas de la Municipalidad Distrital de Limbani, periodos 2021-2022

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	METODOLOGÍA
Problema general	Objetivo general	Hipótesis general	Variable Independiente:	
¿Cómo es la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de las metas en la Municipalidad Distrital de Limbani durante los periodos 2021-2022?	Analizar la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de las metas en la Municipalidad Distrital de Limbani durante los periodos 2021-2022.	La ejecución presupuestaria interviene de modo significativo en el cumplimiento de las metas en la Municipalidad Distrital de Limbani, durante los periodos 2021-2022.	Ejecución presupuestal	Enfoque: Cuantitativo Alcance: Descriptivo Diseño: No experimental. Muestra: Municipalidad Distrital de Limbani.
Problemas específicos	Objetivos específicos	Hipótesis específicas	Variable dependiente:	
¿Cómo la programación presupuestaria interviene en la ejecución de gastos de la Municipalidad Distrital de Limbani, periodo 2021-2022?	Analizar la programación presupuestaria en la ejecución de gastos de la Municipalidad Distrital de Limbani, durante los periodos 2021-2022.	La programación presupuestaria interviene inadecuadamente en la ejecución de gastos de la Municipalidad Distrital de Limbani, en los periodos 2021-2022.	Cumplimiento de las metas	Técnica e instrumento: Observación directa-Ficha de observación y análisis documental-Ficha de recolección de datos.
¿Cuál es el nivel de cumplimiento de metas en términos de eficacia en función al Presupuesto Institucional Modificado de la Municipalidad Distrital de Limbani, durante los periodos 2021-2022?	Determinar el nivel de cumplimiento de metas en términos de eficacia en función al Presupuesto Institucional Modificado de la Municipalidad Distrital de Limbani, durante los periodos 2021-2022.	El nivel de cumplimiento de metas en términos de eficacia es deficiente en función al Presupuesto Institucional Modificado, en la Municipalidad Distrital de Limbani, en los periodos 2021-2022.		Procesamiento de datos: Excel 2019, Página Web del Ministerio de Economía y Finanzas.

Anexo 2. Validación del instrumento a juicio de expertos

Anexo 01: Ficha de validación del instrumento
UNIVERSIDAD NACIONAL DE JULIACA
ESCUELA PROFESIONAL DE
GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL

FICHA PARA EVALUACIÓN DE INSTRUMENTO DE ACOPIO DE DATOS: JUICIO DE EXPERTO

ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y EL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LIMBANI, PERIODOS 2021-2022

I. REFERENCIAS

- 1.1. EXPERTO : EDWIN WILLY CRUZ CRUZ
 1.2. ESPECIALIDAD : CONTADOR PÚBLICO
 1.3. CARGO ACTUAL : JEFE DE DPP - MPS
 1.4. GRADO ACADÉMICO : CONTADOR PÚBLICO

II. ASPECTO DE VALIDACIÓN

Criterios	CRITERIOS A EVALUAR	APRECIACIÓN		OBSERVACIONES
		Si	No	
1	Claridad en la redacción	X		
2	Coherencia interna	X		
3	Establece criterios objetivos		X	
4	Lenguaje adecuado con el nivel del informante	X		
5	Mide lo que pretende	X		
6	El instrumento contiene instrucciones claras y precisas	X		
7	Los criterios permiten el logro del objetivo de la investigación	X		
8	Los criterios están distribuidos en forma lógica y secuencial		X	
9	El número de criterios es suficiente para recoger la información	X		
10	Los criterios se deducen de los indicadores	X		
SUB TOTAL		8	2	
TOTAL				

Binomial (1,0)

Coefficiente de valorización porcentual, C = 0.0375

III. RECOMENDACIONES

NINGUNA

IV. RESOLUCIÓN

- a. Aprobado (C < 5% = 0.05)
 b. Desaprobado (C > 5% = 0.05)



Lugar y fecha: Sandia, 24/03/25

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SUCRIA
 E.P.C. Edwin Willy Cruz Cruz
 OFICINA DE PLANEAMIENTO, PRESUPUESTOS Y RACIONALIZACIÓN

Anexo 01: Ficha de validación del instrumento

UNIVERSIDAD NACIONAL DE JULIACA
ESCUELA PROFESIONAL DE
GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL

FICHA PARA EVALUACIÓN DE INSTRUMENTO DE ACOPIO DE DATOS: JUICIO DE EXPERTO

ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y EL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LIMBANI, PERIODOS 2021-2022

I. REFERENCIAS

- 1.1. EXPERTO : ELEUTERIO RAFAEL ZORQUISEPÉ
- 1.2. ESPECIALIDAD : CONTADOR PÚBLICO
- 1.3. CARGO ACTUAL : ADMINISTRADOR DE LA MRS
- 1.4. GRADO ACADÉMICO : CONTADOR PÚBLICO

II. ASPECTO DE VALIDACIÓN

Criterios	CRITERIOS A EVALUAR	APRECIACIÓN		OBSERVACIONES
		Si	No	
1	Claridad en la redacción	X		
2	Coherencia interna	X		
3	Establece criterios objetivos	X		
4	Lenguaje adecuado con el nivel del informante	X		
5	Mide lo que pretende	X		
6	El instrumento contiene instrucciones claras y precisas	X		
7	Los criterios permiten el logro del objetivo de la investigación	X		
8	Los criterios están distribuidos en forma lógica y secuencial	X		
9	El número de criterios es suficiente para recoger la información		X	
10	Los criterios se deducen de los indicadores	X		
SUB TOTAL		9	1	
TOTAL		10		

Binomial (1,0)

Coefficiente de valorización porcentual, $C = 0.0375$

III. RECOMENDACIONES

IV. RESOLUCIÓN

- a. Aprobado ($C < 5\% = 0.05$)
- b. Desaprobado ($C > 5\% = 0.05$)

Lugar y fecha: SANDIA 21-03-25



Anexo 01: Ficha de validación del instrumento
UNIVERSIDAD NACIONAL DE JULIACA
ESCUELA PROFESIONAL DE
GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL

FICHA PARA EVALUACIÓN DE INSTRUMENTO DE ACOPIO DE DATOS: JUICIO DE EXPERTO

ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y EL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LIMBANI, PERIODOS 2021-2022

I. REFERENCIAS

- 1.1. EXPERTO : Freddy Cayra Jove
 1.2. ESPECIALIDAD : Contador Público
 1.3. CARGO ACTUAL : Trabajador Independiente
 1.4. GRADO ACADÉMICO : Contador Público

II. ASPECTO DE VALIDACIÓN

Criterios	CRITERIOS A EVALUAR	APRECIACIÓN		OBSERVACIONES
		Si	No	
1	Claridad en la redacción	X		
2	Coherencia interna	X		
3	Establece criterios objetivos	X		
4	Lenguaje adecuado con el nivel del informante	X		
5	Mide lo que pretende	X		
6	El instrumento contiene instrucciones claras y precisas	X		
7	Los criterios permiten el logro del objetivo de la investigación	X		
8	Los criterios están distribuidos en forma lógica y secuencial	X		
9	El número de criterios es suficiente para recoger la información		X	
10	Los criterios se deducen de los indicadores	X		
SUB TOTAL				
TOTAL				

Binomial (1,0)

Coefficiente de valorización porcentual, C = 0.0375

III. RECOMENDACIONES

IV. RESOLUCIÓN

- a. Aprobado ($C < 5\% = 0.05$)
 b. Desaprobado ($C > 5\% = 0.05$)



Lugar y fecha: Sandia 21 de marzo de 2025


FREDDY CAYRA JOVE
 MAT. N° 09-06204
 COLEGIO DE CONTADORES PÚBLICOS DE PUNO

Anexo 3. Instrumentos de recolección de datos

Cuadro de ejecución del presupuesto de gastos según fuente de financiamiento

FUENTE DE FINANCIAMIENTO				
	PIA	PIM	DEVENGADO	AVANCE %
TOTAL				

Cuadro de ejecución del presupuesto de gastos según categoría presupuestal

CATEGORIA PRESUPUESTAL	PIA	PIM	DEVENGADO	AVANCE %
TOTAL				

Cuadro ejecución presupuestal de los proyectos en termino de eficacia

PROYECTOS	PIM	DEVENGADO	AVANCE %	INDICADOR DE EFICACIA %

Cuadro de ejecución presupuestal de las actividades en termino de eficacia

ATIVIDADES	PIM	DEVENGADO	AVANCE %	INDICADOR DE EFICACIA %

Cuadro de resumen de ejecución del presupuestal de gastos según actividades y proyectos

ACTIVIDADES/PROYECTOS	N°	%	PIA (S/)	PIM (S/)	DEVENGADO (S/)	%
Actividades						
Proyectos						
TOTAL						

Anexo 4. Ficha de observación



UNIVERSIDAD NACIONAL DE JULIACA
 ESCUELA PROFESIONAL DE GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL



FICHA DE OBSERVACIÓN DEL EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y CUMPLIMIENTO DE METAS (PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA)			
PROYECTO DE INVERSIÓN PÚBLICA		CONSTRUCCION DE CAPTACION DE AGUA, LÍNEA DE CONDUCCIÓN, RESERVORIO Y CÁMARA DE VÁLVULAS; ADEMÁS DE OTROS ACTIVOS EN EL(LA) SISTEMA DE AGUA POTABLE EN LA LOCALIDAD LIMBANI, DISTRITO DE LIMBANI, PROVINCIA SANDIA, DEPARTAMENTO PUNO	
LUGAR DE OBSERVACIÓN		Distrito de <u>Limbani</u>	
PERIODO ANALIZADO		2024	
OBSERVADOR		Margot Liliana Lizarraga Sancho	
ASPECTOS A EVALUAR			
Etapas	Desarrollo	Preguntas	Contenido o anotaciones
Ejecución presupuestaria	Gastos de ejecutados	¿Qué áreas o programas fueron priorizados en términos de gasto?	Se priorizo el sector de vivienda, construcción y saneamiento (Saneamiento urbano).
	Variaciones entre presupuesto aprobado y ejecutado	¿Se siguieron procedimientos claros para la asignación y uso de los recursos?	Durante la ejecución del proyecto, se registraron variaciones en la asignación del presupuesto, inicialmente aprobada en S/. 154,038.77 según el expediente técnico aprobado en el año 2021. A lo largo del proceso, se devengaron S/. 623,897.65 en 2022, S/. 550,455.52 en 2023, y S/. 8,000.00 en el año 2024; elevando al devengado acumulado un total de S/. 1,182,353.17, se realizó una asignación presupuestal de S/. 325,043.60 para la finalización con la obra, con un costo total de la inversión actualizado de S/. 1,458,577.01 en la actualidad sigue en ejecución.
Cumplimiento de metas	Metas programadas	¿Qué porcentaje de metas programadas se cumplió dentro de los plazos establecidos?	Este proyecto está enfocado mejorar las condiciones de transitabilidad vial en el camino vecinal tramo Quispepata y Paco Pacuni en la localidad de <u>Limbani</u> .
	Avances registrados	¿Existen mecanismos de monitoreo para asegurar el cumplimiento de metas?	Se tuvo un total de ejecución física de 80.90%
Impacto en el distrito	Percepción de la población sobre los beneficios obtenidos	¿Los proyectos y metas cumplidas se alinean con las necesidades prioritarias de la población?	Si se alinean a las necesidades los servicio que demanda la población sobre una infraestructura vial interurbana, trayendo beneficios de menor costo y tiempo de viaje, fomento de actividades económicas adicionales, mayor seguridad, para llegar a su centro poblado, sector, comunidad o parcialidad.
	Estado del proyecto en la actualidad	¿En qué estado se encuentra el proyecto?	El proyecto está en el estado "en ejecución".
	Funcionalidad del proyecto ejecutados	¿Qué beneficios directos han recibido los ciudadanos gracias a los proyectos ejecutados? ¿Se da la funcionalidad al proyecto ejecutado?	Actualmente este proyecto está en ejecución, se espera mejorar la calidad de vida a los productores agropecuarios, con la construcción de 28 km de trocha carrozable.

FICHA DE OBSERVACIÓN DEL EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y CUMPLIMIENTO DE METAS (PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA)			
PROYECTO DE INVERSIÓN PÚBLICA		MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS EN LA I.E.I. JOSE OLAYA DE LA LOCALIDAD DE LIMBANI DEL DISTRITO DE LIMBANI - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	
LUGAR DE OBSERVACIÓN		Distrito de <u>Limbani</u>	
PERIODO ANALIZADO		2024	
OBSERVADOR		Margot Liliana Lizarraga Sancho	
ASPECTOS A EVALUAR			
Etapas	Desarrollo	Preguntas	Contenido o anotes
Ejecución presupuestaria	Gastos de ejecutados	¿Qué áreas o programas fueron priorizados en términos de gasto?	Se priorizo el sector educativo (infraestructura educativa).
	Variaciones entre presupuesto aprobado y ejecutado	¿Se siguieron procedimientos claros para la asignación y uso de los recursos?	Durante la ejecución del proyecto, se registraron variaciones en la asignación del presupuesto, inicialmente aprobada en S/. 497.906,62 según el expediente técnico. A lo largo del proceso, se devengaron S/. 10,300.00 en 2021, S/. 428,482.60 en 2022 y S/. 136,544.50 en 2023, elevando el costo total de inversión a S/. 585,546.85, con un saldo pendiente de ejecución de S/. 10.219,75.
Cumplimiento de metas	Avances registrados	¿De qué manera los avances obtenidos en la ejecución del proyecto han contribuido al cierre de brechas sociales?	Este proyecto está enfocado a cerrar brechas sociales como la educación en la localidad de <u>Limbani</u> .
	Metas programadas	¿Qué porcentaje de metas programadas se logró cumplir dentro de los plazos establecidos?	Se tuvo un total de ejecución física de 99.18% y ejecución financiera de 98.3%, lo cual indica que altamente satisfactorio, reflejando que prácticamente la totalidad de las actividades previstas en el proyecto se ejecutaron.
Impacto en el distrito	Percepción de la población sobre los beneficios obtenidos	¿Los proyectos y metas cumplidas se alinean con las necesidades prioritarias de la población?	Si se alinean a las necesidades de la población ya que la educación es un pilar para el desarrollo sostenible del distrito
	Estado del proyecto en la actualidad	¿En qué estado se encuentra el proyecto?	El proyecto está en el estado "culminado"
	Funcionalidad del proyecto ejecutados	¿Qué beneficios directos han recibido los ciudadanos gracias a los proyectos ejecutados? ¿Se da la funcionalidad al proyecto ejecutado?	Si, actualmente la institución educativa se encuentra activa , en normal funcionamiento albergando una gran cantidad de estudiantes del nivel inicial, que gracias al proyectos disfrutaron de una infraestructura de calidad, con ambientes mejorados.

FICHA DE OBSERVACIÓN DEL EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y CUMPLIMIENTO DE METAS (PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA)			
PROYECTO DE INVERSIÓN PÚBLICA		CREACION DE CAMINO VECINAL TRAMO QUISPEPATA Y PACO PACUNI DEL DISTRITO DE LIMBANI - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	
LUGAR DE OBSERVACIÓN		Distrito de Limbani	
PERIODO ANALIZADO		2024	
OBSERVADOR		Margot Liliana Lizarraga Sancho	
ASPECTOS A EVALUAR			
Etapas	Desarrollo	Preguntas	Contenido o anotes
Ejecución presupuestaria	Gastos de ejecutados	¿Qué áreas o programas fueron priorizados en términos de gasto?	Se priorizó el sector de transportes (infraestructura vial).
	Variaciones entre presupuesto aprobado y ejecutado	¿Se siguieron procedimientos claros para la asignación y uso de los recursos?	Durante la ejecución del proyecto, se registraron variaciones en la asignación del presupuesto, inicialmente aprobada en S/. 1,133,533.41 según el expediente técnico aprobado en el año 2021. A lo largo del proceso, se devengaron S/. 623,897.65 en 2022, S/. 550,455.52 en 2023, y S/. 8,000.00 en el año 2024; elevando al devengado acumulado un total de S/. 1,182,353.17, se realizó una asignación presupuestal de S/. 325,043.60 para la finalización con la obra, con un costo total de la inversión actualizado de S/. 1,458,577.01 en la actualidad sigue en ejecución.
Cumplimiento de metas	Avances registrados	¿De qué manera los avances obtenidos en la ejecución del proyecto han contribuido al cierre de brechas sociales?	Este proyecto está enfocado mejorar las condiciones de transitabilidad vial en el camino vecinal tramo quispepata y paco pacuni en la localidad de Limbani .
	Metas programadas	¿Qué porcentaje de metas programadas se logró cumplir dentro de los plazos establecidos?	Se tuvo un total de ejecución física de 80.90% y ejecución financiera de 81.1%, estos resultados reflejan un avance significativo, considerando las condiciones del entorno y los recursos disponibles. Si bien no se alcanzó el 100% de las metas, el nivel de cumplimiento indica que se logró ejecutar la mayor parte de las actividades planificadas.
Impacto en el distrito	Percepción de la población sobre los beneficios obtenidos	¿Los proyectos y metas cumplidas se alinean con las necesidades prioritarias de la población?	Si se alinean a las necesidades los servicio que demanda la población sobre una infraestructura vial interurbana, trayendo beneficios de menor costo y tiempo de viaje, fomento de actividades económicas adicionales, mayor seguridad, para llegar a su centro poblado, sector, comunidad o parcialidad.
	Estado del proyecto en la actualidad	¿En qué estado se encuentra el proyecto?	El proyecto está en el estado “en ejecución”.
	Funcionalidad del proyecto ejecutados	¿Qué beneficios directos han recibido los ciudadanos gracias a los proyectos ejecutados? ¿Se da la funcionalidad al proyecto ejecutado?	Actualmente este proyecto está en ejecución, se espera mejorar la calidad de vida a los productores agropecuarios, con la construcción de 28 km de trocha carrozable.

Anexo 5. Documentos financieros

SIAF - Módulo de Proceso Presupuestario
Release 23.02.01

Fecha : 14/07/2023
Hora : 16:10:45
Pag.: 1 de 14

PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA - AÑO FISCAL 2022
ANALITICO DE GASTOS
(EN NUEVOS SOLES)

DEPARTAMENTO : 21 PUNO
PROVINCIA : 12 SANDIA
PLIEGO : 03 MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LIMBANI [301687]

FF	CATEGORIA ESPECIFICA DET	PIA
0001	PROGRAMA ARTICULADO NUTRICIONAL	4,000
3033251		4,000
5005983	ACCIONES DE LOS MUNICIPIOS QUE PROMUEVEN EL CUIDADO INFANTIL Y LA ADECUADA ALIMENTACION	4,000
20	SALUD	4,000
043	SALUD COLECTIVA	4,000
0095	CONTROL DE RIESGOS Y DAÑOS PARA LA SALUD	4,000
5	RECURSOS DETERMINADOS	4,000
5	GASTOS CORRIENTES	4,000
2	GASTOS PRESUPUESTARIOS	4,000
2.3	BIENES Y SERVICIOS	4,000
2.3.1	COMPRA DE BIENES	2,000
2.3.1.1	ALIMENTOS Y BEBIDAS	2,000
2.3.1.1.1	ALIMENTOS Y BEBIDAS	2,000
2.3.1.1.1.1	ALIMENTOS Y BEBIDAS PARA CONSUMO HUMANO	2,000
2.3.2	CONTRATACION DE SERVICIOS	2,000
2.3.2.7	SERVICIOS PROFESIONALES Y TECNICOS	2,000
2.3.2.7.11	OTROS SERVICIOS	2,000
2.3.2.7.11.5	SERVICIOS DE ALIMENTACION DE CONSUMO HUMANO	1,000
2.3.2.7.11.99	SERVICIOS DIVERSOS	1,000
0030	REDUCCION DE DELITOS Y FALTAS QUE AFECTAN LA SEGURIDAD CIUDADANA	14,400
3000355		14,400
5004156	PATRULLAJE MUNICIPAL POR SECTOR - SERENAZGO	14,400
05	ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	14,400
014	ORDEN INTERNO	14,400
0031	SEGURIDAD VECINAL Y COMUNAL	14,400
5	RECURSOS DETERMINADOS	14,400
5	GASTOS CORRIENTES	14,400
2	GASTOS PRESUPUESTARIOS	14,400
2.3	BIENES Y SERVICIOS	14,400
2.3.1	COMPRA DE BIENES	2,400
2.3.1.1	ALIMENTOS Y BEBIDAS	200
2.3.1.1.1	ALIMENTOS Y BEBIDAS	200
2.3.1.1.1.1	ALIMENTOS Y BEBIDAS PARA CONSUMO HUMANO	200
2.3.1.2	VESTUARIOS Y TEXTILES	1,000
2.3.1.2.1	VESTUARIO, ZAPATERIA Y ACCESORIOS, TALABARERIA Y MATERIALES TEXTILES	1,000
2.3.1.2.1.1	VESTUARIO, ACCESORIOS Y PRENDAS DIVERSAS	1,000
2.3.1.3	COMBUSTIBLES, CARBURANTES, LUBRICANTES Y AFINES	1,000
2.3.1.3.1	COMBUSTIBLES, CARBURANTES, LUBRICANTES Y AFINES	1,000
2.3.1.3.1.1	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES	1,000
2.3.1.5	MATERIALES Y UTILES	200
2.3.1.5.1	DE OFICINA	200
2.3.1.5.1.2	PAPELERIA EN GENERAL, UTILES Y MATERIALES DE OFICINA	200
2.3.2	CONTRATACION DE SERVICIOS	12,000
2.3.2.7	SERVICIOS PROFESIONALES Y TECNICOS	12,000
2.3.2.7.11	OTROS SERVICIOS	12,000
2.3.2.7.11.99	SERVICIOS DIVERSOS	12,000
0036	GESTION INTEGRAL DE RESIDUOS SOLIDOS	34,070
3000848		34,070
5006161	TRATAMIENTO Y DISPOSICION FINAL DE RESIDUOS SOLIDOS MUNICIPALES	34,070
17	AMBIENTE	34,070
055	GESTION INTEGRAL DE LA CALIDAD AMBIENTAL	34,070
0124	GESTION DE LOS RESIDUOS SOLIDOS	34,070

PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA - AÑO FISCAL 2022
ANALITICO DE GASTOS
(EN NUEVOS SOLES)

DEPARTAMENTO : 21 PUNO
PROVINCIA : 12 SANDIA
PLIEGO : 03 MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LIMBANI [301687]

FF	CATEGORIA ESPECIFICA DET	PIA
5	RECURSOS DETERMINADOS	34,070
5	GASTOS CORRIENTES	34,070
2	GASTOS PRESUPUESTARIOS	34,070
2.1	PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	29,470
2.1.1	RETRIBUCIONES Y COMPLEMENTOS EN EFECTIVO	27,200
2.1.1.1	PERSONAL ADMINISTRATIVO	25,200
2.1.1.1.1	PERSONAL ADMINISTRATIVO	25,200
2.1.1.1.3	PERSONAL CON CONTRATO A PLAZO FIJO (REGIMEN LABORAL PUBLICO)	25,200
2.1.1.9	GASTOS VARIABLES Y OCASIONALES	2,000
2.1.1.9.1	ESCOLARIDAD, AGUINALDOS Y GRATIFICACIONES	2,000
2.1.1.9.1.2	AGUINALDOS	1,200
2.1.1.9.1.3	BONIFICACION POR ESCOLARIDAD	800
2.1.3	CONTRIBUCIONES A LA SEGURIDAD SOCIAL	2,270
2.1.3.1	OBLIGACIONES DEL EMPLEADOR	2,270
2.1.3.1.1	OBLIGACIONES DEL EMPLEADOR	2,270
2.1.3.1.1.5	CONTRIBUCIONES A ESSALUD	2,270
2.3	BIENES Y SERVICIOS	4,600
2.3.1	COMPRA DE BIENES	4,600
2.3.1.2	VESTUARIOS Y TEXTILES	600
2.3.1.2.1	VESTUARIO, ZAPATERIA Y ACCESORIOS, TALABARERIA Y MATERIALES TEXTILES	600
2.3.1.2.1.1	VESTUARIO, ACCESORIOS Y PRENDAS DIVERSAS	600
2.3.1.3	COMBUSTIBLES, CARBURANTES, LUBRICANTES Y AFINES	2,000
2.3.1.3.1	COMBUSTIBLES, CARBURANTES, LUBRICANTES Y AFINES	2,000
2.3.1.3.1.1	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES	2,000
2.3.1.5	MATERIALES Y UTILES	1,000
2.3.1.5.3	ASEO, LIMPIEZA Y COCINA	1,000
2.3.1.5.3.1	ASEO, LIMPIEZA Y TOCADOR	1,000
2.3.1.99	COMPRA DE OTROS BIENES	1,000
2.3.1.99.1	COMPRA DE OTROS BIENES	1,000
2.3.1.99.1.99	OTROS BIENES	1,000
0068	REDUCCION DE VULNERABILIDAD Y ATENCION DE EMERGENCIAS POR DESASTRES	12,000
3000734		12,000
5005611	ADMINISTRACION Y ALMACENAMIENTO DE KITS PARA LA ASISTENCIA FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES	12,000
05	ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	12,000
016	GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	12,000
0036	ATENCION INMEDIATA DE DESASTRES	12,000
5	RECURSOS DETERMINADOS	12,000
5	GASTOS CORRIENTES	12,000
2	GASTOS PRESUPUESTARIOS	12,000
2.3	BIENES Y SERVICIOS	12,000
2.3.1	COMPRA DE BIENES	12,000
2.3.1.99	COMPRA DE OTROS BIENES	12,000
2.3.1.99.1	COMPRA DE OTROS BIENES	12,000
2.3.1.99.1.1	HERRAMIENTAS	6,000
2.3.1.99.1.99	OTROS BIENES	6,000
0083	PROGRAMA NACIONAL DE SANEAMIENTO RURAL	29,000
3000882		29,000
5006299	POTABILIZACION Y OTRAS FORMAS DE DESINFECCION Y TRATAMIENTO	2,000
18	SANEAMIENTO	2,000
040	SANEAMIENTO	2,000
0089	SANEAMIENTO RURAL	2,000

DECLARACIÓN JURADA ORIGINALIDAD Y NO PLAGIO

Yo **MARGOT LILIANA LIZARRAGA SANCHO**, identificado con DNI **76829144**, domiciliado en **JR. VICTOR VELASQUEZ – JULIACA**, en mi condición de TESISTA y autor de la tesis titulada: **“ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LIMBANI PERIODOS 2021-2022”**, con carácter de declaración jurada y compromiso con la honestidad académica, manifiesto lo siguiente:

El tema y contenido de la tesis presentada a la PLATAFORMA DIGITAL DE VICEPRESIDENCIA DE INVESTIGACIÓN DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE JULIACA, con fines de obtención del título profesional, es ORIGINAL. Ha sido elaborada por mi persona respetando los derechos de autor y el código de ética en investigación, y no contiene vicios de plagio parcial, total o autoplagio. Las ideas, textos, afirmaciones, citas, datos, ilustraciones, figuras, videos, esquemas de otros autores o fuentes utilizadas en la elaboración de la tesis han sido citados y referenciados correctamente dentro del documento.

En este sentido, declaro ser consciente y convengo, que por incumplimiento en la originalidad del proyecto de tesis y/o incurrir en plagio, la Universidad Nacional de Juliaca se reserva el derecho de iniciar las acciones administrativas y legales que correspondan.

Juliaca, 20 de noviembre del 2025



Margot Liliana Lizarraga Sancho
DNI 76829144

